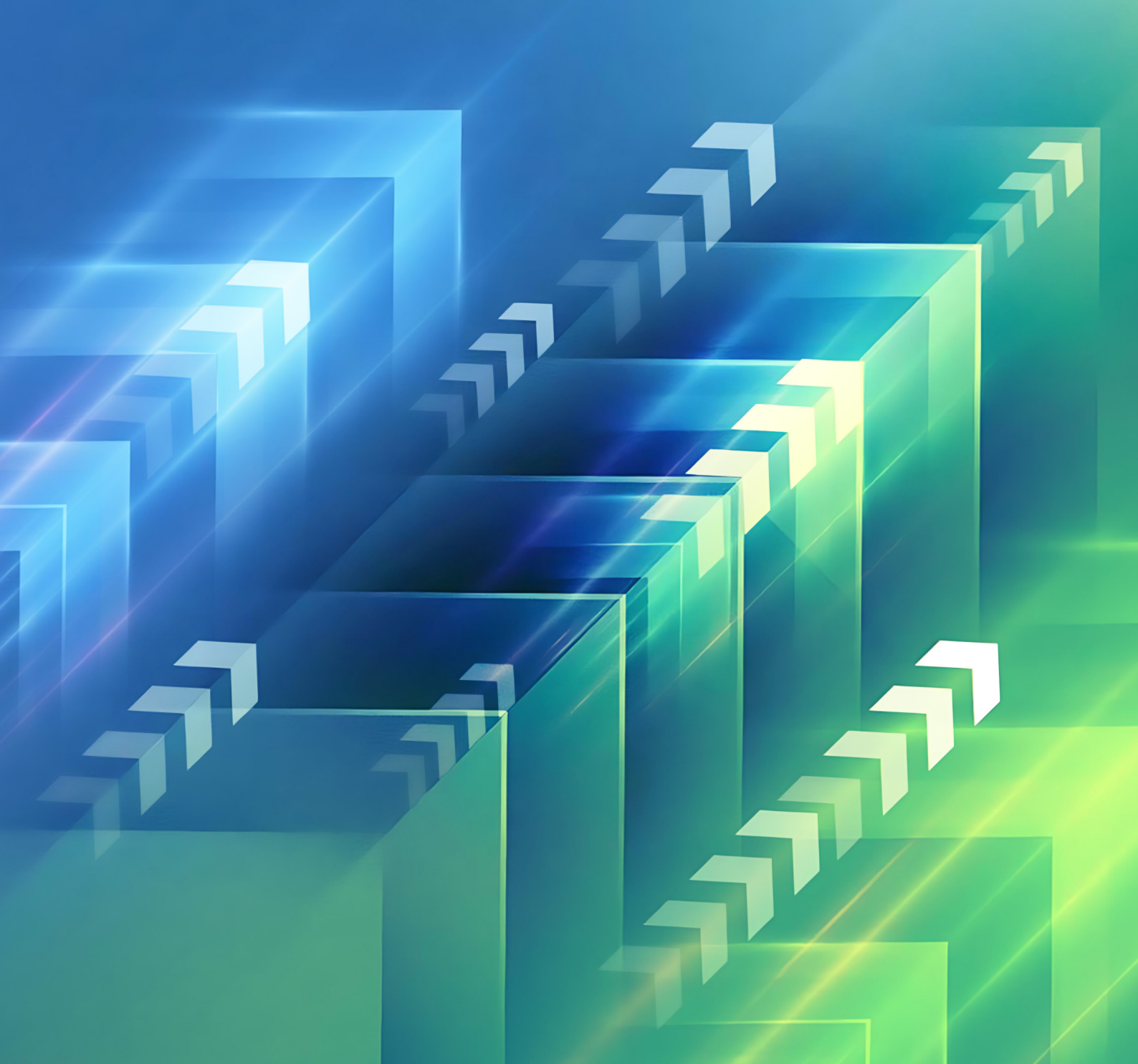






# Building Today for a **Stronger** **Tomorrow**



# DAFTAR ISI

## TABLE OF CONTENT

	<b>KATA PENGANTAR</b> <i>FOREWORD</i>	<b>4</b>	<b>Struktur Organisasi</b> <i>Organizational Structure</i>	<b>36</b>
	<b>Pernyataan Tanggung Jawab Direksi &amp; Komisaris</b> <i>Statement of Responsibility of the Board of Directors and the Board of Commissioners</i>	<b>6</b>	<b>Struktur Usaha</b> <i>Business Segment</i>	<b>37</b>
	<b>IKHTISAR DATA KEUANGAN</b> <i>FINANCIAL HIGHLIGHTS</i>	<b>8</b>	<b>Sertifikasi ISO</b> <i>ISO Certification</i>	<b>38</b>
	<b>Informasi Saham dan Pemegang Saham</b> <i>Stock and Shareholder Information</i>	<b>11</b>	<b>Penghargaan</b> <i>Awards</i>	<b>39</b>
	<b>LAPORAN MANAJEMEN</b> <i>MANAGEMENT'S REPORT</i>	<b>12</b>	<b>Keanggotaan Asosiasi</b> <i>Association Membership</i>	<b>44</b>
	<b>Laporan Dewan Komisaris</b> <i>The Board of Commissioners' Report</i>	<b>13</b>	<b>ANALISIS &amp; PEMBAHASAN MANAJEMEN</b> <i>MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS</i>	<b>45</b>
	<b>Laporan Direksi</b> <i>The Board of Directors' Report</i>	<b>16</b>	<b>Laba Rugi</b> <i>Profit and Loss</i>	<b>46</b>
	<b>Kondisi Umum</b> <i>General Condition</i>	<b>17</b>	<b>Neraca Keuangan</b> <i>Balance Sheet</i>	<b>47</b>
	<b>Entitas Baru</b> <i>New Entity</i>	<b>17</b>	<b>Arus Kas</b> <i>Cash Flow</i>	<b>47</b>
	<b>Segmen Usaha</b> <i>Business Segment</i>	<b>18</b>	<b>Ikhtisar Operasional</b> <i>Operation Highlight</i>	<b>48</b>
	<b>Pemasaran &amp; CSR</b> <i>Marketing &amp; CSR</i>	<b>18</b>	<b>Pengangkutan Bahan Bakar Minyak (ISB)</b> <i>Fuel Transport (ISB)</i>	<b>48</b>
	<b>PROFIL PERSEROAN</b> <i>COMPANY PROFILE</i>	<b>21</b>	<b>Vendor Managed Inventory (ISB)</b> <i>Vendor Managed Inventory (ISB)</i>	<b>49</b>
	<b>Sejarah</b> <i>History</i>	<b>22</b>	<b>Terminal Bahan Bakar Minyak (KGTE)</b> <i>Fuel Terminal (KGTE)</i>	<b>50</b>
	<b>Visi, Misi dan Nilai Perseroan</b> <i>Vision, Mission and Core Values</i>	<b>22</b>	<b>Pengelolaan Pelabuhan BBM (ILSS)</b> <i>Liquid Jetty Occupancy (ILSS)</i>	<b>51</b>
	<b>Profil Dewan Komisaris</b> <i>The Board of Commissioners' Profile</i>	<b>27</b>	<b>Pengelolaan Pelabuhan Kargo (ILSS)</b> <i>Multipurpose Jetty Occupancy (ILSS)</i>	<b>52</b>
	<b>Profil Direksi</b> <i>The Board of Directors' Profile</i>	<b>30</b>	<b>Manajemen Logistik (ILSS)</b> <i>Stockpile Management (ILSS)</i>	<b>53</b>
	<b>Lokasi Beroperasi</b> <i>Operational Area</i>	<b>32</b>	<b>Jasa Logistik (IMN)</b> <i>Logistics Service (IMN)</i>	<b>54</b>
	<b>Struktur Perseroan</b> <i>Company Structure</i>	<b>34</b>	<b>Pengelolaan Limbah (IRB)</b> <i>Waste Management Service (IRB)</i>	<b>56</b>

<b>Pengangkutan Batubara (PT Cotrans Asia)</b> <i>Coal Trans-shipment (PT Cotrans Asia)</i>	57
<b>Keagenan Kapal (MBN)</b> <i>Shipping Agency (MBN)</i>	58
<b>Manajemen Risiko</b> <i>Risk Management</i>	59
<b>Unit &amp; Pengawasan</b> <i>Unit &amp; Supervisory</i>	60
<b>Tantangan dalam Proyek Logistik</b> <i>Challenges to Secure Logistic Projects</i>	60
<b>Operasional-Realibilitas Sistem Pendukung Keselamatan</b> <i>Safety Support System Reliability</i>	61
<b>Kepatutan-Pemenuhan Izin Lingkungan dan Operasional</b> <i>Compliance-Fulfillment of Environmental and Operational Permit</i>	61
<b>Keuangan-Kondisi Pasar</b> <i>Finance-Market Condition</i>	62
<b>Matriks Risiko</b> <i>Risk Matrix</i>	62

 <b>TATA KELOLA PERSEROAN</b> <i>GOOD CORPORATE GOVERNANCE</i>	63
<b>Dasar Penerapan</b> <i>Reference</i>	64
<b>Susunan</b> <i>Structure</i>	65
<b>Etika Bisnis</b> <i>Business Ethic</i>	65

<b>Pelaporan</b> <i>Reporting</i>	66
<b>Anggota Komite</b> <i>Committee Member</i>	67
<b>Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan</b> <i>Annual General Meeting of Shareholders</i>	68
<b>Pengungkapan Hukum dan Peraturan</b> <i>Legal and Regulatory Disclosures</i>	68

 <b>TANGGUNG JAWAB SOSIAL &amp; KELESTARIAN LINGKUNGAN</b> <i>ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY AND SOCIAL RESPONSIBILITY</i>	69
--	----

<b>LAPORAN KEUANGAN TERKONSOLIDASI</b> <i>CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT</i>	72
---	----





## KATA PENGANTAR

### FOREWORD



Dengan penuh rasa syukur, disampaikan Laporan Tahunan PT Interport Mandiri Utama (“Perseroan”) untuk tahun buku 2024. Laporan ini tidak hanya mencerminkan hasil kinerja finansial dan operasional, tetapi juga merupakan bentuk komitmen Perseroan terhadap tata kelola Perseroan yang baik, keberlanjutan dan keterbukaan informasi kepada seluruh pemangku kepentingan.

Secara umum, pendapatan Perseroan pada tahun 2024 menunjukkan peningkatan dibandingkan tahun sebelumnya, mencerminkan efektivitas strategi bisnis yang dijalankan serta komitmen seluruh jajaran dalam menghadapi tantangan dan memanfaatkan peluang yang ada.

Tema “Building Today for a Stronger Tomorrow” dipilih sebagai representasi dari komitmen Perseroan dalam membangun fondasi yang kuat di masa kini untuk menjawab tantangan dan meraih peluang di masa depan. Tahun 2024 merupakan momen penting bagi Perseroan untuk melakukan transformasi, memperkuat infrastruktur, meningkatkan kualitas layanan, serta memperluas kolaborasi strategis sebagai penyedia solusi logistik dan pelabuhan yang andal.

*It is with great gratitude that the Annual Report of PT Interport Mandiri Utama (“the Company”) for the financial year 2024 is presented. This report not only reflects the financial and operational performance results, but also the Company’s commitment to good corporate governance, sustainability and information disclosure to all stakeholders.*

*In general, the Company’s revenue in 2024 showed an improvement compared to the previous year, reflecting the effectiveness of the implemented business strategies and the commitment of all levels of the organization in facing challenges and seizing available opportunities.*

*The theme “Building Today for a Stronger Tomorrow” was chosen as a representation of the Company’s commitment in building a strong foundation in the present to answer challenges and seize opportunities in the future. The year 2024 is an important moment for the Company to transform, strengthen infrastructure, improve service quality and expand strategic collaboration as a reliable logistics and port solution provider.*



Kebutuhan organisasi untuk mengembangkan bisnis melalui tiga pilar utama, *liquid terminal*, *bulk terminal* dan *container terminal*, serta pengembangan sumber daya manusia, menjadi landasan pemilihan tema ini. Tema tersebut mencerminkan arah strategis Perseroan dalam memperkuat kapasitas internal demi mendukung pertumbuhan berkelanjutan di masa mendatang.

Melalui tema ini, Perseroan ingin menegaskan bahwa setiap langkah yang diambil hari ini, baik dari sisi operasional, teknologi, maupun pengembangan sumber daya manusia, adalah investasi jangka panjang yang akan memperkuat daya saing Perseroan di masa mendatang. Perseroan percaya bahwa masa depan yang tangguh hanya bisa dicapai dengan perencanaan yang matang dan aksi yang konsisten sejak sekarang.

Perseroan berterima kasih kepada seluruh mitra usaha, pelanggan, pemegang saham, serta karyawan atas dukungan dan kepercayaannya. Semoga laporan ini dapat memberikan gambaran yang jelas mengenai arah dan pencapaian Perseroan, serta menjadi dasar yang kuat untuk melangkah ke masa depan yang lebih berkelanjutan.

*The organization's need to develop its business through three main pillars-liquid terminal, bulk terminal and container terminal-as well as the development of human resources, became the basis for choosing this theme. The theme reflects the Company's strategic direction in strengthening internal capacity to support sustainable growth in the future.*

*Through this theme, the Company wants to emphasize that every step taken today, whether in terms of operations, technology, or human resource development, is a long-term investment that will strengthen the Company's competitiveness in the future. The Company believes that a strong future can only be achieved with careful planning and consistent action from now on.*

*The Company would like to thank all business partners, customers, shareholders and employees for their support and trust. Hopefully, this report can provide a clear picture of the Company's direction and achievements, as well as a strong foundation for moving into a more sustainable future.*

**Adi Darma Shima**

Direktur Utama  
President Director

**PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI & KOMISARIS**  
**STATEMENT OF RESPONSIBILITY OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE BOARD OF COMMISSIONERS**

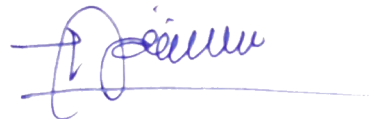
Dengan ini, seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris menyatakan bahwa seluruh informasi dalam Laporan ini telah disusun dan disajikan secara lengkap, akurat dan bertanggung jawab. Dokumen ini ditandatangani oleh semua anggota Direksi dan Dewan Komisaris.

All members of the Board of Directors and Board of Commissioners hereby declare that all information in this Report has been compiled and presented completely, accurately and responsibly. This document is signed by all members of the Board of Directors and Board of Commissioners.



**William P. Sabandar, M.Eng.Sc., Ph.D.**

**Komisaris Utama**  
*President Commissioner*



**Widjaja S. Sumarjadi**

**Wakil Komisaris Utama**  
*Vice President Commissioner*



**Kamen K. Palatov**

**Komisaris**  
*Commissioner*



**Antonius Rainier H.**

**Komisaris**  
*Commissioner*



**Ir. Hasnul Suhaimi, MBA**

**Komisaris**  
*Commissioner*



**Dr. Drs. Royke Lumowa, MM**

**Komisaris**  
*Commissioner*



**Adi Darma Shima**

**Direktur Utama**  
President Director

**Yukki Nugrahawan Hanafi**

**Wakil Direktur Utama**  
Vice President Director

**David Edward Adams**

**Direktur**  
Director

**Djuniardi Christanto**

**Direktur**  
Director

# 01

## IKHTISAR DATA KEUANGAN FINANCIAL HIGHLIGHTS





## IKHTISAR DATA KEUANGAN

### FINANCIAL HIGHLIGHT

Dinyatakan dalam juta US\$, kecuali dinyatakan lain  
Presented in million US\$, unless otherwise stated

Uraian Description	2024	2023	2022
<b>Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian</b>			
<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>			
Kas dan Setara Kas <i>Cash and Cash Equivalent</i>	35,8	22,3	3,9
Jumlah Aset Lancar <i>Total Current Assets</i>	59,8	52,2	16,9
Jumlah Aset Tidak Lancar <i>Total Non-Current Assets</i>	134,9	144,8	148,5
Jumlah Aset <i>Total Assets</i>	194,7	197,0	165,4
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek <i>Total Current Liabilities</i>	38,3	35,2	30,4
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang <i>Total Non-Current Liabilities</i>	25,8	45,4	45,6
Jumlah Liabilitas <i>Total Liabilities</i>	64,1	80,7	76,0
Jumlah Ekuitas <i>Total Equity</i>	130,6	116,3	89,3
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas <i>Total Liabilities and Equity</i>	194,7	197,0	165,4
<b>Laporan Laba Rugi Konsolidasian</b>			
<i>Consolidated Statements of Profit or Loss</i>			
Pendapatan <i>Revenues</i>	116,0	114,6	34,7
Beban Langsung <i>Direct Costs</i>	84,3	82,2	20,5
Laba Kotor <i>Gross Profit</i>	31,8	32,4	14,2
Beban Umum dan Administrasi <i>General and Administrative Expenses</i>	10,0	9,3	7,1
Laba Usaha <i>Operating Profit</i>	21,7	23,1	7,2
Laba Bersih Tahun Berjalan <i>Profit for the Year</i>	22,9	25,3	7,3
<b>Laba Bersih Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan Kepada:</b>			
<i>Profit for the Year Attributable to:</i>			
Pemilik Entitas Induk <i>Owners of the Company</i>	17,3	20,4	7,3

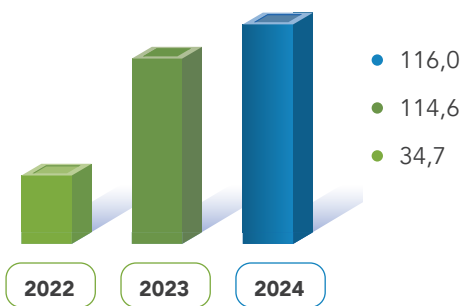
Dinyatakan dalam juta US\$, kecuali dinyatakan lain  
Presented in million US\$, unless otherwise stated

Uraian Description	2024	2023	2022
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interests	5,6	4,9	0,0
EBITDA EBITDA	21,6	25,1	17,2
<b>Rasio</b> Ratio			
EBITDA (%) EBITDA (%)	18,6	21,9	52,1
Return on Asset (%) Return on Asset (%)	8,9	10,4	4,4
Return on Equity (%) Return on Equity (%)	13,2	17,5	8,2
Rasio Lancar (x) Current Ratio (x)	1,6	1,5	0,6
Rasio Utang terhadap Ekuitas (x) Debt to Equity Ratio (x)	0,3	0,4	0,6
Rasio Utang terhadap Aset (x) Debt Ratio (x)	0,2	0,2	0,3

## Pendapatan

### Revenue

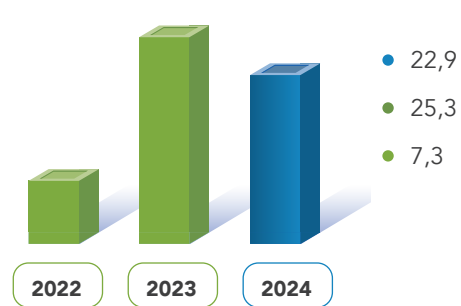
Dinyatakan dalam juta US\$, kecuali dinyatakan lain  
Presented in million US\$, unless otherwise stated



## Net Profit

### Net Profit

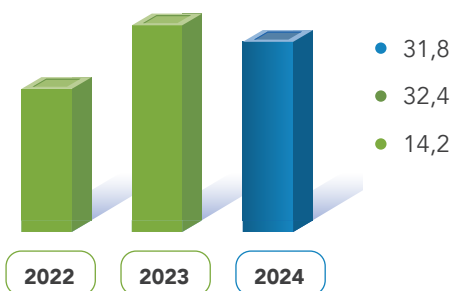
Dinyatakan dalam juta US\$, kecuali dinyatakan lain  
Presented in million US\$, unless otherwise stated



## Laba Kotor

### Gross Profit

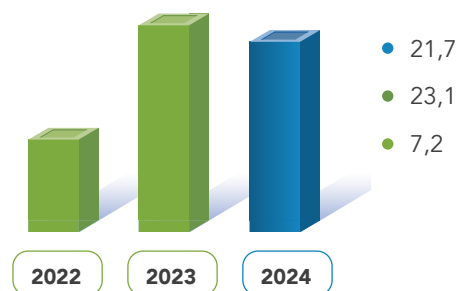
Dinyatakan dalam juta US\$, kecuali dinyatakan lain  
Presented in million US\$, unless otherwise stated



## Laba Usaha

### Operating Profit

Dinyatakan dalam juta US\$, kecuali dinyatakan lain  
Presented in million US\$, unless otherwise stated

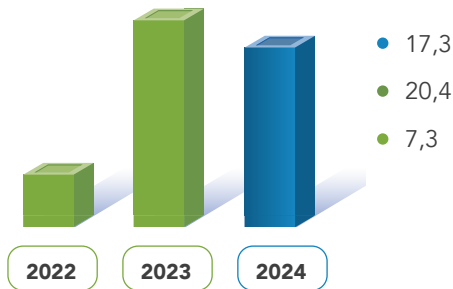




## Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk

*Profit for the year Attributable to owners of the Company*

Dinyatakan dalam juta US\$, kecuali dinyatakan lain  
*Presented in million US\$, unless otherwise stated*



## INFORMASI SAHAM DAN PEMEGANG SAHAM

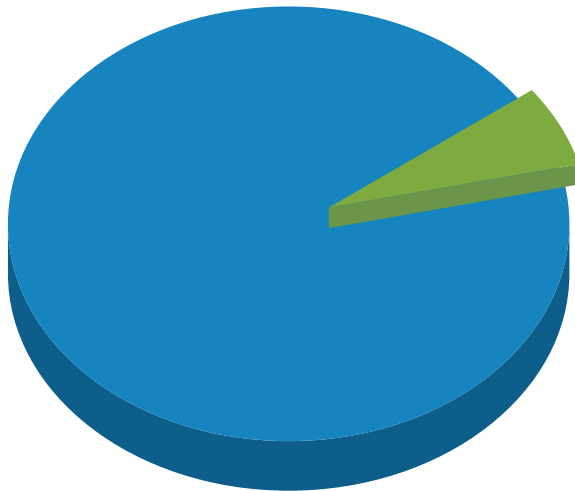
*STOCK AND SHAREHOLDER INFORMATION*

Kapitalisasi pasar tidak tersedia dan tidak ada pergerakan saham karena Perseroan bukan Perseroan Terbuka. Pemilik saham Perseroan adalah:

PT Indika Energy Infrastructure: 99,92%  
PT Indika Mineral Investindo: 0,08%

*Market capitalization is not available and there is no share movement as the Company is not a Public Company. The shareholders of the Company are:*

*PT Indika Energy Infrastructure: 99.92%  
PT Indika Mineral Investindo: 0.08%*



**PT Indika Energy Infrastructure**

**99,92%**

**PT Indika Mineral Investindo**

**0,08%**

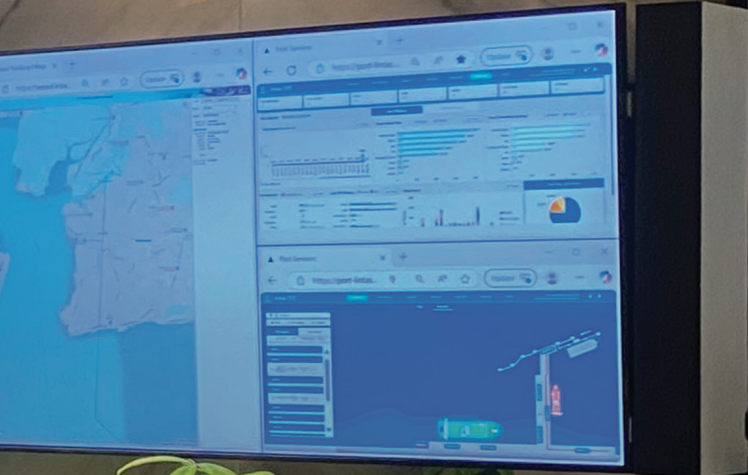
# 02

## LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT'S REPORT





# LAPORAN DEWAN KOMISARIS THE BOARD OF COMMISSIONERS' REPORT



**William P. Sabandar,**  
M.Eng.Sc., Ph.D.

**Komisaris Utama**  
*President Commissioner*

Sepanjang tahun 2024, Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan dengan selalu memperhatikan dan memastikan diterapkannya empat pilar prinsip-prinsip *governance*, yaitu perilaku beretika, bertanggung jawab, transparan dan keberlanjutan, sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia.

Selain itu, Dewan Komisaris melaksanakan tanggung jawab pengawasan dan pemantauan, serta memberikan masukan dan nasihat kepada Direksi dalam beberapa pertemuan formal maupun diskusi informal yang sering dilakukan mengenai strategi dan pelaksanaan manajemen.

Untuk mengoptimalkan pelaksanaan fungsi pengawasan tersebut, Dewan Komisaris telah memiliki perangkat pendukung yang dibantu oleh 4 (empat) komite Perseroan, yaitu:

**a. Komite Audit, Risiko dan Kepatuhan (ARC Komite)**

Selama tahun 2024, Komite telah melakukan rapat sebanyak 4 (empat) kali di mana rapat dilakukan setiap kuartal dan dalam rapat tersebut Perseroan menyampaikan laporan sehubungan dengan audit, *risk*, legal, keuangan dan perijinan Perseroan.

**b. Komite Proyek dan Investasi (PIC Komite)**

Dalam kurun tahun 2024, Komite telah melakukan sebanyak 8 (delapan) kali rapat, di mana rapat-rapat tersebut membahas potensi bisnis bagi Perseroan yaitu proyek Batam, pengambilalihan PT Infura Sejahtera Abadi ("ISA") atas PT Interport Patimban Agung ("IPA"), PT Kariangau Gapura Terminal Energi ("KGTE") sehubungan dengan pembayaran lebih awal *fix fee* dan *fuel trading* bersamaan dengan Surat Izin Usaha Perusahaan Angkutan Laut (SIUPAL) dan rencana pembelian Vessel.

**c. Komite Nominasi dan Remunerasi (NR Komite)**

Di tahun 2024 telah dilakukan 2 (dua) kali rapat, di mana dalam pertemuan NR Komite tersebut dibicarakan juga hal-hal mengenai laporan kinerja karyawan Perseroan.

**d. Komite Keberlanjutan**

Di tahun 2024 telah dilakukan 4 (empat) kali rapat di mana setiap rapat dilakukan setiap kuartal, dalam setiap pertemuan dibahas mengenai laporan sehubungan lingkungan, sosial dan tata kelola (ESG).

*Throughout 2024, the Board of Commissioners carried out its supervisory duties by consistently observing and ensuring the implementation of the four pillars of governance principles, namely ethical conduct, accountable, transparent and sustainable, in accordance with the applicable laws and regulations in Indonesia.*

*In addition, the Board of Commissioners fulfilled its supervisory and monitoring responsibilities, as well as provided input and advice to the Board of Directors through several formal meetings and frequent informal discussions regarding strategy and management implementation.*

*To optimize the execution of its supervisory function, the Board of Commissioners is supported by four (4) Company committees, namely:*

**a. Audit, Risk and Compliance Committee (ARC Committee)**

*Throughout 2024, the Committee held a total of 4 (four) meetings, with one meeting held each quarter and during these meetings, the Company presented reports related to audits, risks, legal matters, financials and Company permits.*

**b. Project and Investment Committee (PIC Committee)**

*During 2024, the Committee held a total of 8 (eight) meetings, where these meetings discussed potential business opportunities for the Company, including the Batam project, the PT Infura Sejahtera Abadi ("ISA") share acquisition of PT Interport Patimban Agung ("IPA"), PT Kariangau Gapura Terminal Energi ("KGTE") related to the early payment of fixed fees and fuel trading along with Surat Izin Usaha Perusahaan Angkutan Laut (SIUPAL) and the plan to purchase a vessel.*

**c. Nomination and Remuneration Committee (NR Committee)**

*In 2024, there were 2 (two) meetings held, during which the NR Committee also discussed matters related to the Company's employee performance reports.*

**d. Sustainability Committee**

*In 2024, 4 (four) meetings were held, where each meeting conducted every quarter. During each meeting, reports related to environmental, social and governance (ESG) matters were discussed.*



Dewan Komisaris dengan dibantu oleh anggota Komite Perseroan tersebut telah melakukan tugas pengawasannya dan telah memastikan Direksi dalam menjalankan tugasnya sesuai dengan *business plan* yang telah ditetapkan dan sesuai dengan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* termasuk sistem manajemen yang telah diterapkan dan pemenuhan ISO 45001, ISO 9001, ISO 14001 dan ISO 37001. Hal ini dapat diketahui dengan tidak adanya temuan dalam setiap audit yang dilakukan pihak eksternal.

Perseroan saat ini sedang melakukan restrukturisasi yang berfokus pada tiga pilar yang merupakan bagian dari transformasi bisnis, Dewan Komisaris menyetujui dan sangat mendukung untuk dilakukan penguatan sumber daya manusia dan bisnis proses atas transformasi tersebut.

Pada tahun 2024 ini, Perseroan telah bekerja sama dengan rekan bisnis/*partner* bisnis untuk beberapa proyek strategis yang mendukung restrukturisasi bisnis Perseroan. Selain itu, pada bulan Agustus 2024, Perseroan telah berhasil menambah jangka waktu kerja sama konsesi di aset Perseroan di Balikpapan yang sebelumnya selama 31 (tiga puluh satu) tahun menjadi 54 (lima puluh empat) tahun terhitung efektif sejak tahun 2023.

Selain itu, Perseroan juga telah menandatangani perjanjian jual beli sebagian lahan di Interport Business Park ("IBP") Balikpapan dengan pihak PT Agpa Refinery Complex ("ARC") yang merupakan grup POSCO International. Penjualan lahan tersebut diharapkan akan menjadi titik awal kerja sama jangka panjang untuk proyek *Crude Palm Oil* (CPO) dengan POSCO International.

Perseroan juga telah bekerja sama dengan operator pelabuhan petikemas internasional yaitu International Container Terminal Services Inc. ("ICTSI") yang berasal dari Filipina untuk bersama-sama membangun dan mengoperasikan Terminal Peti Kemas ("TPK") Batu Ampar di Batam, Kepulauan Riau.

Adapun untuk proyek Pelabuhan Patimban di Subang, Jawa Barat, telah dilakukan penandatanganan kerja sama dengan PT Patimban Global Gateway Terminal ("PGGT") yang akan mengelola terminal petikemas.

Perseroan juga telah mengembangkan bisnis *fuel trading* melalui pengambilalihan Perseroan yang memiliki Izin Niaga Umum atau IUNU yaitu PT Pahala Globalindo Energi ("PGE").

Oleh karenanya, Dewan Komisaris mengharapkan agar Perseroan tetap menjaga kerja sama dengan para rekan bisnis dalam hubungan yang baik, profesional, mengedepankan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance*, serta mematuhi peraturan dan perundangan yang berlaku.

*The Board of Commissioners, assisted by the members of the Company's Committees, has carried out its supervisory duties and ensured that the Board of Directors performs its responsibilities in accordance with the established business plan and the principles of Good Corporate Governance. This includes adherence to the implemented management systems and compliance with ISO 45001, ISO 9001, ISO 14001 and ISO 37001 standards. This can be seen by the absence of findings in every audit conducted by external parties.*

*The Company is currently conducting the business restructuring, which focuses on three pillars as part of the business transformation, the Board of Commissioners fully supports and approves the strengthening of human resources and business processes in support of this transformation.*

*During 2024, the Company has collaborated with business partners on several strategic projects that support the Company's business restructuring. Additionally, in August 2024, the Company successfully extended the term of a concession agreement for the Company's asset in Balikpapan from the previous 31 (thirty-one) years to 54 (fifty-four) years, effective from 2023.*

*In addition, the Company has also signed a Part of the land in Interport Business Park ("IBP") Balikpapan sale agreement with PT Agpa Refinery Complex ("ARC") which part of subsidiary of POSCO International. The sale of land is expected to mark the beginning of a long-term collaboration for a Crude Palm Oil (CPO) project with POSCO International.*

*The Company has also collaborated with the international container port operator, International Container Terminal Services Inc. ("ICTSI"), from the Philippines, to jointly develop and operate the Batu Ampar Container Terminal ("TPK") in Batam, Riau Islands.*

*As for the Patimban Port at Subang, West Java, a cooperation agreement has been signed with PT Patimban Global Gateway Terminal ("PGGT"), which will manage the container terminal.*

*The Company has also expanded its fuel trading business through the acquisition of a company holding a General Trading License (Izin Niaga Umum or IUNU), namely PT Pahala Globalindo Energi ("PGE").*

*Therefore, the Board of Commissioners expects the Company to maintain its collaboration with these business partners in a good and professional relationship, prioritizing the principles of Good Corporate Governance and complying with the applicable laws and regulations.*



# LAPORAN DIREKSI THE BOARD OF DIRECTORS' REPORT



**Adi Darma Shima**

**Direktur Utama**  
*President Director*

## Kondisi Umum

### General Condition

Agustus 2024, Perseroan melalui anak usahanya PT Indika Logistic & Support Services ("ILSS") dengan KSOP (Kantor Kesyahbandaran dan Otoritas Pelabuhan) Kelas 1 Balikpapan dan disaksikan oleh Kementerian Perhubungan Republik Indonesia Direktorat Jenderal Perhubungan Laut telah menandatangani Addendum atas Perjanjian Konsesi yang mengubah jangka waktu konsesi menjadi 54 (lima puluh empat) tahun dari sebelumnya 31 (tiga puluh satu) tahun terhitung sejak bulan Maret 2023;

September 2024, Perseroan menandatangani perjanjian jual beli lahan di IBP yang terletak di Kariangau dengan ARC yang merupakan bagian dari grup Posco International, di mana penandatanganan ini merupakan rangkaian transaksi penutup dari perjanjian pengikatan jual beli bersyarat yang sebelumnya telah dilakukan di tahun 2023;

November 2024, Perseroan bersama-sama dengan ICTSI, operator pelabuhan ternama dari Filipina, telah ditetapkan sebagai pemenang dalam seleksi pemilihan *partner* kerja sama pengoperasian dan pengembangan terminal petikemas Batu Ampar di Batam;

Desember 2024, Perseroan melalui PT Pelabuhan Patimban Internasional ("PPI") telah menandatangani Perjanjian Layanan Terminal Petikemas dengan PGGT yang akan mengelola terminal petikemas di Pelabuhan Patimban, Subang.

Sebagai bagian dari rencana pengembangan bisnis, Perseroan telah melakukan pengambilalihan Perseroan pemegang izin niaga umum atau IUNU yaitu PGE untuk melakukan bisnis *fuel trading*. Di bulan Desember 2024 juga, Perseroan melakukan *employee gathering* melalui outing ke Yogyakarta. Perseroan juga memperkenalkan Nilai Perseroan yaitu SOLID yang merupakan perpanjangan dari *Synergy, COmpassion, ExceLlence, Integrity & Determination*.

## Entitas Baru

### New Entity

Sebagai salah satu strategi *re-branding* dan guna mendukung rencana ekspansi bisnis Perseroan, oleh karenanya Perseroan dan anak-anak Perseroan, di bulan Desember 2024, telah melakukan perubahan nama-nama anak usahanya yaitu PT Pusat Sarana Baruna menjadi PT Interport Sarana Baruna ("ISB"), PT POSB Reksabumi Indonesia menjadi PT Interport Reksa Bumi ("IRB") dan PT Indika Multi Niaga ("IMN") menjadi PT Interport Multi Niaga ("IMN");

August 2024, the Company through its subsidiary PT Indika Logistic & Support Services ("ILSS") with KSOP (Kantor Kesyahbandaran dan Otoritas Pelabuhan) Class 1 Balikpapan and witnessed by the Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia Directorate General of Sea Transportation has signed an Addendum to the Concession Agreement which changes the concession period to 54 (fifty four) years from previously 31 (thirty one) years starting from March 2023;

September 2024, the Company signed a land sale and purchase agreement at IBP located in Kariangau with ARC which is part of the Posco International Group, where this signing is a series of closing transactions from the conditional sale and purchase binding agreement that was previously carried out in 2023;

November 2024, the Company together with ICTSI, a leading port operator from the Philippines, has been named as the winner in the selection of partner for the operation and development of Batu Ampar container terminal in Batam;

In December 2024, the Company through PT Pelabuhan Patimban Internasional ("PPI") has signed a Container Terminal Service Agreement with PGGT which will manage the container terminal at Patimban Port, Subang.

As part of the business development plan, the Company acquired a company holding a general trading license or IUNU, PGE to conduct fuel trading business. In December 2024, the Company also conducted an employee gathering through an outing to Yogyakarta. The Company also introduced its Corporate Value, SOLID, which is an extension of *Synergy, COmpassion, ExceLlence, Integrity & Determination*.

As one of the *re-branding* strategies and to support the Company's business expansion plan, the Company and its subsidiaries, in December 2024, changed the names of its subsidiaries, namely PT Pusat Sarana Baruna to PT Interport Sarana Baruna ("ISB"), PT POSB Reksabumi Indonesia to PT Interport Reksa Bumi ("IRB") and PT Indika Multi Niaga ("IMN") to PT Interport Multi Niaga ("IMN");

Perseroan juga melakukan peningkatan saham di salah satu portofolio investasi Perseroan, PT Mitra Samudra Indonesia atau seringkali disebut Power Commerce Asia ("PCA"), melalui konversi *exchangeable loan* yang telah jatuh tempo. Per 31 Desember 2024, kepemilikan saham Perseroan di PCA menjadi 34,05% (tiga puluh empat koma nol lima persen), meningkat dari sebelumnya sebesar 30,5% (tiga puluh koma lima persen);

Dalam pengembangan bisnis *fuel trading*, Perseroan juga telah melakukan akuisisi 100% (seratus persen) saham PGE selaku Perseroan pemilik Izin Usaha Niaga Umum (IUNU);

Juni 2024, ISA berpartisipasi sebagai pemegang saham di anak usaha Perseroan yaitu IPA, melalui skema penerbitan saham baru di mana ISA melakukan pengambil bagian saham baru tersebut dan secara efektif memiliki 49% (empat puluh sembilan persen) saham IPA;

Sebagai tindak lanjut dari proyek terminal petikemas Batu Ampar Batam, Perseroan telah mendirikan anak usaha baru PT Interport Sarana Infrastruktur Indonesia ("ISII") pada tanggal 22 November 2024 dan PT Batu Ampar Container Terminal ("BACT") pada tanggal 2 Desember 2024.

## Segmen Usaha

### Business Segment

Perseroan melakukan *streamlining* bisnis Perseroan dengan berfokus pada bisnis operator terminal di tiga sektor, yaitu Terminal *Liquid*, Terminal Curah dan Terminal Petikemas. Di luar daripada hal tersebut, Perseroan juga memfokuskan aktivitasnya di bidang pengangkutan dan perkapalan, operator terminal, *trucking* dan selebihnya adalah gabungan dari bisnis-bisnis pendukung aktivitas kepelabuhanan.

## Pemasaran & CSR

### Marketing & CSR

Dari aspek Strategi Pemasaran, Perseroan pada kurun 2024 melaksanakan serangkaian kegiatan dalam rangka meningkatkan *brand awareness* dan memperkenalkan kapabilitas Perseroan kepada para pelaku pasar. Khususnya kemampuan Perseroan untuk memberikan solusi kepelabuhanan dan logistik.

Pada pertengahan tahun 2024, Perseroan turut berperan aktif dalam Seminar Nasional ALFI/ILFA yang diselenggarakan di Bali pada tanggal 11-12 Juli 2024. Dalam kesempatan ini, Perseroan berkolaborasi dengan berbagai pemangku kepentingan dari beragam sektor, khususnya industri logistik, guna mendorong terciptanya lingkungan bisnis yang lebih berkelanjutan dan terintegrasi.

*The Company also increased its stake in one of its investment portfolios, PT Mitra Samudra Indonesia or often called Power Commerce Asia ("PCA"), through the conversion of its matured exchangeable loan. As of December 31, 2024, the Company's shareholding in PCA is 34.05% (thirty four point zero five percent), increased from 30.5% (thirty point five percent) previously;*

*In developing the fuel trading business, the Company has also acquired 100% (one hundred percent) of the shares of PGE as the company that owns the General Commercial Business License (IUNU);*

*June 2024, ISA participated as a shareholder in the Company's subsidiary, IPA, through a new share issuance scheme where ISA subscribed for the new shares and effectively owned 49% (forty nine percent) of IPA shares;*

*As a follow-up to the Batu Ampar container terminal project in Batam, the Company has established new subsidiaries PT Interport Sarana Infrastruktur Indonesia ("ISII") on November 22, 2024 and PT Batu Ampar Container Terminal ("BACT") on December 2, 2024.*

*The Company streamlined its business by focusing on the terminal operator business in three sectors, namely Liquid Terminal, Bulk Terminal and Container Terminal. Apart from this, the Company also focuses its activities in the field of transportation and shipping, terminal operators, trucking and the rest is a combination of businesses supporting port activities.*

*From the aspect of Marketing Strategy, the Company in 2024 carried out a series of activities in order to increase brand awareness and introduce the Company's capabilities to market players. In particular, the Company's ability to provide port and logistics solutions.*

*In mid-2024, the Company actively participated in the ALFI/ILFA National Seminar held in Bali on July 11-12, 2024. On this occasion, the Company collaborated with various stakeholders from various sectors, especially the logistics industry, to encourage the creation of a more sustainable and integrated business environment.*



Di bulan September 2024, Perseroan melalui PCA juga menerima penghargaan sebagai pemenang SME *Outstanding Award Digitalization Category-Asean*. Penghargaan ini mencerminkan dedikasi Perseroan dalam memanfaatkan teknologi *omnichannel* untuk mendorong digitalisasi diseluruh aspek bisnis dalam memberikan solusi kepada partner bisnis.

Perseroan mendokumentasikan dan mendiseminasi informasi baik secara internal maupun eksternal terkait kerja sama dengan Pemerintah Daerah Kota Medan, Sumatera Utara. Pada tanggal 14 Oktober 2024, Perseroan berhasil mengirimkan sebanyak 60 (enam puluh) unit bus listrik dari Tiongkok ke Medan sebagai bagian dari upaya mendukung pengembangan transportasi massal yang ramah lingkungan di kawasan tersebut.

Pada tanggal 28 November 2024, Perseroan mendapatkan pengakuan dengan meraih penghargaan sebagai Jasa Pengelola Port Swasta Terbaik di Indonesia oleh Media Bisnis Indonesia dalam ajang Tahunan Bernama Bisnis Indonesia *Logistics Awards 2024*. Penghargaan ini merupakan suatu kebanggaan bagi Perseroan sekaligus sebagai bentuk pengakuan dari para pemangku kepentingan. Penghargaan ini merupakan amanah untuk memberikan yang lebih baik lagi ke depannya.

Perseroan turut berpartisipasi dalam rangkaian program yang diselenggarakan oleh PT Indika Energy Tbk pada tanggal 2 Desember 2024 yang bernama *Indika Future Leader*, untuk mendukung harapan bersama Indika Energy secara Grup untuk dapat terus berkembang maju memberikan kontribusi bagi pembangunan Indonesia.

Pada penghujung tahun 2024, tim strategi pemasaran Perseroan bersama manajemen menyepakati perubahan nama beberapa entitas anak usaha Perseroan untuk memberikan kemudahan bagi para pemangku kepentingan untuk memahami kapabilitas jasa terpadu Perseroan. Proses perubahan ini berjalan lancar baik dari sisi perizinan maupun komersial dengan para rekan bisnis.

Selain itu, Perseroan telah sukses mengakuisisi 100% (seratus persen) saham PGE dan menyelesaikan seluruh aspek pendukung pemasaran, termasuk penyediaan *e-mail* Perseroan, seragam, profil Perseroan, serta pengembangan situs web resmi.

Menyambut tahun 2025, Perseroan telah merancang dan mendistribusikan 400 (empat ratus) eksemplar kalender Perseroan sebagai bentuk apresiasi dan komunikasi Perseroan. Kalender ini dibagikan tidak hanya kepada karyawan internal, tetapi juga kepada para pemangku kepentingan eksternal sebagai simbol kebersamaan dan komitmen berkelanjutan Perseroan.

*In September 2024, the Company through PCA also received an award as the winner of the SME Outstanding Award Digitalization Category-Asean. This award reflects the Company's dedication in leveraging omnichannel technology to drive digitalization across all aspects of the business in providing solutions to business partners.*

*The Company documents and disseminates information both internally and externally related to cooperation with the Regional Government of Medan City, North Sumatra. On October 14, 2024, the Company successfully delivered 60 (sixty) units of electric buses from China to Medan as part of efforts to support the development of environmentally friendly mass transportation in the region.*

*On November 28, 2024, the Company received recognition by winning the award as the Best Private Port Management Service in Indonesia by Bisnis Indonesia Media in the annual event named Bisnis Indonesia Logistics Awards 2024. This award is an honor for the Company as well as a form of recognition from stakeholders. This award is a mandate to provide even better in the future.*

*The Company participated in a series of programs organized by PT Indika Energy Tbk on December 2, 2024 called Indika Future Leader, to support Indika Energy's shared hope as a Group to continue to grow and contribute to Indonesia's development.*

*At the end of 2024, the Company's marketing strategy team and management agreed to change the names of several of the Company's subsidiaries to make it easier for stakeholders to understand the Company's integrated service capabilities. The change process went smoothly both in terms of licensing and commercial with business partners.*

*In addition, the Company has successfully acquired 100% (one hundred percent) of PGE's shares and completed all aspects of marketing support, including the provision of company e-mail, uniforms, company profile and official website development.*

*Welcoming the year 2025, the Company has designed and distributed 400 (four hundred) copies of corporate calendars as a form of corporate appreciation and communication. This calendar was distributed not only to internal employees, but also to external stakeholders as a symbol of togetherness and the Company's sustainable commitment.*

Dari program tanggung jawab sosial, Perseroan melaksanakan serangkaian kegiatan yang berlandaskan keberlangsungan dan kelestarian. Di seluruh lokasi beroperasinya, Perseroan melakukan kegiatan sosial sesuai karakteristik masing-masing daerah seperti budidaya bakau dan renovasi posyandu di Tanah Merah, Penyuluhan ASI Eksklusif di Tanah Grogot, Program Bank Sampah di Kariangau dan masih banyak lagi.

*From the social responsibility program, the Company carries out a series of activities based on sustainability and sustainability. In all of its operational locations, the Company conducts social activities according to the characteristics of each region such as mangrove cultivation and posyandu renovation in Tanah Merah, Exclusive Breastfeeding Counseling in Tanah Grogot, Waste Bank Program in Kariangau and many more.*

# 03

## PROFIL PERSEROAN COMPANY PROFILE





## PROFIL PERSEROAN

### COMPANY PROFILE

## Sejarah

### History

- Perseroan berdiri pada 16 November 2018 atas dasar strategi penguatan usaha port dan logistik terpadu dari PT Indika Energy Tbk dengan melakukan penggabungan 2 (dua) entitas anak usahanya yaitu ILSS dan lini usaha Petrosea Logistics & Support Services.
- Penggabungan dua entitas tersebut memperkaya pengalaman dan keandalan Perseroan dalam membangun hingga mengelola port dan logistik yang sudah menjadi bisnis utama sejak tahun 2009, dimulai dengan pengelolaan *Offshore Supply Base* Tanjung Batu, Kalimantan Timur.
- Dalam 2 (dua) tahun sejak berdiri, Perseroan telah memperoleh Akreditasi Standar Internasional dalam 2 (dua) tahun sejak berdirinya untuk Sistem Manajemen Mutu, Kesehatan dan Keselamatan Kerja, Lingkungan, hingga Anti-Penyuapan.
- *The Company was established on November 16, 2018 based on the strategy of strengthening the integrated port and logistics business of PT Indika Energy Tbk by merging 2 (two) of its subsidiaries, namely ILSS and Petrosea Logistics & Support Services business lines.*
- *The merger of the two entities enriched the Company's experience and reliability in terms of building and managing ports and logistics which has been the main business since 2009, starting with the management of Offshore Supply Base Tanjung Batu, East Kalimantan.*
- *In the 2 (two) years since its establishment, the Company has obtained International Standard Accreditation within 2 (two) years since its establishment for Quality Management System, Occupational Health and Safety, Environment and Anti-Bribery.*

## Visi, Misi dan Nilai Inti

### Vision, Mission and Core Values



VISI | VISION

**Menjadi penyedia solusi logistik dan jasa kepelabuhanan pilihan utama.**

*To be the preferred logistics and port services solution provider.*



## MISI | MISSION

Memberikan solusi terbaik untuk memaksimalkan nilai pemangku kepentingan, bertanggung jawab secara sosial, menciptakan kepuasan karyawan dan adaptif terhadap pasar global.

*To deliver excellent solutions to maximize stakeholders' values, be socially responsible, create employees' satisfaction and global market adaptive.*

## Nilai Perseroan

Core values



## Sinergi | Synergy

**Kami percaya pada kekuatan kolaborasi dan kerja tim untuk mencapai tujuan bersama secara efektif**

*We believe in the power of collaboration and teamwork to achieve shared goals effectively*

### Core values

*"It's not about You" - "Ini bukan tentang Anda"*

1. Tempatkan kepentingan Perseroan di atas kepentingan pribadi atau tim | *Put the Company interest above personal or team*
2. Pikirkan dan selesaikan melalui sistem | *Think and solve through the system*
3. Pertimbangkan bagaimana tindakan mereka berdampak pada orang lain | *Consider how their actions affect others*
4. Menjadi orang yang menyenangkan untuk diajak bekerja sama (pemain tim) | *Be a pleasant person to work with (team player)*



## **COmpassionate** | Compassionate

**Empati dan kepedulian membimbing tindakan kami, memungkinkan kami untuk mendukung rekan kerja, klien dan komunitas dengan efektif**  
*Empathy and care guide our actions, ensuring we support our colleagues, clients and communities*

### **Core values**

*"Act with Care" - "Beraksi dengan Kepedulian"*

1. Peduli pada diri sendiri | *Care about yourself*
2. Peduli pada Perseroan | *Care about the Company*
3. Peduli pada tim | *Care about the team*
4. Peduli pada pelanggan | *Care about the customer*
5. Peduli pada komunitas | *Care about the community*
6. Peduli pada lingkungan | *Care about the environment*



## **ExceLLence** | Excellence

**Kami berkomitmen untuk mencapai standar tertinggi dalam setiap hal yang kami lakukan, dengan terus memberikan hasil yang luar biasa**  
*We strive for the highest standards in everything we do, delivering outstanding results*

### **Core values**

*"Sets New Standard" - "Menetapkan Standar Baru"*

1. Berpikir besar | *Think big*
2. Merencanakan ke depan (mengambil risiko yang terukur) | *Plans ahead (takes calculated risk)*
3. Berbicara berdasarkan data | *Speaks by data*
4. Gesit dan adaptif | *Agile*
5. Meminta umpan balik | *Ask for feedback*



## Integritas | Integrity

**Kejujuran dan praktik etis adalah dasar dari pekerjaan dan hubungan kami**  
*Honesty and ethical practices are the foundation of our work and relationships*

### Core values

*"Earn the Respect" - "Meraih Rasa Hormat"*

1. Konsisten antara ucapan dan tindakan | *Walk the talk*
2. Mengungkapkan maksud dengan jelas | *Say what they mean*
3. Memiliki keberanian untuk tidak setuju | *Has the courage to disagree*
4. Berpegang pada prinsip moral yang kuat | *Has a strong moral compass*



## Determinasi | Determination

**Dengan komitmen yang tak tergoyahkan, kami menghadapi tantangan dan mengejar kesuksesan tanpa henti**  
*With unwavering commitment, we overcome challenges and pursue success relentlessly*

### Core values

*"Delivers" - "Memberikan Hasil"*

1. Memiliki tujuan yang lebih besar dari sekadar kesuksesan pribadi | *Has a purpose beyond personal success*
2. Memiliki rasa urgensi yang kuat | *Has a strong sense of urgency*
3. Terobsesi dengan masalah yang ada | *Obsessed with the problem*
4. Fokus pada hal-hal yang dapat diambil tindakan | *Focus on what is actionable*
5. Selalu berusaha lebih keras | *Goes the extra miles*





## Profil Dewan Komisaris

### The Board of Commissioners' Profile



**William P. Sabandar, M.Eng.Sc., Ph.D.**

**Komisaris Utama**  
President Commissioner

Profesional di bidang manajemen korporasi dan sektor publik, dengan kepakaran di bidang transportasi dan pembangunan berkelanjutan. Karir sebagai Direktur Utama PT MRT Jakarta dari 2016 hingga 2022, memimpin rekonstruksi Kepulauan Nias (2005-2009) pasca tsunami dan gempa bumi, menjadi Utusan Sekretaris Jenderal ASEAN untuk rekonstruksi pasca bencana di Myanmar pada 2009-2010 dan Deputy Operasional Badan Pengelola REDD+. Saat ini ia menjabat sebagai *Chief Operating Officer* (COO) dari Indonesian Business Council, Ketua Tim Asistensi Ahli Transportasi Otorita Ibu Kota Nusantara (OIKN) dan Ketua Gerakan Global 5P Movement.

*Corporate and public sector management professional, with expertise in transportation and sustainable development. Career as President Director of PT MRT Jakarta from 2016 to 2022, leading the reconstruction of Nias Islands (2005-2009) after tsunami and earthquake, being the Envoy of ASEAN Secretary General for post-disaster reconstruction in Myanmar in 2009-2010 and Operational Deputy of REDD+ Management Agency. He is currently the Chief Operating Officer (COO) of the Indonesian Business Council, Chairman of the Transportation Expert Assistance Team of the Authority for the Capital City of the Archipelago (OIKN) and Chairman of the Global 5P Movement.*



**Widjaja S. Sumarjadi**

**Wakil Komisaris Utama**  
Vice President Commissioner

Widjaja S. Sumarjadi memiliki pengalaman puluhan tahun di bidang teknik dan konstruksi. Ia adalah anggota Persatuan Insinyur Indonesia dan penerima *Gold Award* dan *Bronze Award* dalam kategori *mega-sized project* dari International Project Management Association (IPMA). Sebelum menjabat sebagai Direktur Utama Interport, ia adalah Wakil Direktur Utama PT Tripatra E&C, kemudian menjadi Wakil Komisaris Utama Interport sejak April 2024. Ia lulus dari Universitas Trisakti dengan gelar Sarjana Teknik Sipil Struktur dan memiliki gelar Magister Manajemen Internasional dari Universitas Indonesia.

*Widjaja S. Sumarjadi brings decades of experience in engineering and construction. He is a member of the Indonesian Engineers Association and a recipient of the Gold Award category and a Bronze Award in the mega-sized project category from International Project Management Association (IPMA). Prior to serving as President Director of Interport, he held the position of Deputy President Director at PT Tripatra E&C, and was subsequently appointed as Deputy President Commissioner of Interport in April 2024. He is a Trisakti University graduate with a Bachelor's Degree in Civil Structural Engineering and holds a Master's Degree in International Management from the University of Indonesia.*



**Kamen K. Palatov**

**Komisaris**  
*Commissioner*

Kamen Palatov memiliki pengalaman luas di sektor energi. Saat ini, ia menjabat sebagai Direktur di Indika Energy, PT Kideco Jaya Agung, PT Cirebon Electric Power dan PT Cirebon Energi Infrastructure. Ia juga merupakan Komisaris di KGTE. Ia melakukan studi di Franklin and Marshall College di AS dan memperoleh gelar MBA (*double degree*) dari HEC School of Management, Paris/The Chinese University of Hong Kong.

*Kamen Palatov has extensive experience in the energy sector. He is currently a Director at Indika Energy, PT Kideco Jaya Agung, PT Cirebon Electric Power and PT Cirebon Energi Infrastructure. He is also a Commissioner at KGTE. He studied at Franklin and Marshall College in the USA and earned an MBA (double degree) from the HEC School of Management, Paris/The Chinese University of Hong Kong.*



**Antonius Rainier H.**

**Komisaris**  
*Commissioner*

Seorang eksekutif dan pengusaha dengan lebih dari dua puluh tahun pengalaman sebagai manajemen senior di berbagai Perseroan, mulai dari *start-up*, sektor swasta, sektor publik, hingga Badan Usaha Milik Negara di berbagai industri di Asia, Australia dan Timur Tengah. Ia terakhir menjabat sebagai *Managing Director* PT Ilectra Motor Group. Sebelumnya, ia adalah *Strategic Delivery Advisor* untuk Menteri BUMN, Komisaris Independen PT PELINDO, Direktur Transformasi Bisnis PT Pertamina IHC dan Program *Director/Senior Infrastructure Advisor* untuk Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian. Ia memiliki gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Parahyangan dan gelar Magister Teknik dari UNSW. Posisi dia saat ini sebagai Komisaris di PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur.

*An executive and a seasonal entrepreneur with over twenty years of senior management experience working in various settings from start-up, private sector, public sector, to State-owned Enterprise covering diverse industrial sectors in Asia, Australia and Middle East. Most recently, he was the Managing Director of PT Ilectra Motor Group. Prior to the role, he was the Strategic Delivery Advisor to the Minister of State-owned Enterprise, an Independent Commissioner of PT PELINDO, the Business Transformation Director of PT Pertamina IHC and the Program Director/ Senior Infrastructure Advisor for the Coordinating Ministry of Economic Affairs. He has Bachelor's Degree in Civil Engineering from Parahyangan University and a Master of Engineering from UNSW. Currently serves as Commissioner at PT Wika Tirta Jaya Jatiluhur.*



**Ir. Hasnul Suhaimi, MBA**

Komisaris  
Commissioner

Seorang profesional yang memiliki karir lebih dari 3 (tiga) dekade di berbagai sektor korporasi, ditunjuk sebagai anggota dewan komisaris di Interport pada 2024. Beliau pernah menjabat sebagai komisaris di PT Petrosea Tbk, Komisaris di PT Tripatra Engineers and Constructors, Komisaris utama di PT Eureka dan Adviser di Bukalapak. Mengacu pada pengalaman panjang kepemimpinannya, beliau pernah menjabat sebagai Direktur Utama PT XL Axiata Tbk yang sukses menjadi Operator Seluler terbesar kedua di Indonesia. Pengalaman penting di Telkomsel, IM3 dan Indosat menunjukkan keahlian strategisnya di bidang telekomunikasi. Beliau juga pengajar, penasehat dan pelatih bersertifikat. Beliau memegang gelar Sarjana Teknik Elektro dari ITB, MBA dari University of Hawaii dan akreditasi *Professional Certified Coach (PCC)* dari Federasi Coaching International.

*A professional with a career spanning more than 3 (three) decades in various corporate sectors, he was appointed as a member of the board of commissioners at Interport in 2024. He has previously served as a commissioner at PT Petrosea Tbk, a commissioner at PT Tripatra Engineers and Constructors, a chief commissioner at PT Eureka, and an advisor at Bukalapak. Drawing on his extensive leadership experience, he previously served as the CEO of PT XL Axiata Tbk, which successfully became the second-largest mobile operator in Indonesia. His significant experience at Telkomsel, IM3, and Indosat demonstrates his strategic expertise in the telecommunications sector. He is also an educator, advisor, and certified coach. He holds a Bachelor of Electrical Engineering degree from ITB, an MBA from the University of Hawaii, and Professional Certified Coach (PCC) accreditation from the International Coaching Federation.*



**Dr. Drs. Royke Lumowa, MM**

Komisaris  
Commissioner

Jenderal Purnawirawan Kepolisian Republik Indonesia (POLRI) dengan latar belakang pendidikan Akademi Kepolisian (1987) dan Doktorat Ilmu Lingkungan di Universitas Indonesia, lama berkiprah di Kepolisian dengan jabatan terakhir Kapolda Sulawesi Utara sebelum pensiun pada tahun 2020. Menjabat sebagai komisaris di PT Interport Mandiri Utama sejak 1 Oktober 2020.

*Retired General of the Indonesian National Police (POLRI) with an educational background in the Police Academy (1987) and Doctorate in Environmental Science from the University of Indonesia, worked for a long time in the Police with his last position as Regional Chief of Police (Kapolda) of North Sulawesi before retiring in 2020. He has served as a commissioner at PT Interport Mandiri Utama since October 1, 2020.*

## Profil Direksi

### The Board of Directors' Profile



**Adi Darma Shima**

**Direktur Utama**

*President Director*

Adi Darma Shima memiliki lebih dari 2 (dua) dekade pengalaman di bidang keuangan perseroan dan manajemen strategis. Memulai kariernya sebagai *Senior Associate* di Ernst & Young Indonesia, ia bergabung dengan PT Indika Energy Tbk sebagai *Corporate Planning Senior Manager* pada tahun 2010, di mana ia masih menjabat sebagai *Head of Business Development*. Ia lulus dari Universitas Parahyangan dengan gelar sarjana akuntansi pada tahun 2004.

*Adi Darma Shima brings in more 2 (two) decades of experience in corporate finance and strategic management. Starting his career as a Senior Associate at Ernst & Young Indonesia, he joined PT Indika Energy Tbk as a Corporate Planning Senior Manager in 2010, where he's still serving as Head of Business Development. He graduated from Parahyangan University with an accounting degree in 2004.*



**Yukki Nugrahawan Hanafi**

**Wakil Direktur Utama**

*Vice President Director*

Yukki Nugrahawan Hanafi memiliki pengalaman lebih dari 20 (dua puluh) tahun di bidang logistik dan transportasi. Ditunjuk sebagai komisaris Interport sejak 20 Juli 2020 dan kemudian menjabat sebagai Wakil Direktur Utama Interport sejak 01 September 2020 hingga kini.

*Yukki Nugrahawan Hanafi has more than 20 (twenty) years of experience in logistics and transportation. Appointed as Interport commissioner since July 20, 2020 and then served as Deputy President Director of Interport since September 01, 2020 until now.*

Yukki Nugrahawan Hanafi aktif di berbagai organisasi seperti Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (HIPMI), menjabat sebagai Ketua Umum Asosiasi Logistik dan Forwarder Indonesia (ALFI) sejak 2014 hingga 2023, *Chairman* di ASEAN Federation of Forwarders Associations (AFFA) sejak 2016 hingga 2022,

*Yukki Nugrahawan Hanafi is active in various organizations such as the Indonesian Young Entrepreneurs Association (HIPMI), served as Chairman of the Indonesian Logistics and Forwarders Association (ALFI) from 2014 to 2023, Chairman at the ASEAN Federation of Forwarders Associations (AFFA) from 2016 to 2022,*



sebagai *Chairman* di *International Federation of Freight Forwarders Associations (FIATA) Region Asia Pasifik (RAP)* sejak 2021 hingga 2025 dan juga aktif di Kamar Dagang dan Industri (KADIN) Indonesia sebagai Wakil Ketua Dewan Pertimbangan. Sepanjang karirnya ia telah dipercaya sebagai Direktur dan Komisaris di berbagai perusahaan.

as *Chairman* at the *International Federation of Freight Forwarders Associations (FIATA) Asia Pacific Region (RAP)* from 2021 to 2025 and is also active in the *Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN)* as *Vice Chairman of the Advisory Board*. Throughout his career he has been trusted as *Director and Commissioner* in various companies.



**David Edward Adams**

Direktur  
Director

David Edward Adams memiliki lebih dari 25 tahun pengalaman dalam bisnis pertambangan dan kontraktor. Memulai karier pertambangannya di Australia, ia mendirikan dan mengawasi *Petrosea Offshore Base (POSB)* sebagai *General Manager* dan mengelola bisnis minyak dan gas *PT Petrosea Tbk* sebelum bergabung dengan *Interport* pada tahun 2018.

*David Edward Adams has over 25 years of experience in the mining and contracting business. Starting his mining career in Australia, he set up and oversaw Petrosea Offshore Base (POSB) as the General Manager and managed the oil and gas business of PT Petrosea Tbk, before joining Interport in 2018.*



**Djuniardi Christanto**

Direktur  
Director

Djuniardi Christanto memiliki lebih dari 3 (tiga) dekade pengalaman di bidang pengembangan bisnis dan keuangan. Sebelum bergabung dengan *Interport* sebagai Direktur, ia adalah *Direktur Mixed Use dan Keuangan* di *PT Jaya Real Property Tbk*. Ia memiliki gelar Sarjana Ekonomi dari *University of Wisconsin-Madison* dan gelar *Executive Master in Change* dari *INSEAD*.

*Djuniardi Christanto has more than 3 (three) decades of experience in business development and finance. Prior to joining Interport as Director, he was the Mixed Use and Finance Director of PT Jaya Real Property Tbk. He has a Bachelor of Arts in Economics from the University of Wisconsin-Madison and an Executive Master in Change from INSEAD.*

Lokasi Beroperasi  
Operational Area

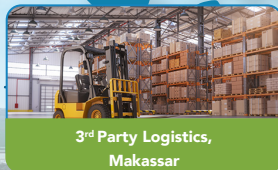




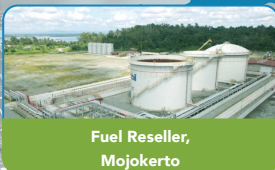
Jetty Operation & Maintenance,  
Morowali



3<sup>rd</sup> Party Logistics,  
Ternate

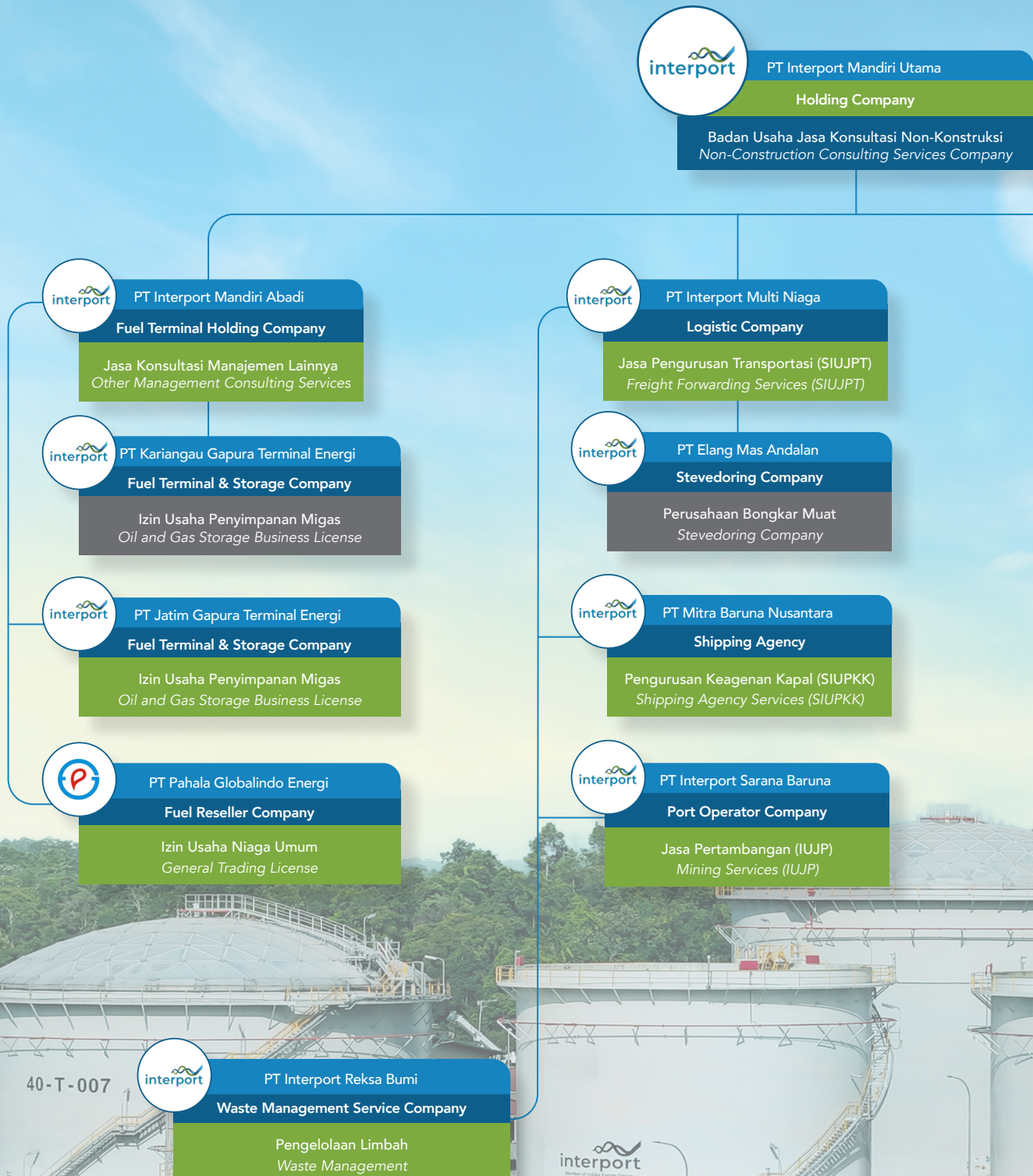


3<sup>rd</sup> Party Logistics,  
Makassar



Fuel Reseller,  
Mojokerto

## Struktur Perseroan Company Structure

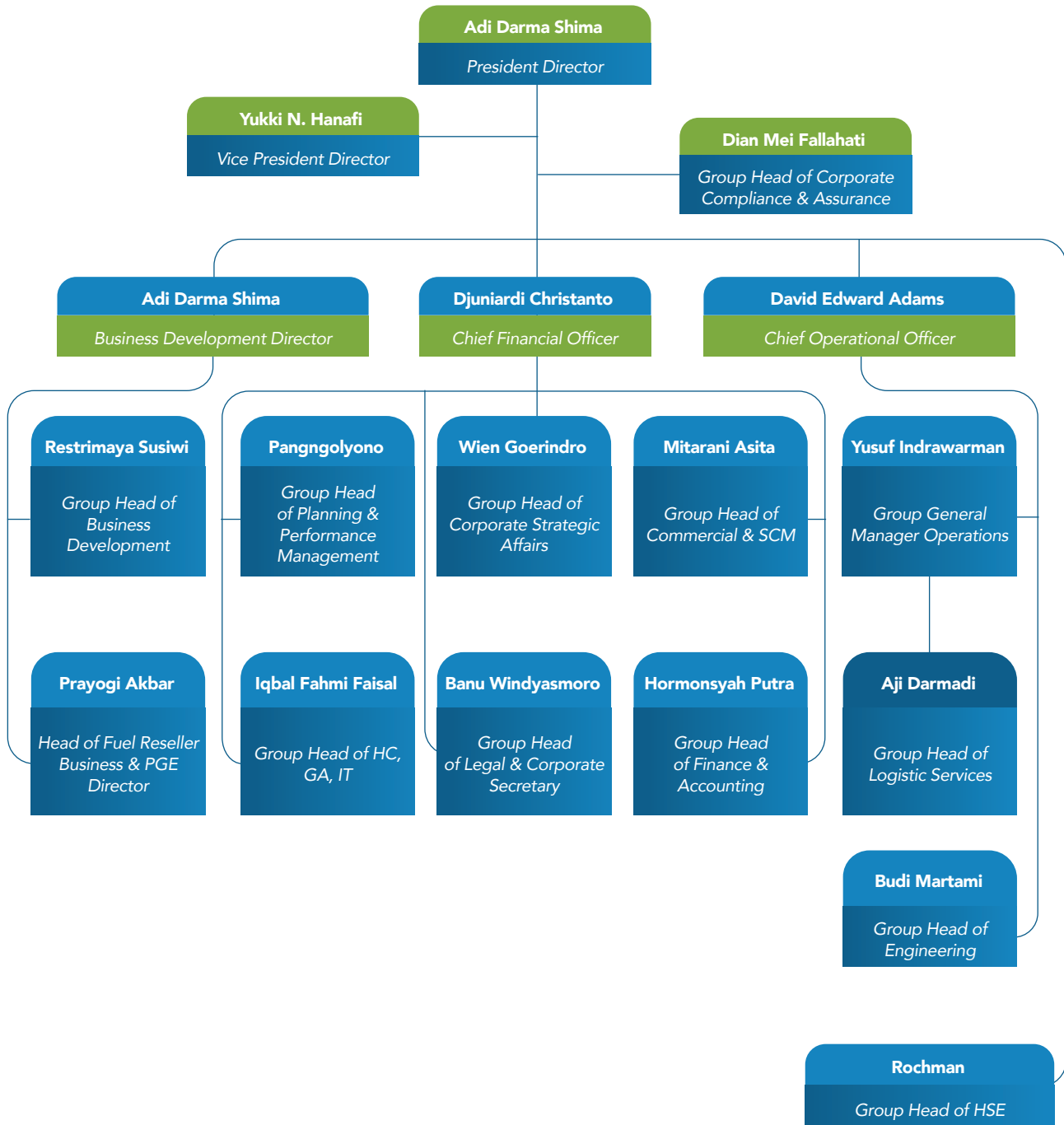




**PT Cotrans Asia**  
Logistics Operator Company  
Badan Usaha Jasa Transportasi  
Transportation Services Company

## Struktur Organisasi

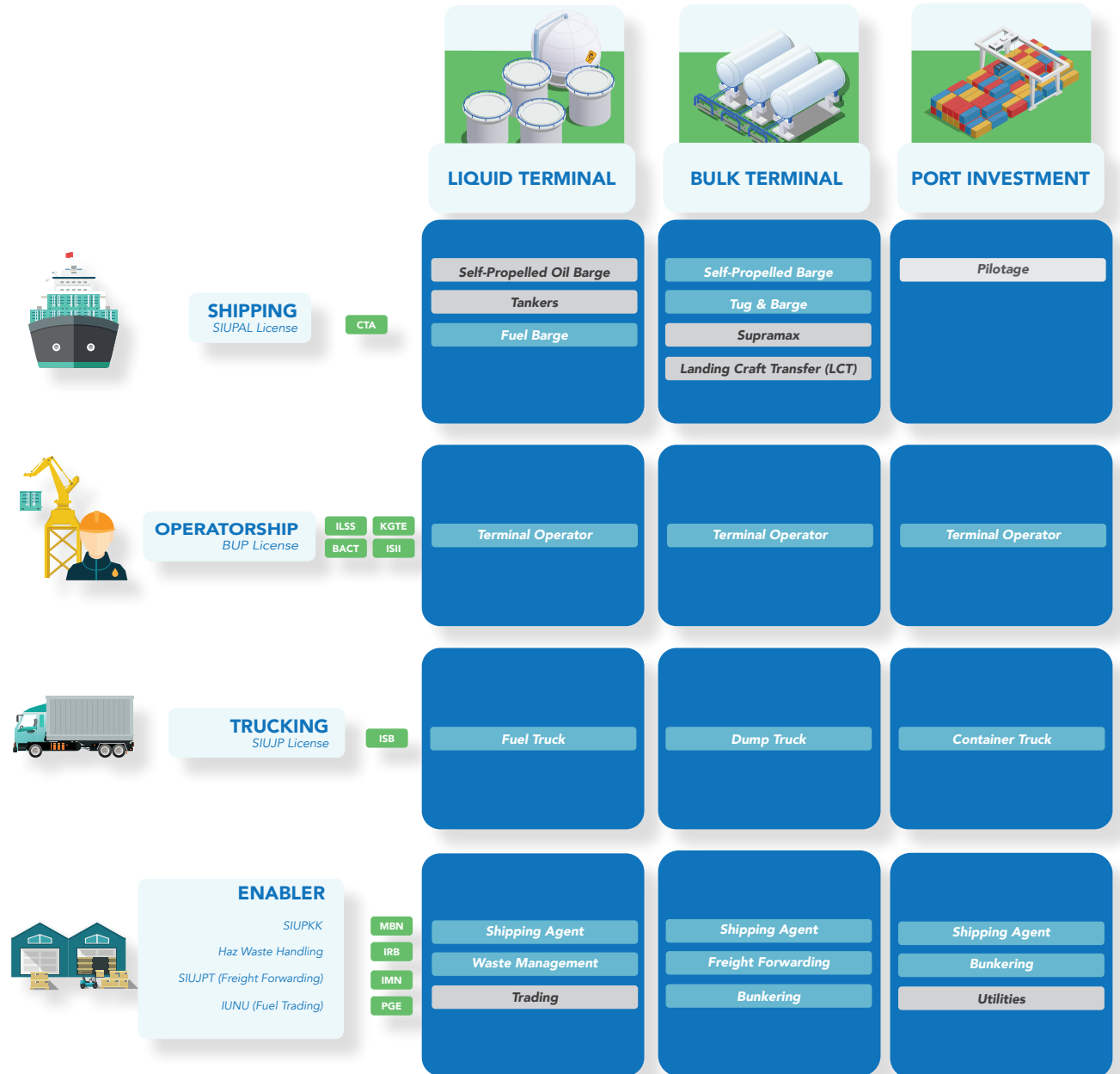
Organizational Structure





# Struktur Usaha

Business Segment







## Penghargaan

### Awards



Nov 29<sup>th</sup>, 2024



Awarded as The Best Port Operator Private Enterprise in Indonesia from Bisnis Indonesia Logistics Awards 2024



Aug 27<sup>th</sup>, 2016



Appreciation for Participation in Port Operation Training Program from Indonesian Port Business Association



Jan 26<sup>th</sup>, 2018



Appreciation for Participation in Port Operation Training Program from Indonesian Port Business Association



Jun 6<sup>th</sup>, 2024



Appreciation for Significant Contribution and Conducting Port Operation Concession with Good Governance from Indonesian Port Business Association



Feb 2<sup>nd</sup>, 2023



Silver Awarded for Implementing Occupational Health and Safety Program from World Safety Organization (WSO) Indonesia-Pakistan Safety Culture Award 2023 (WISCA-WPSCA 2023)



Dec 7<sup>th</sup>, 2022



Appreciation for Becoming Strategic Partner with PT Subang Sejahtera a Local State-Owned Enterprise (SOE) from The Regent of Subang, West Java Province of the Republic of Indonesia



Sep 15<sup>th</sup>, 2023



Occupational Health and Safety Program that Achieve Zero Accident Working Hours from Apr 1<sup>st</sup>, 2020 to Apr 30<sup>th</sup>, 2023 from Director General of Oil and Gas of the Ministry of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia



Oct 11<sup>th</sup>, 2023



Awarded as The Best for:  
 1. Digital Safety Effort  
 2. Education Safety Program  
 3. Fire Safety Management  
 in Indonesia Safety Excellence Award 2023



Aug 10<sup>th</sup>, 2022



Appreciation for Participation in National Seminar of "Implementing port governance towards Golden Indonesia 2045" held by Indonesian Port Business Association



Oct 11<sup>th</sup>, 2023



Awarded as The Best Health and Safety Leadership 2023 in Indonesia Safety Excellence Award 2023



Aug 6<sup>th</sup>, 2024



Appreciation for Implementing Occupational Health and Safety Program that Achieve Zero Accident Working Hours from Apr 1st, 2020 to Nov 30th, 2023 from Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia



Jul 31<sup>st</sup>, 2024



Received the Platinum Paritrana Award for Implementing HIV/AIDS Prevention & Control Program from East Kalimantan Provincial Government



Jul 31<sup>st</sup>, 2024



Received the Paritrana Award for Implementing Occupational Health and Safety Program that Achieve Zero Accident Working Hours since Apr 1st, 2020 to Nov 30th, 2023 from East Kalimantan Provincial Government of the Republic of Indonesia



Apr 30<sup>th</sup>, 2024



2 (two) Gold Awarded for Implementing Occupational Health and Safety Program from World Safety Organization (WSO) Indonesia-Pakistan Safety Culture Award 2024 (WISCA-WPSCA 2024)



Aug 1<sup>st</sup>, 2024



Received an appreciation from Intelligent Transport System (ITS) Indonesia for Interport Professional Membership (Number PRO-01.2024)



Aug 6<sup>th</sup>, 2024



Received the Silver Paritana Award for Implementing HIV-AIDS Prevention & Control Program from Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia



May 1<sup>st</sup>, 2022



Appreciation for Implementing Occupational Health and Safety Program that Achieve Zero Accident Working Hours from Jan 1<sup>st</sup>, 2019 to Dec 31<sup>st</sup>, 2021 from Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia



Jun 1<sup>st</sup>, 2024



Registered as Indonesian Port Business Association Member



Dec 18<sup>th</sup>, 2021



Appreciation for Active Participation in Small Medium Enterprise Campaign Program from Ministry of Investment and Downstream Industry/Indonesia Investment Coordinating Board



Sep 26<sup>th</sup>, 2024



Appreciation from National Family Planning Coordinating Board of the East Kalimantan Province Government of the Republic of Indonesia on Sep 26<sup>th</sup>, 2024 for active participation in campaign program addressing childhood stunting in Indonesia



Feb 21<sup>st</sup>, 2016



Champion in 4<sup>th</sup> edition of Balikpapan Fire Rescue Competition on Feb 21<sup>st</sup>, 2016 in category:

- 1<sup>st</sup> Winner of Water Rescue
- 1<sup>st</sup> Winner of Individual Skill
- Runner up for Motor Vehicle Accident Evacuation



Nov 13<sup>th</sup>, 2023



Appreciation from Saipem for the opportunity to conduct Field Study at Interport Business Park



Aug 20<sup>th</sup>, 2023



Appreciation from PT Cikarang Listrindo for Sponsoring Golf Tournament



Oct 7<sup>th</sup>, 2024



Awarded in Patra Nirbhaya Karya Madya for Implementing Occupational Health and Safety Program that Achieve Zero Accident Working Hours from Director General of Oil and Gas of the Ministry of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia

## Keanggotaan Asosiasi

Association Membership

<p><b>Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN)</b> Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN)</p>	<p><b>Fédération Internationale des Associations de Transitaires et Assimilés (FIATA)</b></p>	<p><b>Asosiasi Logistik &amp; Forwarder Indonesia (ALFI)</b> Indonesian Logistics &amp; Forwarder Association (ILFA)</p>			
<p><b>Asosiasi Badan Usaha Pelabuhan Indonesia (ABUPI)</b> Indonesian Port Business Association (ABUPI)</p>	<p><b>Asosiasi Keagenan Kapal Indonesia (ISAA)</b> Indonesia Shipping Agencies Association (ISAA)</p>	<p><b>Persatuan Konsultan Indonesia (PERKINDO)</b> Indonesian Consultants Association (PERKINDO)</p>	<p><b>Asosiasi Pemasok Energi dan Batubara Indonesia (ASPEB'INDO)</b> Association of Indonesian Energy and Coal Suppliers</p>	<p><b>The International Cyanide Management Code (ICM)</b></p>	<p><b>Intelligent Transportation System (ITS) Indonesia</b></p>



# 04

## ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT'S DISCUSSION & ANALYSIS





## ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN

### MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS



### Laba Rugi

#### Profit and Loss

Pada tahun 2024, Perseroan mencatatkan peningkatan pendapatan sebesar 1% dari yang sebelumnya US\$114,6 juta di 2023 menjadi US\$116,0 juta di 2024, peningkatan ini terutama didorong oleh pertumbuhan pada lini bisnis *project logistics* serta peningkatan pendapatan jasa transportasi laut di bisnis *hydrocarbon storage and handling*.

Meskipun terdapat peningkatan pendapatan, laba kotor Perseroan mengalami penurunan sebesar 2% menjadi US\$31,8 juta, terutama akibat kenaikan beban langsung. Kenaikan ini disebabkan oleh peningkatan biaya operasional termasuk jasa transportasi dan penyesuaian manfaat pasca kerja.

Total beban operasional meningkat sebesar 8%, sejalan dengan kenaikan biaya gaji dan beban depresiasi. Rasio beban operasional terhadap pendapatan juga mengalami kenaikan dari 8% menjadi 9%.

Dari sisi laba bersih, Perseroan mencatatkan penurunan yang sebagian besar diakibatkan adanya penurunan pendapatan dari komponen *fixed fee*.

*In 2024, the Company recorded a 1% increase in revenue from the previous US\$114.6 million in 2023 to US\$116.0 million in 2024, this increase was mainly driven by growth in the project logistics business line and an increase in sea transportation service revenue in the hydrocarbon storage and handling business.*

*Despite the increase in revenue, the Company's gross profit decreased by 2% to US\$31.8 million, mainly due to an increase in direct costs. This increase was due to an increase in operating costs including transportation services and adjustments to post-employment benefits.*

*Total operating expenses increased by 8%, in line with the increase in salary costs and depreciation expenses. The ratio of operating expenses to revenue also increased from 8% to 9%.*

*In terms of net profit, the Company recorded a decrease which was mostly due to a decrease in revenue from the fixed fee component.*



## Neraca Keuangan

### Balance Sheet

Pada tahun 2024, saldo kas dan bank Perseroan meningkat signifikan menjadi US\$35,8 juta, didukung oleh penerimaan kas dari penjualan aset dan pengembalian pajak.

Saldo piutang Perseroan sebagian besar berasal dari proyek-proyek utama yang sedang berjalan. Selain itu terdapat kenaikan pada piutang milik CTA akibat dampak dari kebijakan valuta asing (DHE).

Aset lancar lainnya mengalami penurunan seiring dengan realisasi aset yang dicadangkan untuk dijual. Sementara itu, aset tidak lancar menurun akibat depresiasi aset tetap dan penghapusan aset pajak tangguhan.

Di sisi liabilitas, liabilitas jangka pendek Perseroan meningkat 9% menjadi US\$38,3 juta terutama disebabkan karena adanya kenaikan utang bank jangka pendek dan pendapatan diterima di muka. Utang tidak lancar menurun sebagai akibat dari pembayaran angsuran pinjaman bank sepanjang tahun.

Saldo ekuitas Perseroan meningkat 12% menjadi US\$130,6 juta, sejalan dengan pembukuan laba bersih dan tambahan modal dari penerbitan saham.

*In 2024, the Company's cash and bank balances increased significantly to US\$35.8 million, supported by proceeds from asset sales and tax refunds.*

*The Company's receivables balance mostly came from ongoing major projects. In addition, there was an increase in CTA's receivables due to the impact of the foreign exchange policy (DHE).*

*Other current assets decreased in line with the realization of assets reserved for sale. Meanwhile, non-current assets decreased due to depreciation of fixed assets and the write off of deferred tax assets.*

*On the liabilities side, the Company's current liabilities increased by 9% to US\$38.3 million, mainly due to an increase in short-term bank loans and unearned revenue. Non-current liabilities decreased as a result of bank loan installment payments throughout the year.*

*The Company's equity balance increased by 12% to US\$130.6 million, in line with the recording of net profit and additional capital from share issuance.*

## Arus Kas

### Cash Flow

Perseroan memulai tahun 2024 dengan saldo kas sebesar US\$22,3 juta. Sepanjang tahun, Perseroan mencatat arus kas bersih dari aktivitas operasi sebesar US\$27,7 juta, yang terutama berasal dari kontribusi bisnis CTA dan pendapatan operasional lainnya.

Dalam aktivitas investasi, Perseroan menerima kas sebesar US\$13,5 juta dari pembayaran tahap akhir penjualan tanah dan melakukan belanja modal senilai USD1,6 juta untuk mendukung kegiatan operasional. Perseroan juga melakukan investasi strategis di PCA dan akuisisi PGE di tanggal 20 Desember 2024.

Dari aktivitas pendanaan, Perseroan memperoleh tambahan modal sebesar US\$1,5 juta atas penerbitan saham IPA dan membayarkan dividen kepada pemegang saham. Selain itu, Perseroan membayar cicilan utang bank sebesar US\$12,8 juta sepanjang tahun 2024.

Pada akhir tahun 2024, saldo kas dan bank Perseroan tercatat sebesar US\$35,8 juta.

*The Company began 2024 with a cash balance of US\$22.3 million. Throughout the year, the Company recorded net cash flow from operating activities of US\$27.7 million, primarily supported by contributions from the CTA business and other operating income.*

*In investing activities, the Company received cash of US\$13.5 million from the final payment of land sales and made capital expenditures of US\$1.6 million to support operational activities. The Company also made strategic investments in PCA and the acquisition of PGE on December 20, 2024.*

*From financing activities, the Company obtained additional capital of US\$1.5 million from the issuance of IPA shares and distributed dividends to shareholders. In addition, the Company also repaid bank loan amounting to US\$12.8 million during 2024.*

*At the end of 2024, the Company's cash and bank balances were recorded at US\$35.8 million.*

## Ikhtisar Operasional

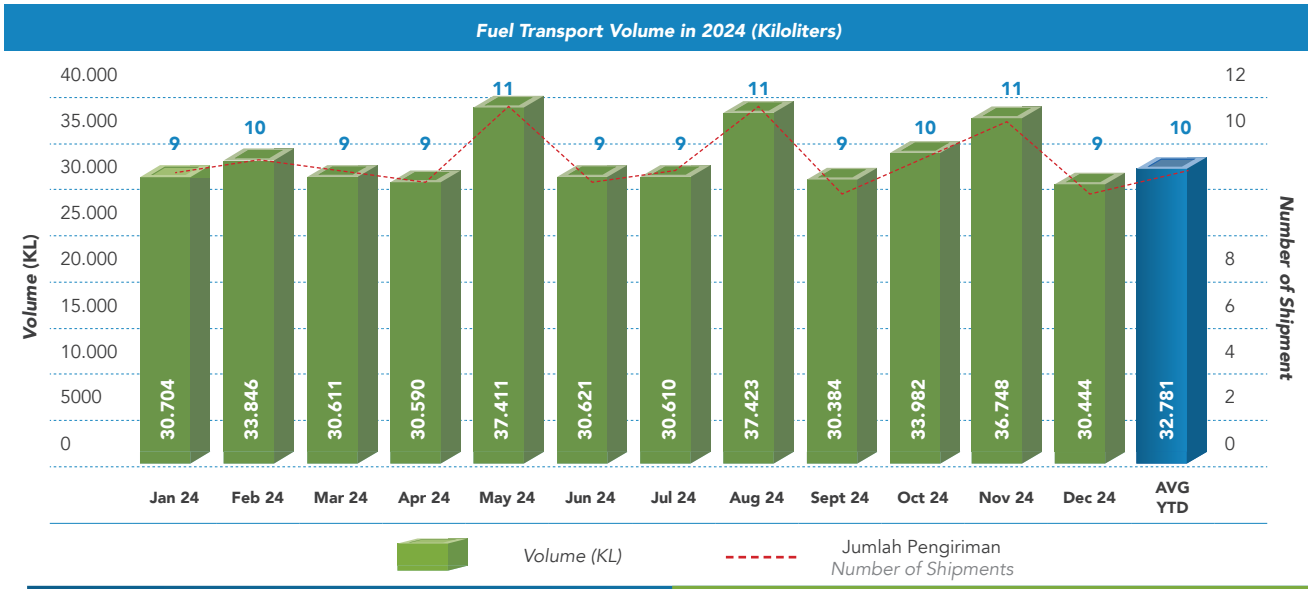
### Operation Highlight

Hasil kinerja operasional (efektivitas, efisiensi dan faktor keselamatan) setiap anak usaha.

Results of operations performance (effectivity, efficiency & safety factors) every subsidiaries.

#### Pengangkutan Bahan Bakar Minyak (ISB)

##### Fuel Transport (ISB)



Pada tahun 2024, volume yang diangkut oleh ISB berkisar antara 30.384 kiloliter dan 37.423 kiloliter, dengan volume rata-rata year-to-date (YTD) sebesar 32.781 kiloliter. Jumlah pengiriman per bulan tetap stabil antara 8 dan 11 pengiriman, yang mencerminkan disiplin dan keandalan operasional yang kuat. Pada bisnis Fuel Transport, ISB melakukan Time Charter terhadap 2 kapal, yaitu kapal tunda dan tongkang TB Arwana + Spika 88 dan kapal tongkang Oceanbrave 23533.

In 2024, ISB transported volume ranged between 30,384 kiloliters and 37,423 kiloliters, with an average year-to-date (YTD) volume of 32,781 kiloliters. The number of shipments per month remained steady between 8 and 11 shipments, reflecting strong operational discipline and reliability. In Fuel Transport business, ISB conducts Time Charter of 2 vessels, namely tugboat and barge TB Arwana + Spika 88 and Oil Barge Oceanbrave 23533.

Volume pengangkutan tertinggi tercatat pada bulan Agustus 2024 sebesar 37.423 kiloliter dengan 11 kali pengiriman. Volume pengangkutan terendah terjadi pada bulan Januari 2024, yaitu sebesar 30.704 kiloliter dengan 9 kali pengiriman. Pola yang konsisten terlihat dengan 9 pengiriman per bulan hampir sepanjang tahun, mendukung tujuan Perseroan untuk kinerja pengiriman yang stabil.

The highest transport volume was recorded in August 2024 at 37,423 kiloliters with 11 shipments. The lowest transport volume occurred in January 2024, reaching 30,704 kiloliters with 9 shipments. A consistent pattern was observed with 9 shipments per month for most of the year, supporting the company's goal for stable delivery performance.

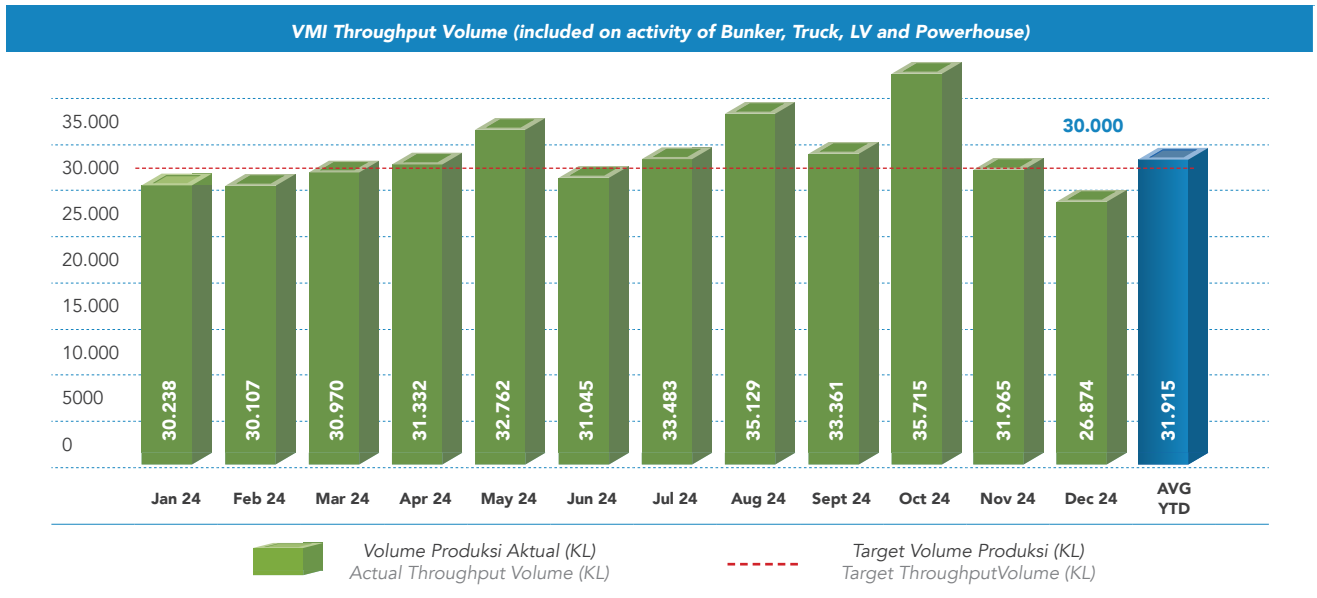


Puncak pengiriman yang penting terjadi pada Bulan Mei, Agustus dan November 2024 (masing-masing mencapai 11 pengiriman). ISB berhasil mempertahankan operasi pengangkutan bahan bakar yang stabil dan efisien sepanjang tahun, memberikan kontribusi positif terhadap kinerja logistik Perseroan sambil mendukung kebutuhan klien dengan tingkat layanan yang dapat diandalkan.

The notable peaks in shipments during May, August and November 2024 (each achieving 11 shipments). ISB successfully maintained steady and efficient fuel transport operations throughout the year, contributing positively to the Company's logistics performance while supporting client needs with dependable service levels.

**Vendor Managed Inventory (ISB)**

Vendor Managed Inventory (ISB)

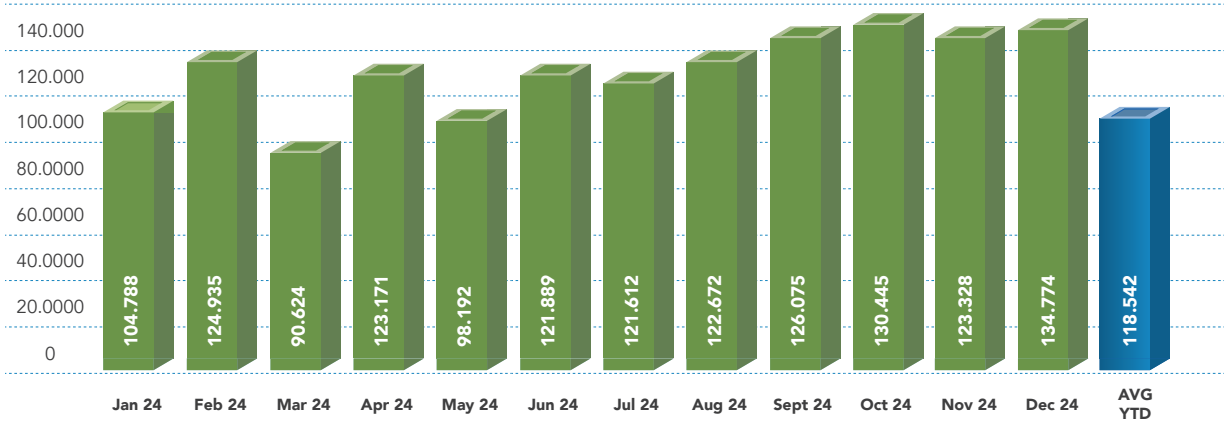


ISB mempertahankan kinerja operasional yang konsisten dalam mengelola kegiatan Vendor Managed Inventory (VMI) di lokasi TMCT, yang meliputi kegiatan operasional bunker, truk, light vehicle (LV) dan powerhouse. Volume produksi rata-rata year-to-date (YTD) mencapai 31.915 kiloliter, melebihi target tahunan yang ditetapkan sebesar 30.000 kiloliter. Produksi bulanan relatif stabil di atas 30.000 kiloliter hampir sepanjang tahun, dengan volume tertinggi tercatat pada Agustus 2024 sebesar 35.129 kiloliter. Konsistensi operasional sangat kuat selama bulan-bulan puncak dari Juli hingga Oktober 2024, dengan produksi yang secara konsisten melampaui 33.000 kiloliter per bulan. Meskipun terjadi fluktuasi menjelang akhir tahun, pencapaian throughput secara keseluruhan tetap berada di atas target, yang menunjukkan keandalan operasional yang kuat. Selain kinerja operasional, pada tahun 2024, terdapat perpanjangan Perjanjian Operasional Fasilitas (FOA) antara ISB dan PT Kideco Jaya Agung, yang memperkuat kolaborasi yang kuat dan memastikan dukungan yang berkelanjutan untuk operasi VMI di masa mendatang.

ISB maintained consistent operational performance in managing Vendor Managed Inventory (VMI) activities at the TMCT site, covering bunker, truck, light vehicle (LV) and powerhouse operations. The average year-to-date (YTD) throughput volume reached 31,915 kiloliters, exceeding the set annual target of 30,000 kiloliters. Monthly throughput remained relatively stable above 30,000 kiloliters for most of the year, with the highest volume recorded in August 2024 at 35,129 kiloliters. Operational consistency was particularly strong during the peak months from July to October 2024, with throughput consistently surpassing 33,000 kiloliters per month. Despite this fluctuation towards year-end, overall throughput achievement remained above target, demonstrating robust operational reliability. In addition to operational performance, in 2024, there was an extension of the Facilities Operational Agreement (FOA) between ISB and PT Kideco Jaya Agung, reinforcing strong collaboration and ensuring continued support for VMI operations moving forward.

**Terminal Bahan Bakar Minyak (KGTE)**  
Fuel Terminal (KGTE)

2024 KGTE Throughput Volume (Kiloliters)



KGTE mencatat kinerja operasional yang solid, dengan volume produksi yang secara umum menunjukkan tren yang stabil sepanjang tahun meskipun ada sedikit fluktuasi. Volume produksi bulanan berkisar antara 90.624 kiloliter hingga 134.774 kiloliter, menghasilkan volume rata-rata year-to-date (YTD) sebesar 118.541 kiloliter.

Sorotan utama meliputi:

- Kuartal Pertama (Q1 2024) membukukan produksi yang beragam, dengan capaian Februari (124,935KL) dan April (123,171KL), namun Maret mengalami catatan terendah pada Tahun ini yaitu 90,624KL.
- Setelah penurunan di Bulan Maret, volume produksi kembali meningkat di Q2, secara konsisten berada di atas 120.000 KL dari bulan Juni hingga Desember, kecuali di bulan Mei (98.192 KL).
- Puncak produksi tercatat pada Bulan Desember 2024, mencapai 134.774 KL, diikuti oleh titik tertinggi lainnya pada Bulan Oktober (130.445 KL).
- Rata-rata volume produksi year-to-date (YTD) mencapai 118.542 KL, yang mengindikasikan konsistensi operasional secara keseluruhan dan permintaan yang terus meningkat di paruh kedua tahun ini.

Kinerja KGTE yang konsisten dalam mempertahankan *throughput* di atas 120.000 kiloliter untuk sebagian besar paruh kedua tahun ini. KGTE berhasil menangani total 156 kapal domestik dan 28 kapal internasional, yang menunjukkan peran penting terminal dalam mendukung kegiatan logistik domestik dan arus perdagangan internasional. KGTE juga menerima layanan *bunkering* bahan bakar mulai Maret 2024 dan permintaan terus meningkat hingga Desember 2024.

KGTE recorded a solid operational performance, with throughput volumes demonstrating a generally stable trend throughout the year despite minor fluctuations. The monthly throughput volume ranged from 90,624 kiloliters to 134,774 kiloliters, resulting in an average year-to-date (YTD) volume of 118,541 kiloliters.

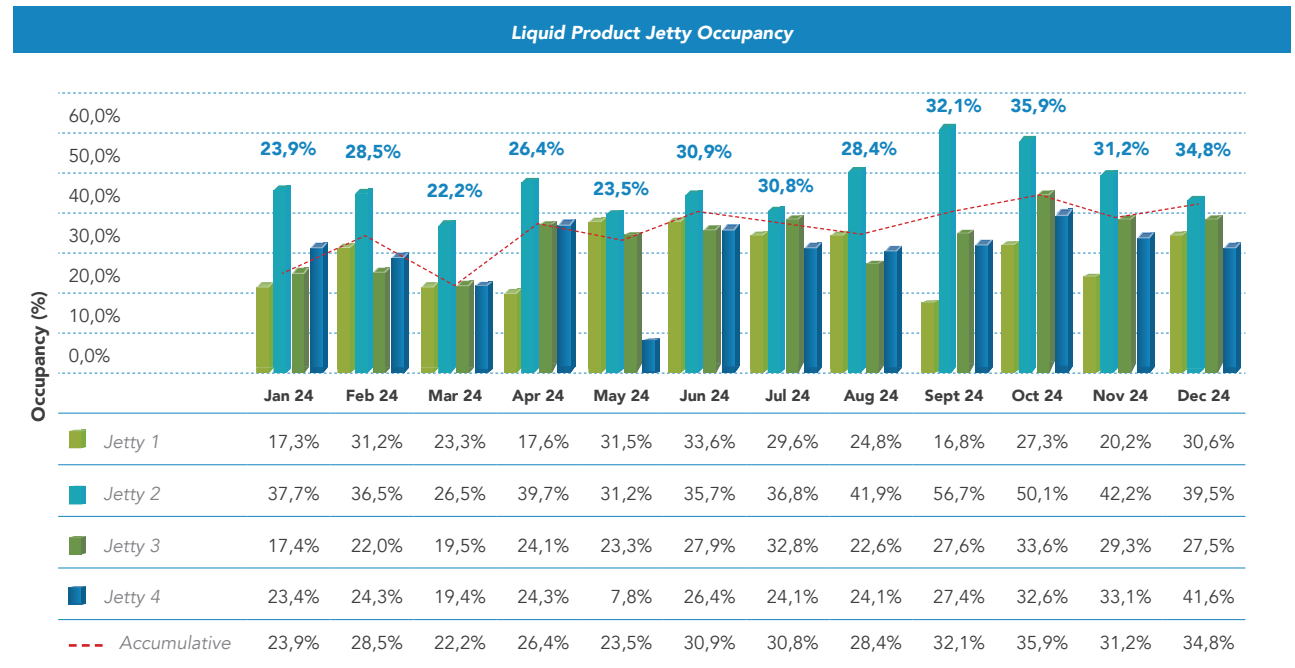
Key highlights include:

- First Quarter (Q1 2024) showed a mixed trend, with strong volumes in February (124,935KL) and April (123,171KL), while March marked the lowest monthly volume of the year at 90,624KL.
- After the dip in March, throughput volumes rebounded in Q2, remaining consistently above 120,000 KL from June to December, except in May (98,192 KL).
- The peak throughput was recorded in December 2024, reaching 134,774 KL, followed by another high in October (130,445 KL).
- The average year-to-date (YTD) throughput volume stood at 118,542 KL, indicating overall operational consistency and growing demand in the second half of the year.

KGTE's consistent performance in maintaining throughput above 120,000 kiloliters for most of the second half of the year. KGTE successfully handled a total of 156 domestic vessels and 28 international vessels, demonstrating the terminal's critical role in supporting both domestic logistics activities and international trade flows. KGTE also received fuel bunkering services starting in March 2024 and demand is growing until December 2024.

## Pengelolaan Pelabuhan BBM ILSS

### Liquid Jetty Occupancy ILSS



Untuk Dermaga Produk Cair, tingkat okupansi tahun 2024 menunjukkan kinerja yang relatif lebih kuat dan konsisten dibandingkan dengan dermaga multiguna. Tingkat okupansi akumulatif terus meningkat selama paruh kedua tahun ini.

Pengamatan utama:

- Tingkat okupansi akumulatif berkisar antara 22,2% di bulan Maret hingga puncaknya 35,9% di bulan Oktober.
- Dermaga 2 secara konsisten membukukan okupansi tertinggi di seluruh dermaga cair, mencapai puncaknya pada 56,7% di bulan September, yang menunjukkan permintaan yang kuat untuk penanganan produk cair. Dermaga 3 dan Dermaga 4 juga menunjukkan penggunaan yang solid dan stabil, terutama di paruh kedua tahun ini. Dermaga 1 mempertahankan tingkat okupansi yang moderat di seluruh dermaga, mendukung keseimbangan keseluruhan di seluruh dermaga.

Tren peningkatan okupansi akumulatif, terutama selama Q3 dan Q4, mencerminkan peningkatan *throughput* kargo cair dan peningkatan efektivitas operasional di seluruh operasi terminal cair. ILSS tetap berkomitmen untuk mempertahankan tingkat layanan yang tinggi, mengoptimalkan penggunaan kapasitas dermaga dan mengadaptasi operasi untuk memenuhi permintaan yang terus meningkat di segmen logistik cair. Pelanggan dengan kontribusi terbesar untuk dermaga cair pada tahun 2024 adalah KGTE, terutama untuk kegiatan yang berkaitan dengan segmen cair.

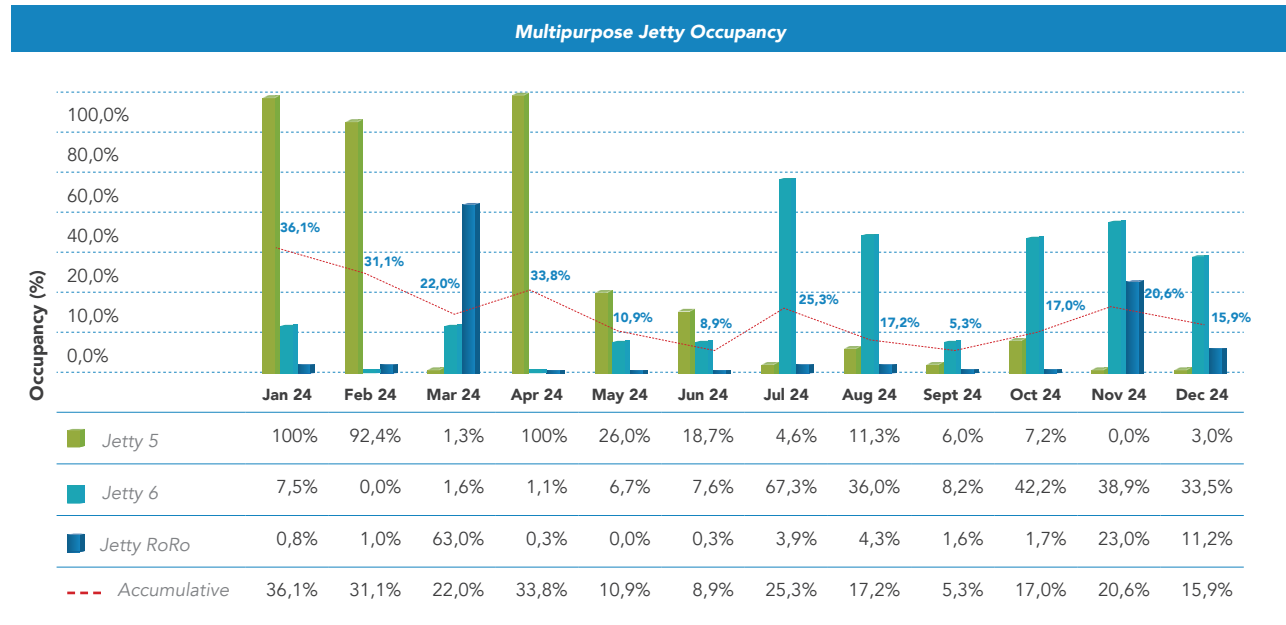
For Liquid Product Jetties, 2024 occupancy rates exhibited relatively stronger and more consistent performance compared to multipurpose jetties. The accumulative occupancy steadily increased during the second half of the year.

Key observations:

- Accumulative occupancy ranged from 22.2% in March to a peak of 35.9% in October.
- Jetty 2 consistently posted the highest occupancy across the liquid jetties, peaking at 56.7% in September, indicating strong demand for liquid product handling. Jetty 3 and Jetty 4 also showed solid and stable usage, particularly in the second half of the year. Jetty 1 maintained moderate levels of occupancy throughout, supporting overall balance across the jetties.

The upward trend in accumulative occupancy, particularly during Q3 and Q4, reflects an improvement in liquid cargo throughput and enhanced operational effectiveness across liquid terminal operations. ILSS remains committed to maintaining high service levels, optimizing jetty capacity usage and adapting operations to meet growing demands in the liquid logistics segment. The top contributing customer for liquid jetty in 2024 is KGTE, particularly for activities related to the liquid segment.

**Pengelolaan Pelabuhan Kargo ILSS**  
**Multipurpose Jetty Occupancy ILSS**



Sepanjang tahun 2024, Okupansi Dermaga Multipurpose menunjukkan tingkat pemanfaatan yang berfluktuasi namun secara keseluruhan moderat. Okupansi akumulatif di seluruh dermaga multiguna berkisar antara 5,3% dan 36,1% sepanjang tahun.

**Pengamatan utama:**

- Januari 2024 mencatat okupansi akumulatif tertinggi sebesar 36,1%, didorong oleh pemanfaatan penuh Jetty 5.
- Jetty 5 mempertahankan kapasitas yang hampir penuh di awal tahun, namun secara bertahap mengalami penurunan okupansi yang signifikan sejak bulan Mei dan seterusnya. Dermaga 6 menunjukkan penggunaan sporadis, dengan puncak tertinggi pada bulan Juli (67,3%) dan Agustus (36%), yang berkontribusi pada peningkatan okupansi secara keseluruhan selama periode tersebut.
- Utilisasi Dermaga RoRo tetap rendah sepanjang tahun, dengan lonjakan kecil sesekali di bulan Maret (63%) dan sedikit peningkatan di bulan-bulan terakhir.

Secara keseluruhan, operasional Dermaga Multipurpose stabil pada tingkat okupansi yang lebih rendah menjelang akhir tahun, yang mencerminkan musim dan penyesuaian operasional. Untuk operasi dermaga multiguna dan layanan logistik lainnya, pelanggan utama adalah ISB, CSTS Joint Operation, PT Orela Bahari Mandiri, PT Tirta Permai Bahari, PT Wira Ariandi Utama dan PT Mitra Baruna Nusantara ("MBN").

Throughout 2024, the Multipurpose Jetty Occupancy demonstrated fluctuating but overall moderate utilization levels. The accumulative occupancy across all multipurpose jetties ranged between 5.3% and 36.1% during the year.

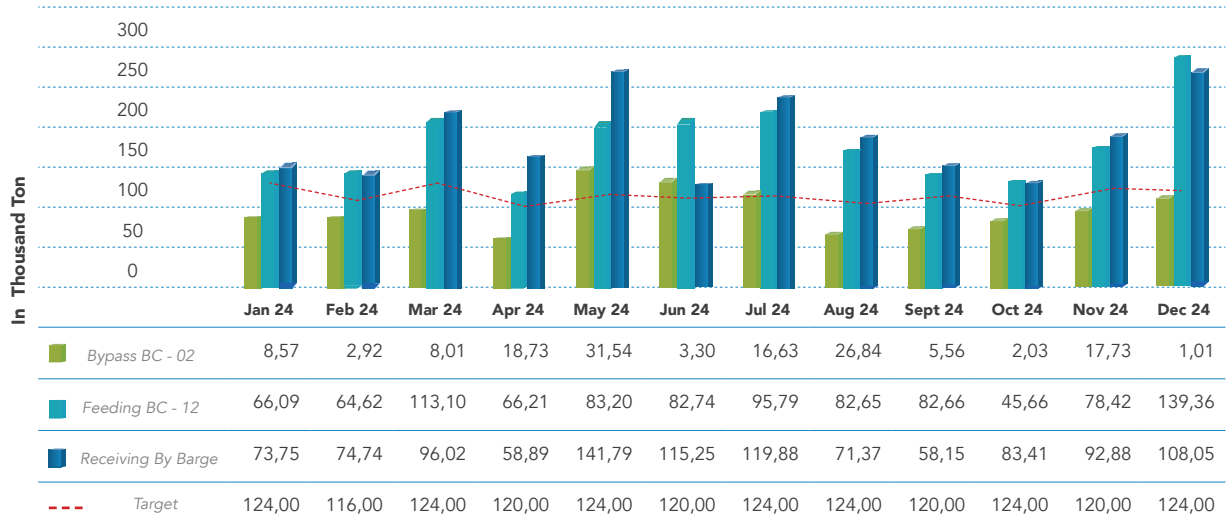
**Key observations:**

- January 2024 recorded the highest accumulative occupancy at 36.1%, driven by full utilization of Jetty 5.
- Jetty 5 maintained near full capacity early in the year but gradually saw a significant reduction in occupancy from May onwards. Jetty 6 showed sporadic usage, with notable peaks in July (67.3%) and August (36%), contributing to an overall occupancy boost during those periods.
- Jetty RoRo utilization remained low throughout the year, with occasional minor spikes in March (63%) and slight increases in the latter months.

Overall, Multipurpose Jetty operations stabilized at lower occupancies towards the end of the year, reflecting seasonality and operational adjustments. For multipurpose jetty operations and other logistics services, the major contributor's customers are ISB, CSTS Joint Operation, PT Orela Bahari Mandiri, PT Tirta Permai Bahari, PT Wira Ariandi Utama and PT Mitra Baruna Nusantara ("MBN").

Manajemen Logistik (ILSS)  
Stockpile Management (ILSS)

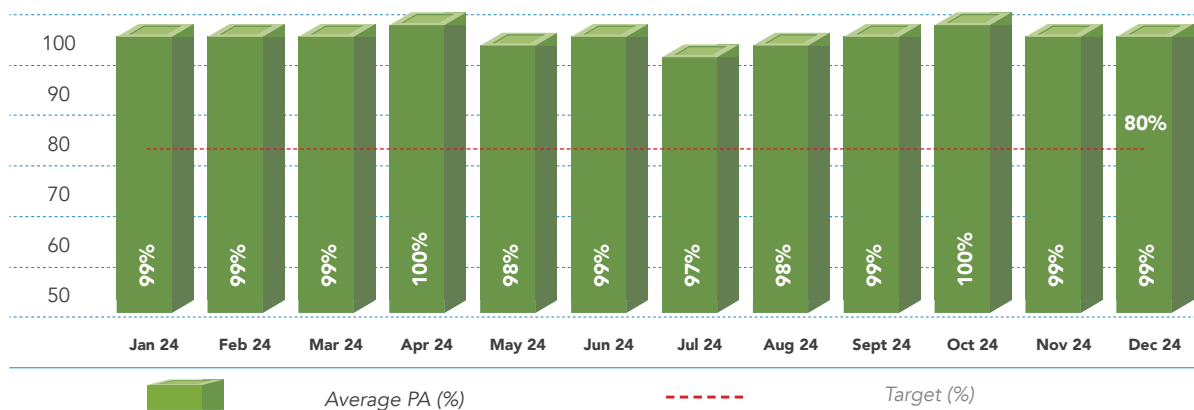
2024 Material Movement-Coal Stacking & Feeding



Pada tahun 2024, ILSS berhasil mempertahankan kinerja penanganan material batubara yang stabil di Stockpile Management Site Cikarang Listrindo, yang meliputi operasi penerimaan, penumpukan dan pengumpanan batubara. Penerimaan batubara dengan tongkang tetap stabil sepanjang tahun, dengan volume berkisar antara 58,89 ribu ton dan 141,79 ribu ton per bulan, dengan volume penerimaan tertinggi tercatat pada bulan Mei 2024 sebesar 141,79 ribu ton.

In 2024, ILSS successfully maintained stable coal material handling performance at the Stockpile Management Site Cikarang Listrindo, covering coal receiving, stacking and feeding operations. Coal receiving by barge remained steady throughout the year, with volumes ranging between 58.89 thousand tons and 141.79 thousand tons per month, with the highest receiving volume recorded in May 2024 at 141.79 thousand tons.

Average Physical Availability of Heavy Equipment

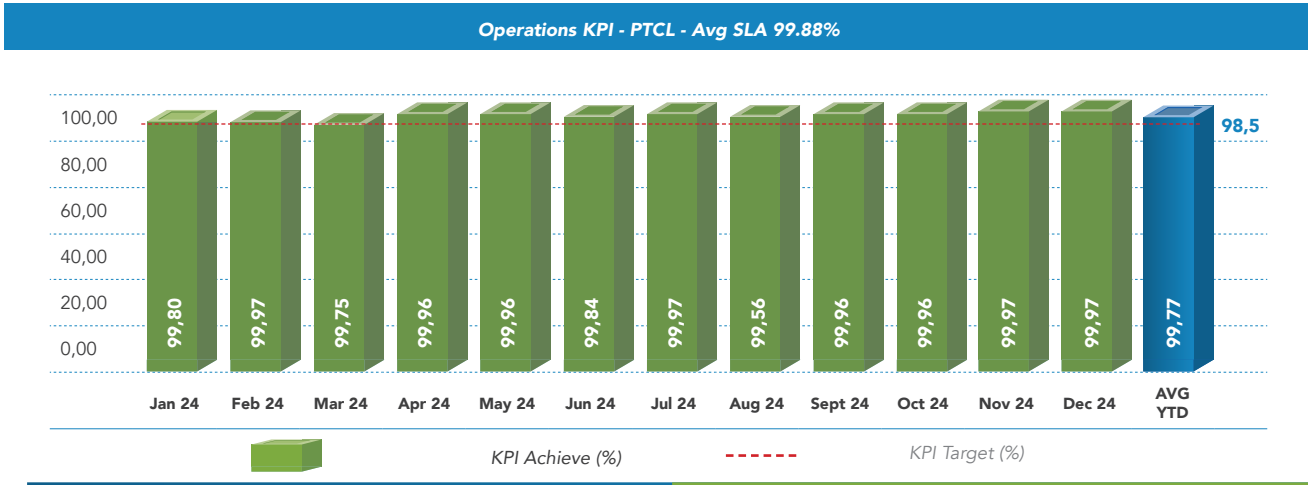


ILSS juga mempertahankan tingkat keandalan yang sangat tinggi, dengan rata-rata Ketersediaan Fisik (Physical Availability/PA) secara konsisten berada di angka 97% hingga 100% sepanjang tahun.

ILSS also maintained an exceptionally high level of reliability, with the Average Physical Availability (PA) consistently at 97% to 100% across the year.

Pencapaian PA tertinggi sebesar 100% tercatat pada bulan April dan Oktober 2024, yang mengindikasikan tidak ada *downtime* dalam ketersediaan peralatan pada bulan-bulan tersebut. Bahkan pada bulan-bulan dengan sedikit fluktuasi, seperti Juli dan Agustus 2024, PA tetap kuat di angka 97% dan 98%.

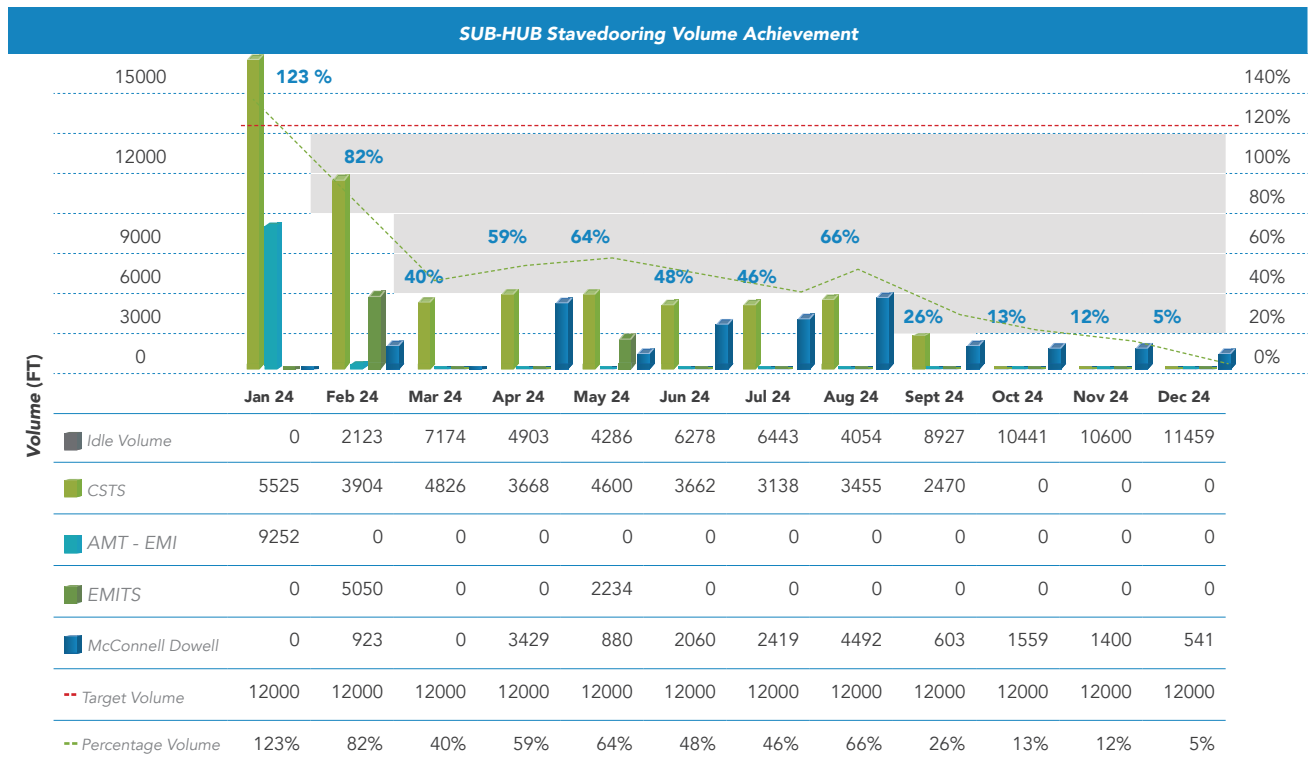
The highest PA achievement of 100% was recorded in April and October 2024, indicating no *downtime* in equipment availability during those months. Even in months with slight fluctuations, such as July and August 2024, PA remained strong at 97% and 98% respectively.



ILSS berhasil mempertahankan tingkat keunggulan operasional yang tinggi dalam kegiatan pengelolaan *stockpile* di Site Cikarang Listrindo, dengan pencapaian rata-rata *Service Level Achievement* (SLA) yang luar biasa yaitu 99,77% sepanjang tahun.

ILSS successfully maintained a high level of operational excellence in *stockpile* management activities at Site Cikarang Listrindo, achieving an outstanding average *Service Level Achievement* (SLA) of 99.77% across the year.

**Jasa Logistik (IMN)**  
Logistics Service (IMN)

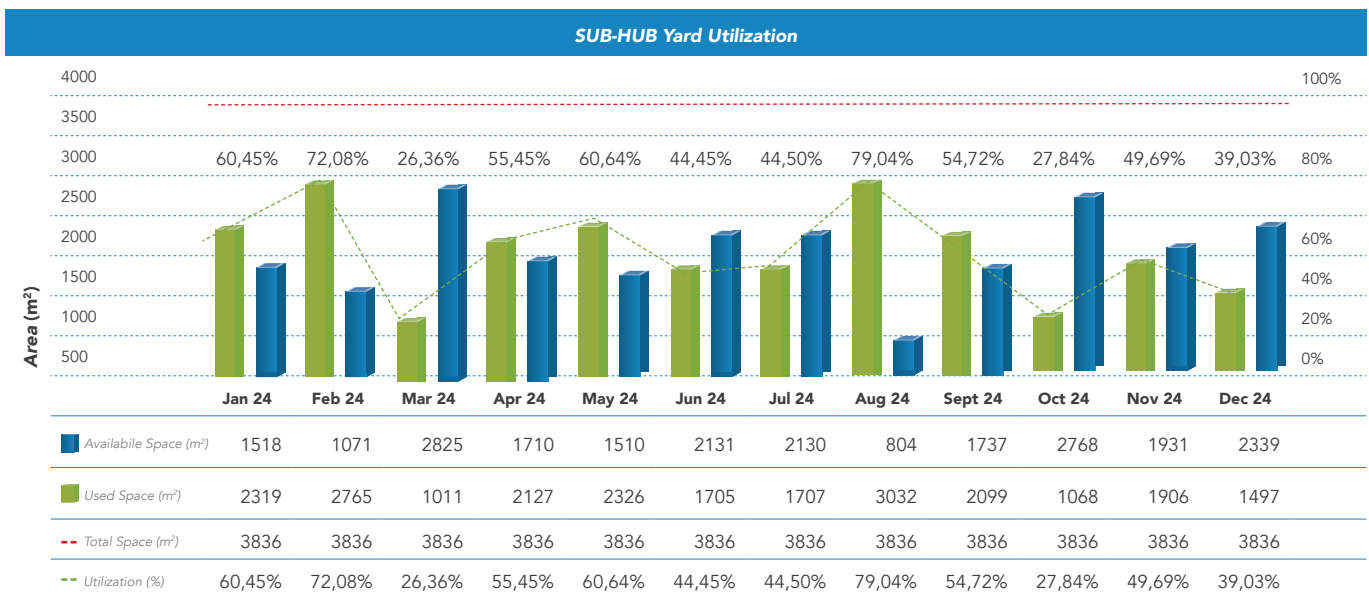


Pada tahun 2024, operasi bongkar muat Fasilitas Perseroan di Surabaya (SUB-HUB) (IMN) menunjukkan kinerja yang dinamis dengan pencapaian volume yang berfluktuasi terhadap target tahunan. Pencapaian tertinggi tercatat pada bulan Januari 2024, mencapai 123% dari target bulanan, didukung oleh volume yang kuat dari CSTS dan AMNT-EMI.

In 2024, At Company's facility in Surabaya (SUB-HUB), (IMN) stevedoring operations demonstrated dynamic performance with fluctuating volume achievements against the annual target. The highest achievement was recorded in January 2024, reaching 123% of the monthly target, supported by strong volumes from CSTS and AMNT-EMI.

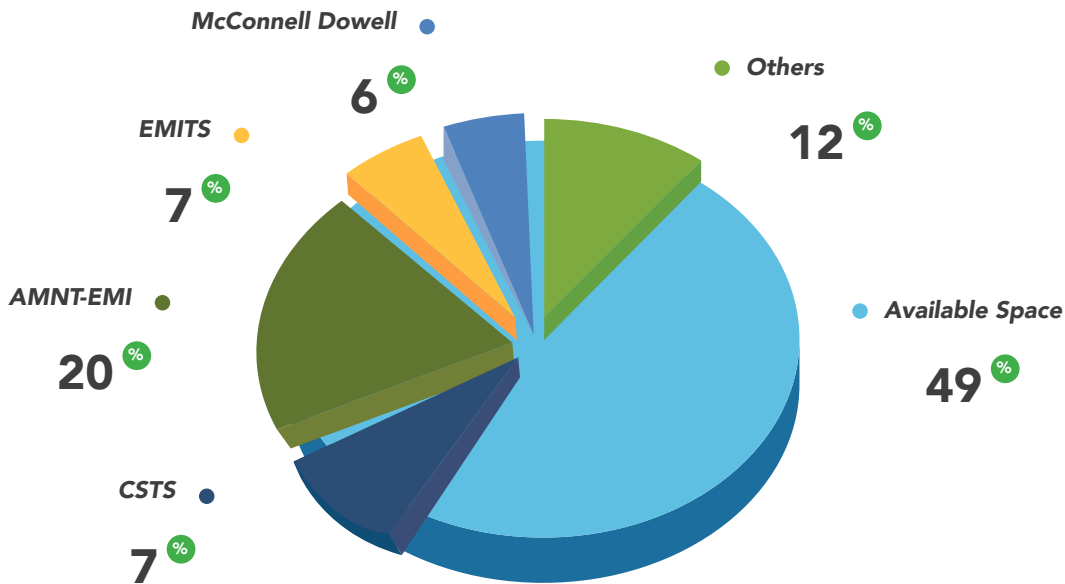
Namun, kuartal pertama menunjukkan tren penurunan, dengan pencapaian volume turun menjadi 82% di bulan Februari dan 40% di bulan Maret, yang mencerminkan pengurangan sementara dalam kegiatan penanganan kargo. Pemulihan terjadi pada bulan April dan Mei, dengan pencapaian masing-masing sebesar 59% dan 64%, didorong oleh peningkatan throughput dari proyek EMITS dan McConnell Dowell. Puncak lainnya tercatat pada bulan Agustus sebesar 66%, tetapi bulan-bulan berikutnya dari September hingga Desember mengalami penurunan terus-menerus, mencapai pencapaian terendah hanya 5% pada Desember 2024. CSTS dan AMNT-EMI tetap menjadi kontributor utama sepanjang tahun, sementara McConnell Dowell dan EMITS mendukung operasi terutama pada semester pertama.

However, the first quarter showed a declining trend, with volume achievements dropping to 82% in February and 40% in March, reflecting temporary reductions in cargo handling activities. A recovery occurred in April and May, with achievements of 59% and 64% respectively, driven by increased throughput from EMITS and McConnell Dowell projects. Another peak was recorded in August at 66%, but the subsequent months from September to December saw a continuous decline, reaching the lowest achievement of only 5% in December 2024. CSTS and AMNT-EMI remained the major contributors throughout the year, while McConnell Dowell and EMITS supported operations particularly in the first half.



Utilisasi lahan selama tahun 2024 berkisar antara 26,36% di bulan Maret dan 79,04% di bulan Agustus, dengan rata-rata okupansi secara umum berkisar antara 40% hingga 60% sepanjang tahun. Pemanfaatan puncak pada bulan Agustus 2024 sebesar 79,04% mencerminkan lonjakan kegiatan operasional, yang menyoroti fleksibilitas lapangan untuk mengakomodasi peningkatan permintaan. Sebaliknya, penggunaan yard terendah tercatat pada bulan Maret 2024 sebesar 26,36%.

Yard utilization during 2024 ranged between 26.36% in March and 79.04% in August, with an average occupancy generally trending between 40% to 60% throughout the year. Peak utilization in August 2024 at 79.04% reflected a surge in operational activities, highlighting the flexibility of the yard to accommodate increased demands. Conversely, the lowest yard usage was recorded in March 2024 at 26.36%.



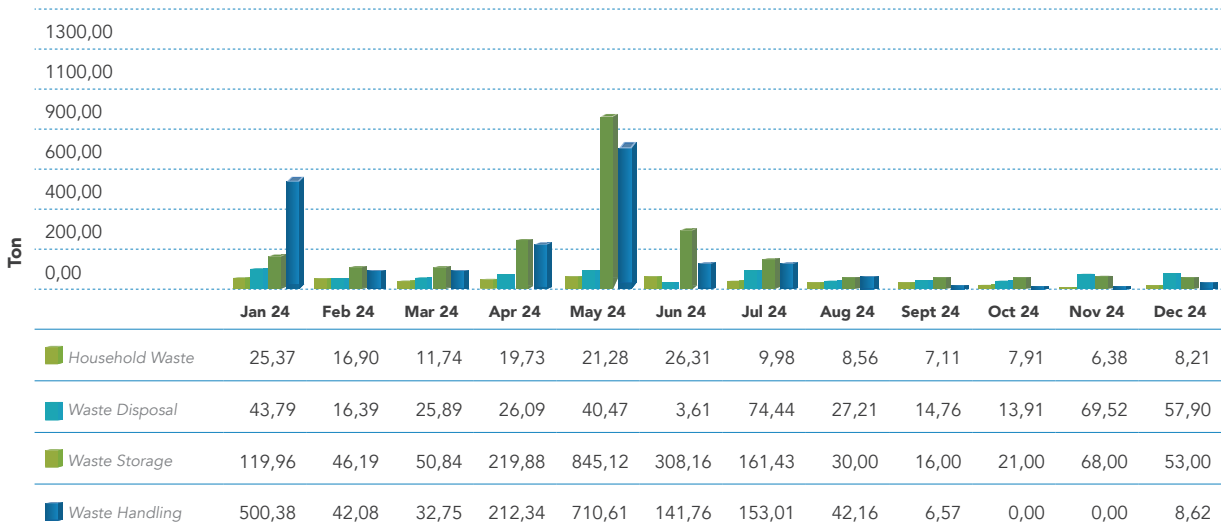
Distribusi hunian di seluruh SUB-HUB pada tahun 2024 menunjukkan alokasi yang seimbang dan strategis. Ruang yang tersedia mencapai 49% dari total kapasitas lapangan. AMNT-EMI menyumbang 20% dari total hunian, mewakili pangsa klien aktif terbesar di antara para penyewa. CSTS dan EMITS masing-masing menyumbang 7%, mempertahankan penggunaan ruang yang stabil sepanjang tahun, sementara McConnell Dowell menggunakan 6% dari area, yang mencerminkan kebutuhan khusus proyek. Klien lain secara kolektif menempati 12% dari area.

The occupancy distribution across the SUB-HUB in 2024 demonstrated a balanced and strategic allocation. Available space accounted for 49% of the total yard capacity. AMNT-EMI contributed 20% of the total occupancy, representing the largest active client share among tenants. CSTS and EMITS each accounted for 7%, maintaining steady space usage throughout the year, while McConnell Dowell utilized 6% of the yard space, reflecting project-specific needs. Other clients collectively occupied 12% of the yard.

### Pengelolaan Limbah (IRB)

Waste Management Service (IRB)

2024 IRB Waste Management Services





Pada tahun 2024, IRB berhasil memberikan layanan pengelolaan sampah di empat kategori utama: Penanganan Sampah, Penyimpanan Sampah, Pembuangan Sampah dan Sampah Rumah Tangga. Volume pengelolaan sampah tertinggi tercatat pada bulan Mei 2024, terutama didorong oleh kegiatan penanganan dan penyimpanan sampah berskala besar, dengan volume gabungan lebih dari 1.600 ton, termasuk 710,61 ton penanganan sampah dan 845,12 ton penyimpanan sampah. Dari Agustus hingga Desember 2024, volume pengelolaan sampah berangsur-angsur menurun, dengan aktivitas yang lebih rendah namun stabil di semua kategori layanan.

In 2024, IRB successfully delivered waste management services across four key categories: Waste Handling, Waste Storage, Waste Disposal and Household Waste. The peak waste management volume was recorded in May 2024, driven primarily by large-scale waste handling and storage activities, achieving a combined volume of over 1,600 tons, including 710.61 tons of waste handling and 845.12 tons of waste storage. From August to December 2024, waste management volumes gradually decreased, with lower but steady activities across all service categories.

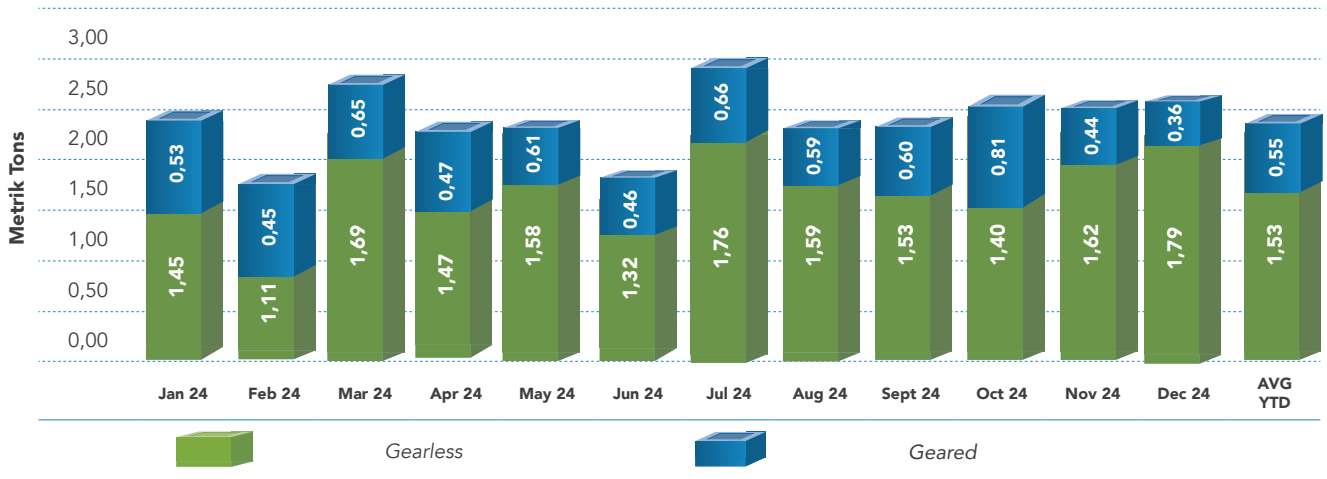
Secara keseluruhan, Sorong menyumbang sebagian besar volume limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) yang ditangani pada paruh pertama tahun ini, sementara Balikpapan mempertahankan kehadiran operasional yang berkelanjutan sepanjang tahun. Sepanjang tahun, pelanggan dengan kontribusi terbesar di Sorong adalah PT Petrosea Tbk, yang menyumbang volume terbesar untuk kegiatan penanganan limbah. Sementara itu, untuk operasional di Balikpapan, kontributor utama adalah KGTE, ISB, Eni Makassar Limited dan PT Wastec International, yang mendukung kestabilan volume penanganan limbah di seluruh lokasi.

Overall, Sorong contributed the majority of the hazardous waste volume handled in the first half of the year, while Balikpapan maintained continuous operational presence throughout the year. Throughout the year, the top contributing customer in Sorong was PT Petrosea Tbk, which accounted for the largest volume of waste handling activities. Meanwhile, for operations in Balikpapan, the key contributors were KGTE, ISB, Eni Makassar Limited and PT Wastec International, supporting stable waste management volumes across the site.

### Pengangkutan Batubara (PT Cotrans Asia)

Coal Trans-shipment (PT Cotrans Asia)

2024 Cotrans Coal Transshipment Volume (In MT)



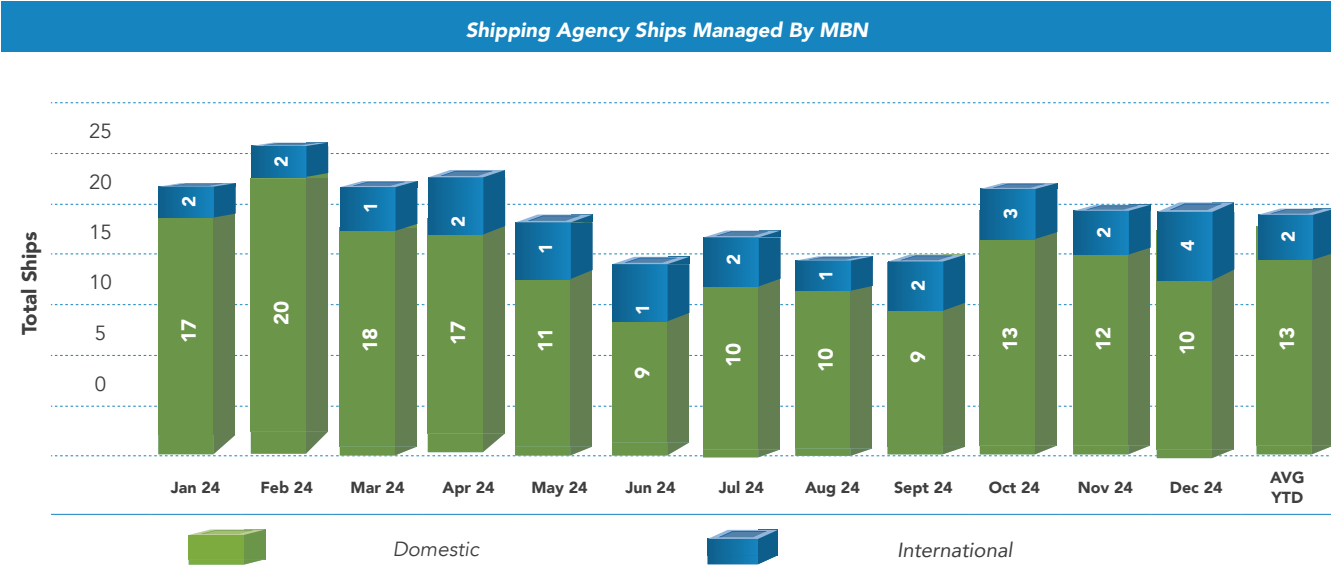
Pada tahun 2024, ("CTA") mencatatkan kinerja operasional yang stabil dalam kegiatan transshipment batubara, yang secara efektif menyeimbangkan operasi kapal tanpa roda gigi dan kapal dengan roda gigi.

In 2024, ("CTA") recorded a stable operational performance in coal transshipment activities, effectively balancing both gearless and geared vessel operations.

Volume *transshipment* batubara rata-rata *year-to-date* (YTD) mencapai 2,08 juta metrik ton (MT), terdiri dari 1,53 MT dari kapal tanpa peralatan dan 0,55 MT dari kapal dengan peralatan. Volume *transshipment* menunjukkan konsistensi yang kuat sepanjang tahun, dengan volume bulanan tertinggi tercatat pada bulan Juli 2024 sebesar 2,42 MT (1,76 MT tanpa peralatan dan 0,66 MT dengan peralatan), yang mencerminkan puncak aktivitas operasional. Operasi tanpa roda gigi secara konsisten memberikan kontribusi yang lebih besar dari volume *transshipment* sepanjang tahun. CTA memperkuat kemampuan operasionalnya untuk mendukung layanan pengangkutan dan pemuatan batubara dengan mengoperasikan armada peralatan dan kapal khusus. CTA mengoperasikan 5 kapal muat (2 FLF dan 3 FC), 30 kapal tunda dan tongkang, 3 kapal tunda di TMCT, 2 kapal LCT, 18 dozer untuk penanganan kargo dan 1 kapal tongkang untuk akomodasi.

The average *year-to-date* (YTD) coal *transshipment* volume reached 2.08 million metric tons (MT), comprising 1.53 MT from gearless vessels and 0.55 MT from geared vessels. *Transshipment* volumes showed strong consistency across the year, with the highest monthly volume recorded in July 2024 at 2.42 MT (1.76 MT gearless and 0.66 MT geared), reflecting peak operational activity. Gearless operations consistently contributed a larger share of the *transshipment* volume throughout the year. CTA strengthened its operational capabilities to support coal transportation and loading services by operating a fleet of specialized equipment and vessels. CTA operated 5 loading vessels (2 FLF and 3 FC), 30 tug and barge sets, 3 tugboats at TMCT, 2 LCT vessels, 18 dozers for cargo handling and 1 accommodation work barge.

**Keagenan Kapal (MBN)**  
Shipping Agency (MBN)



Pada tahun 2024, MBN mempertahankan operasi keagenan pelayaran yang stabil, dengan mengelola rata-rata 15 kapal per bulan, yang terdiri dari 13 kapal domestik dan 2 kapal internasional. Jumlah kapal yang ditangani tertinggi tercatat pada bulan Februari 2024 dengan 22 kapal, didorong oleh peningkatan permintaan pelayaran domestik, sedangkan aktivitas terendah terjadi pada bulan Juni 2024 dengan 10 kapal yang dikelola, yang mencerminkan dinamika pasar musiman.

In 2024 MBN maintained stable shipping agency operations, managing an average of 15 vessels per month, consisting of 13 domestic ships and 2 international ships. The highest number of ships handled was recorded in February 2024 with 22 vessels, driven by increased domestic shipping demand, while the lowest activity occurred in June 2024 with 10 vessels managed, reflecting seasonal market dynamics.



Kapal domestik secara konsisten memberikan kontribusi mayoritas dari armada yang dikelola sepanjang tahun, menyoroti posisi MBN yang kuat dalam logistik domestik, sementara penanganan kapal internasional menunjukkan pertumbuhan menjelang akhir tahun, dengan 4 kapal internasional yang dikelola pada bulan Desember 2024. MBN sangat didukung oleh pelanggan-pelanggan dengan kontribusi terbesar, yaitu ISB dan PT Equator Marindo, yang menyumbang sebagian besar kegiatan pelayaran yang ditangani.

*Domestic vessels consistently contributed the majority of the managed fleet throughout the year, highlighting MBN's strong position in domestic logistics, while international ship handling showed growth towards the end of the year, with 4 international vessels managed in December 2024. MBN were strongly supported by its top contributing customers, ISB and PT Equator Marindo, which accounted for the majority of the shipping activities handled.*

## Manajemen Risiko

### Risk Management

Perseroan berkomitmen penuh untuk memastikan bahwa manajemen risiko diterapkan secara menyeluruh di seluruh aspek operasional bisnis guna mencapai tujuan strategis dan operasional Perseroan.

*Company is fully committed to ensuring that risk management is implemented comprehensively across all facets of its business operations in order to achieve the Company's strategic and operational objectives.*

Sebagai bentuk komitmen tersebut, Perseroan telah mengembangkan dan terus memelihara Sistem Manajemen Risiko yang mengacu pada standar ISO 31000:2009. Kerangka kerja ini memungkinkan proses yang berkesinambungan dan terstruktur mencakup kegiatan berikut:

*To support this commitment, Company has developed and continues to maintain a Risk Management System that refers to ISO 31000:2009 standard. This framework enables a continuous and structured process for:*

1. Identifikasi risiko
2. Analisis dan evaluasi risiko
3. Komunikasi dan konsultasi
4. Penanganan risiko
5. Pemantauan dan tinjauan
6. Penetapan konteks

1. Risk identification
2. Risk analysis and evaluation
3. Communication and consultation
4. Risk treatment
5. Monitoring and review
6. Context setting

Seluruh proses tersebut dilaksanakan secara terintegrasi, terstruktur, inklusif dan dinamis, dengan menyesuaikan kebutuhan organisasi dan perkembangan pasar. Setiap pengambilan keputusan di Perseroan dilakukan dengan pertimbangan risiko yang matang berdasarkan informasi terbaik yang tersedia, guna memastikan pengambilan keputusan yang bijaksana dan akuntabel. Sebagai upaya berkelanjutan, praktik manajemen risiko di Perseroan secara berkala diperbarui.

*These processes are carried out in a manner that is integrated, structured, inclusive and dynamic, continuously adapting to evolving organizational and market needs. Every decision at Company is made with careful consideration of the associated risks, relying on the best available information to ensure sound judgment and accountability. As an ongoing effort, the Company's risk management practices are periodically updated.*

Hal ini bertujuan untuk menumbuhkan kesadaran risiko dan membangun budaya manajemen risiko yang kuat di seluruh lapisan organisasi, sehingga setiap karyawan dapat berperan aktif dalam mengelola risiko secara efektif.

*To reinforce this approach, Company regularly updates its risk management practices. This proactive effort aims to cultivate risk awareness and embed a strong risk culture throughout the organization, ensuring that all employees actively contribute to effective risk management.*

## Unit & Pengawasan

### Unit & Supervisory

Risk Management Unit (RMU) berperan penting dalam memastikan bahwa setiap risiko dikelola secara efektif untuk mendukung kelangsungan usaha, kinerja Perseroan dan menjaga stabilitas operasional di tengah kondisi yang tidak pasti.

Direksi bertanggung jawab atas kebijakan, pengawasan dan tinjauan manajemen risiko, serta mengembangkan budaya di mana risiko dapat diidentifikasi, dikelola dan dieskalasi sesuai peran dan tanggung jawab.

Komite Audit, Risk & Compliance meninjau secara berkala daftar risiko dan aktivitas pengelolaan risiko. Direksi bertanggung jawab atas penerapan manajemen risiko dan memastikan penyebaran budaya tersebut di seluruh Perseroan.

Kepala Fungsi, sebagai pemilik risiko, mengidentifikasi, menganalisis dan mengelola risiko serta memastikan kepatuhan terhadap kebijakan manajemen risiko dalam proyek atau fungsinya. Risk Management Unit (RMU) memfasilitasi proses manajemen risiko dan melaporkan efektivitasnya. Semua karyawan wajib mematuhi kebijakan dan prosedur manajemen risiko yang telah ditetapkan.

## Tantangan Dalam Proyek Logistik

### Challenges to Secure Logistic Projects

Sektor mineral dan *mining logistic* merupakan salah satu *focus area* pengembangan bisnis Perseroan pada tahun 2024. Untuk bisa berkompetisi di dalam industri dipengaruhi oleh sejumlah faktor, antara lain harga yang kompetitif, persaingan yang ketat dan kondisi pasar yang belum sepenuhnya kondusif. Hal ini berpotensi besar memengaruhi pencapaian target pendapatan serta keberlanjutan pertumbuhan usaha di sektor tersebut.

Mitigasi: Perseroan akan fokus pada beberapa langkah strategis, termasuk kerja sama yang erat dengan mitra potensial untuk memperluas jaringan dan peluang bisnis. Selain itu, Perseroan akan meningkatkan pengembangan tim *Business Development* (BD) dengan memperkuat kapasitas dan kapabilitasnya. Untuk menjaga daya saing, penawaran harga yang kompetitif beserta skema solusi logistik akan tetap menjadi prioritas. Perseroan juga akan menjajaki peluang kemitraan dalam layanan transportasi kargo dan mencari prospek tambahan dengan kelompok industri dan kontraktor pertambangan untuk memperluas cakupan bisnisnya di sektor ini.

The Risk Management Unit (RMU) plays a critical role in ensuring that all risks are effectively managed to support business continuity, enhance company performance and maintain operational stability amid uncertain conditions.

The Board of Directors is responsible for establishing risk management policies, overseeing their implementation, conducting regular reviews and fostering a culture where risks are properly identified, managed and escalated in line with defined roles and responsibilities.

The Audit, Risk & Compliance Committee conducts periodic reviews of the risk register and risk management activities. Board of Directors is accountable for implementing risk management practices and ensuring the risk-aware culture is embedded throughout the organization.

Function Heads, as risk owners, are responsible for identifying, analyzing and managing risks within their respective functions or projects, while also ensuring compliance with the established risk management policies. The Risk Management Unit (RMU) facilitates the overall risk management process and reports on its effectiveness. All employees are required to adhere to the Company's risk management policies and procedures.

The mineral and mining logistics sector is one of Company's key business development focus areas in 2024. Competitiveness in this industry is shaped by several factors, including competitive pricing, intense market rivalry and market conditions that remain somewhat challenging. These factors may significantly influence the achievement of revenue targets and the sustainability of business growth in this sector.

Mitigation: The Company will focus on several strategic steps, including close collaboration with potential partners to expand networks and business opportunities. Additionally, the Company will enhance the development of the Business Development (BD) team by strengthening its capacity and capabilities. To maintain competitiveness, offering competitive pricing along with logistic solution schemes will remain a priority. The Company will also explore partnership opportunities in cargo transportation services and seek additional prospects with industry groups and mining contractors to broaden its business scope in this sector.



### Operasional-Reliabilitas Sistem Pendukung Keselamatan

#### Operational-Safety Support System Reliability

Beberapa segmen bisnis Perseroan menangani material yang mudah terbakar dan berisiko meledak, sehingga keandalan sistem pemadam kebakaran menjadi sangat krusial. Kegagalan pada komponen utama seperti *fire pump*, katup busa, atau penggunaan busa yang telah kedaluwarsa dapat menimbulkan risiko serius, seperti terhentinya operasional, penyebaran api yang tidak terkendali, kerugian aset, hingga cedera atau fatalitas.

Mitigasi: Perseroan menerapkan inspeksi dan pemeliharaan rutin terhadap seluruh peralatan pemadam kebakaran, termasuk sistem *foam*. Pemeliharaan preventif dilakukan secara berkala pada *fire pump*, *foam* dan seluruh sistem pemadam kebakaran untuk memastikan keandalan fungsi. Pengujian seperti *pump test* dan *pressure test* dilakukan setiap dua minggu. Selain itu, Perseroan juga dilengkapi dengan *fire jockey pump*, secara rutin melaksanakan *fire drill*, memastikan seluruh sistem memiliki sertifikasi dari otoritas yang berwenang. Sebagai langkah perlindungan tambahan, Perseroan juga mengasuransikan aset terhadap risiko kebakaran.

*Several of Company's business segments handle flammable materials with explosion risks, making the reliability of the fire suppression system critical. Failure of key components such as fire pumps, foam valves, or the use of expired foam can pose serious risks, including operational disruption, uncontrolled fire spread, asset loss and potential injuries or fatalities.*

*Mitigation: The company implements regular inspections and maintenance of all fire suppression equipment, including the foam system. Preventive maintenance is conducted periodically on the fire pump, foam system and all fire suppression components to ensure functional reliability. Tests such as pump tests and pressure tests are performed every two weeks. Additionally, the company is equipped with a fire jockey pump, regularly conducts fire drills and ensures that all systems are certified by the relevant authorities. As an additional protection measure, the company also insures its assets against fire risks.*

### Kepatuhan-Pemenuhan Izin Lingkungan dan Operasional

#### Compliance-Fulfillment of Environmental and Operational Permit

Perseroan mengelola berbagai jenis aset antara lain dermaga, tangki bahan bakar, pergudangan dan fasilitas pendukung lainnya di berbagai wilayah operasionalnya yang memerlukan kepatuhan penuh terhadap kebijakan dan regulasi lingkungan setempat. Risiko dapat timbul akibat perubahan peraturan, pelanggaran terhadap peraturan pemerintah, atau ketidakmampuan dalam memenuhi persyaratan administratif dan infrastruktur perizinan. Hal ini berpotensi menyebabkan kegagalan penerbitan izin, gangguan operasional, keluhan pelanggan, hingga sanksi atau penangguhan izin oleh otoritas terkait.

Mitigasi: Perseroan secara aktif menjalin koordinasi dan komunikasi dengan dinas terkait di pemerintah daerah tempat operasional berlangsung, serta melakukan pemantauan rutin terhadap Rencana Pengelolaan Lingkungan Hidup (RKL) dan Rencana Pemantauan Lingkungan Hidup (RPL). Perseroan juga selalu memastikan bahwa seluruh persyaratan yang relevan dipenuhi secara konsisten, sesuai dengan ketentuan dan regulasi yang berlaku.

*Company manages a diverse range of assets, including jetties, fuel storage tanks, warehouses and other supporting facilities across its operational areas, all of which require full compliance with applicable local environmental regulations and policies. Risks may arise from regulatory changes, non-compliance with government requirements, or failure to meet administrative and infrastructure licensing obligations. These issues could potentially result in permit issuance delays, operational disruptions, customer complaints and even sanctions or license suspensions by the relevant authorities.*

*Mitigation: The Company actively engages in coordination and communication with relevant local government agencies in the areas where it operates, while also conducting regular monitoring of the Environmental Management Plan (RKL) and Environmental Monitoring Plan (RPL). The Company consistently ensures that all applicable requirements are fully met in accordance with prevailing laws and regulations.*

### Keuangan-Kondisi Pasar

#### Finance-Market Condition

Kondisi ekonomi global yang tidak stabil seperti resesi, konflik geopolitik dan kelangkaan komoditas berpotensi meningkatkan biaya pendanaan. Situasi ini dapat berdampak pada naiknya suku bunga dan terbatasnya akses pembiayaan yang pada akhirnya memengaruhi efisiensi keuangan dan perencanaan investasi Perseroan.

The unstable global economic conditions such as recessions, geopolitical conflicts and commodity shortages have the potential to increase funding costs. This situation could lead to higher interest rates and limited access to financing, ultimately affecting the company's financial efficiency and investment planning.

Mitigasi: Untuk memitigasi risiko meningkatnya biaya pendanaan, Perseroan melakukan proyeksi arus kas secara berkala. Perseroan juga menjaga saldo kas cadangan serta mempertimbangkan penggunaan fasilitas lindung nilai (*hedging*) untuk mengurangi dampak fluktuasi. Dalam pembiayaan proyek baru, Perseroan mengeksplorasi berbagai opsi pendanaan alternatif, memantau pergerakan suku bunga acuan untuk menentukan waktu yang tepat dalam penggalangan dana, serta menyiapkan strategi negosiasi pembiayaan secara proaktif.

Mitigation: To mitigate the risk of increasing the funding costs, Company regularly conducts cash flow projections. The Company also maintains a reserve cash balance and considers the use of hedging facilities to minimize the impact of financial market fluctuations. For new project financing, the Company explores various alternative funding options, closely monitors benchmark interest rate movements to determine optimal timing for fundraising and proactively prepares financing negotiation strategies.

### Matriks Risiko

#### Risk Matrix

Likelihood	Impact				
	Insignificant Losses <\$10.000	Insignificant Losses between \$10.000 - \$200.000	Moderate Losses between \$200.001 - \$2.000.001	Major Losses between \$2.000.001 - \$10.000.000	Major Losses >\$10.000.000
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
<b>Almost Certain</b> (>90%) E	Low	Medium	High	Extreme	Extreme
<b>Likely</b> (50%-90%) D	Low	Medium	High	Extreme	Extreme
<b>Possible</b> (15%-49%) C	Low	Medium	High	1	Extreme
<b>Unlikely</b> (<5%) B	Low	Low	3	2 4	High
<b>Rare</b> (6%-14%) A	Low	Low	Medium	Medium	High

Low	1 Challenges to Secure Logistic Projects
Medium	2 Operational-Safety Support System Reliability
High	3 Compliance-Fulfillment of Environmental and Operational Permits
Extreme	4 Market Condition

# 05

## TATA KELOLA PERSEROAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE





## TATA KELOLA PERSEROAN

### GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Perseroan meyakini bahwa integritas adalah fondasi utama dalam menciptakan nilai jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan. Oleh karena itu, penerapan prinsip Tata Kelola Perseroan yang Baik (GCG) bukan hanya sebagai kewajiban, tetapi sebagai komitmen nyata dalam menjalankan kegiatan usaha secara transparan, akuntabel dan berkelanjutan.

Melalui penerapan sistem governansi yang kokoh dan terintegrasi dalam setiap lini operasional, Perseroan berupaya menjaga kepercayaan publik, meningkatkan efektivitas manajemen, serta memperkuat budaya Perseroan yang etis dan profesional. Budaya tata kelola ini sejalan dengan penerapan prinsip-prinsip keberlanjutan, termasuk aspek ESG, yang diwujudkan melalui pengelolaan risiko yang cermat dan pengambilan keputusan yang bertanggung jawab.

## Dasar Penerapan

### Reference

Dalam menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perseroan yang Baik (GCG), Perseroan secara konsisten berpedoman pada peraturan perundang-undangan yang berlaku sebagai landasan utama. Selain itu, Perseroan juga mengembangkan dan menerapkan pedoman internal yang diselaraskan secara menyeluruh dengan ketentuan hukum dan regulasi yang relevan. Pendekatan ini mencerminkan komitmen Perseroan terhadap kepatuhan, integritas dan profesionalisme dalam setiap aspek kegiatan usaha.

Adapun referensi yang menjadi acuan dalam penerapan GCG di Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, sebagaimana diubah dari waktu ke waktu (UUPT).
2. Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tanggal 16 November 2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perseroan Terbuka.
3. IMU-CORP-LEG-MN-003 *Charter of the Audit, Risk and Compliance Committee.*
4. IMU-CORP-IA-MN-001 *Internal Audit Charter.*
5. IMU-CORP-LEG-ST-001 *Project Investment Committee Charter.*
6. IMU-CORP-HC-GD-022 *Code of Conduct.*
7. IMU-CORP-HC-GD-017 *Company Regulation Guidelines.*

*The company believes that integrity is the fundamental foundation for creating long-term value for all stakeholders. Therefore, the implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles is not merely a regulatory requirement but a genuine commitment to conducting business in a transparent, accountable and sustainable manner.*

*By applying a strong and integrated governance system across all operational areas, the Company aims to maintain public trust, enhance management effectiveness and strengthen a corporate culture that is ethical and professional. This governance culture aligns with the application of sustainability principles, including ESG aspects, which are realized through careful risk management and responsible decision-making.*

*In implementing the principles of Good Corporate Governance (GCG), the Company consistently adheres to applicable laws and regulations as its primary foundation. In addition, the Company has developed and applied internal guidelines that are fully aligned with relevant legal provisions and regulations. This approach reflects the Company's commitment to compliance, integrity and professionalism in all aspects of its business operations.*

*The references used as the basis for implementing GCG in the Company are as follows:*

1. *Law of the Republic of Indonesia Number 40 of 2007 on Limited Liability Companies, as amended from time to time (UUPT).*
2. *OJK Regulation Number 21/POJK.04/2015 dated November 16, 2015, on the Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies.*
3. *IMU-CORP-LEG-MN-003 Charter of the Audit, Risk and Compliance Committee.*
4. *IMU-CORP-IA-MN-001 Internal Audit Charter.*
5. *IMU-CORP-LEG-ST-001 Project Investment Committee Charter.*
6. *IMU-CORP-HC-GD-022 Code of Conduct.*
7. *IMU-CORP-HC-GD-017 Company Regulation Guidelines.*

## Susunan

### Structure

Sesuai dengan ketentuan dalam Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, struktur organisasi Perseroan terdiri dari tiga organ utama yang memiliki fungsi dan tanggung jawab masing-masing dalam mendukung penerapan tata kelola yang efektif. Ketiga organ tersebut adalah:

1. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), sebagai forum pengambilan keputusan tertinggi yang mewakili kepentingan para pemegang saham.
2. Dewan Komisaris, yang menjalankan fungsi pengawasan dan memberikan arahan strategis kepada Direksi guna memastikan pengelolaan Perseroan berjalan sesuai prinsip kehati-hatian dan kepatuhan terhadap regulasi.
3. Direksi, sebagai pihak yang bertanggung jawab penuh atas pengelolaan operasional harian Perseroan secara profesional dan bertanggung jawab.

Untuk memperkuat implementasi GCG, Perseroan membentuk sejumlah komite dan fungsi pendukung yang berperan dalam pengawasan, kepatuhan, serta pelaksanaan prinsip keberlanjutan. Struktur pendukung ini meliputi:

1. Komite Audit, *Risk & Compliance*
2. Komite Nominasi & Remunerasi
3. Komite Keberlanjutan
4. Komite *Project & Investment*
5. Sekretaris Perseroan
6. Audit Internal & Manajemen Risiko
7. Dewan Etik
8. Fungsi Kepatuhan Anti-Penyuapan

Sebagai bagian dari komitmen Perseroan untuk memperkuat tata kelola yang bersih, Perseroan telah berhasil memperoleh sertifikasi ISO 37001:2016 Sistem Manajemen Anti-Penyuapan (ABMS) dari Intertek SAI Global sejak tahun 2020. Sertifikasi ini memastikan bahwa seluruh kegiatan operasional Perseroan telah memenuhi standar internasional dalam pencegahan penyuapan dan korupsi, serta mendukung integritas dan kepatuhan di setiap aspek bisnis.

## Etika Bisnis

### Business Ethic

Seluruh aspek etika bisnis di Perseroan telah diatur secara komprehensif dalam *Code of Conduct* sebagai pedoman perilaku bagi seluruh individu di lingkungan kerja, termasuk manajemen dan karyawan. Pedoman ini mencerminkan komitmen Perseroan untuk menjunjung tinggi integritas, tanggung jawab dan profesionalisme dalam setiap kegiatan usaha.

*In accordance with the provisions of Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, the Company's organizational structure consists of three main corporate organs, each with distinct functions and responsibilities in supporting the effective implementation of good governance. These three organs are:*

1. *General Meeting of Shareholders (GMS), which serves as the highest decision-making body representing the interests of shareholders.*
2. *Board of Commissioners, which performs oversight duties and provides strategic direction to the Board of Directors to ensure that the Company is managed with prudence and in compliance with applicable regulations.*
3. *Board of Directors, which holds full responsibility for the day-to-day operations of the Company in a professional and accountable manner*

*To strengthen the implementation of GCG, the Company has established several supporting committees and functions responsible for oversight, compliance and the execution of sustainability principles. These include:*

1. *Audit, Risk & Compliance Committee*
2. *Nomination & Remuneration Committee*
3. *Sustainability Committee*
4. *Project & Investment Committee*
5. *Corporate Secretary*
6. *Internal Audit & Risk Management*
7. *Ethics Council*
8. *Anti-Bribery Compliance Function*

*As part of the Company's commitment to strengthening clean governance, the Company has successfully obtained ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management System (ABMS) certification from Intertek SAI Global since 2020. This certification ensures that all Company operations comply with international standards for bribery and corruption prevention and reinforces integrity and compliance across all areas of the business.*

*All aspects of business ethics within the Company are comprehensively governed through the Code of Conduct, which serves as a behavioral guideline for all individuals in the workplace, including management and employees. This guideline reflects the Company's commitment to upholding integrity, accountability and professionalism in every aspect of its business activities.*

Ruang lingkup etika yang diatur mencakup seluruh aspek penting dalam perilaku bisnis yang beretika, antara lain kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan, pengelolaan benturan kepentingan, anti penyuapan, penerimaan dan pemberian hadiah atau hiburan, pengaturan sponsor dan donasi, perlindungan data pribadi, pelaporan perilaku tidak etis, pencegahan diskriminasi, serta komitmen terhadap kesehatan, keselamatan kerja dan pelestarian lingkungan. *Code of Conduct* ini dirancang untuk mengantisipasi dan mengatur seluruh potensi risiko etika yang mungkin timbul dalam kegiatan operasional, guna memastikan bahwa seluruh proses bisnis berjalan secara etis, transparan dan selaras dengan prinsip tata kelola yang baik.

## Pelaporan Reporting

Sebagai bagian dari komitmen Perseroan terhadap integritas, transparansi dan akuntabilitas, Perseroan telah mengembangkan mekanisme *Whistleblowing* sebagai saluran pelaporan yang aman dan terpercaya bagi siapa pun yang ingin menyampaikan dugaan pelanggaran, kecurangan, atau perilaku tidak etis. Perseroan meyakini bahwa menciptakan lingkungan kerja yang etis adalah tanggung jawab bersama dan keberanian untuk melaporkan pelanggaran merupakan kontribusi nyata dalam menjaga standar tata kelola yang baik.

Laporan akan ditindaklanjuti apabila memenuhi kriteria yang mencakup informasi lengkap tentang siapa, apa, kapan, di mana, mengapa dan bagaimana peristiwa terjadi, serta dilengkapi bukti awal seperti dokumen, data, atau rekaman pendukung. Sumber informasi tambahan sangat dianjurkan untuk memperkuat proses verifikasi. Pengaduan dapat disampaikan melalui situs *Whistleblowing* resmi Perseroan atau surat tertulis kepada Dewan Etik.

Perseroan menjamin kerahasiaan identitas pelapor dan memberikan perlindungan dari segala bentuk ancaman, tekanan, atau tindakan merugikan selama laporan disampaikan secara bertanggung jawab. Perlindungan serupa juga diberikan kepada pihak yang terlibat dalam investigasi dan yang memberikan informasi pendukung, sebagai bagian dari komitmen terhadap penanganan yang adil dan transparan.

*The scope of the ethical standards covers all key areas of ethical business conduct, including compliance with laws and regulations, management of conflicts of interest, anti-bribery, the giving and receiving of gifts or entertainment, governance of sponsorships and donations, personal data protection, reporting of unethical behavior, prevention of discrimination and commitment to occupational health and safety, as well as environmental sustainability. The Code of Conduct is designed to anticipate and regulate all potential ethical risks that may arise during business operations, ensuring that all processes are conducted ethically, transparently and in alignment with sound corporate governance principles.*

*As part of Company's commitment to integrity, transparency and accountability, the Company has established a Whistleblowing mechanism as a secure and reliable reporting channel for anyone wishing to report suspected violations, fraud, or unethical conduct. Company believes that fostering an ethical work environment is a shared responsibility and that the courage to report misconduct is a vital contribution to upholding strong governance standards.*

*Reports will be followed up if they meet specific criteria, including complete information about who was involved, what occurred, when and where it happened, why it happened and how the incident took place. Initial supporting evidence such as documents, data, or recordings is also required. Additional sources of information are encouraged to support the verification process. Reports may be submitted via the Company's official Whistleblowing website or in writing to the Company's Ethics Council.*

*The Company guarantees the confidentiality of the whistleblower's identity and provides protection against any form of threat, pressure, or retaliation, as long as the report is made in good faith. The same protection is extended to individuals involved in the investigation process and those providing relevant information, reflecting the Company's commitment to fair and transparent case handling.*



## Anggota Komite

### Committee Member

<b>Komite Audit, Risiko &amp; Kepatuhan Perseroan</b> <i>Audit, Risk &amp; Compliance Committee of the Company</i>	
<b>Nama</b> <i>Name</i>	<b>Jabatan</b> <i>Position</i>
Dr. Drs. Royke Lumowa, MM	Ketua   <i>Chairman</i>
Lucas Djunaidi	Anggota   <i>Member</i>
Muthia Arlini Hayuningtyas Soebagjo	Anggota   <i>Member</i>
Lista Kusnadi	Anggota   <i>Member</i>

<b>Komite Nominasi &amp; Remunerasi Perseroan</b> <i>Nomination &amp; Remuneration Committee of the Company</i>	
<b>Nama</b> <i>Name</i>	<b>Jabatan</b> <i>Position</i>
Ir. Hasnul Suhaimi, MBA	Ketua   <i>Chairman</i>
Azis Armand	Anggota   <i>Member</i>
Johanes Ispurnawan	Anggota   <i>Member</i>

<b>Komite Proyek &amp; Investasi Perseroan</b> <i>Project &amp; Investment Committee of the Company</i>	
<b>Nama</b> <i>Name</i>	<b>Jabatan</b> <i>Position</i>
William Sabandar	Ketua   <i>Chairman</i>
Widjaja S. Sumarjadi	Anggota   <i>Member</i>
Kamen K. Palatov	Anggota   <i>Member</i>
Dyah Paramita	Anggota   <i>Member</i>
Antonius Rainier H.	Anggota   <i>Member</i>

<b>Komite Sustainability Perseroan</b> <i>Sustainability Committee of Company</i>	
<b>Nama</b> <i>Name</i>	<b>Jabatan</b> <i>Position</i>
Dr. Drs. Royke Lumowa, MM	Ketua   <i>Chairman</i>
Widjaja S. Sumarjadi	Anggota   <i>Member</i>
Kamen K. Palatov	Anggota   <i>Member</i>
Ricky Fernando	Anggota   <i>Member</i>
Antonius Rainier H.	Anggota   <i>Member</i>

## Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

### Annual General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") Perseroan telah dilaksanakan pada Rabu, 3 April 2024 bertempat di kedudukan Perseroan.

Dalam RUPST tersebut, telah dibahas dan disetujui mata acara rapat sebagai berikut:

1. Persetujuan dan pengesahan Laporan Tahunan Perseroan untuk Tahun Buku 2023, laporan pertanggungjawaban Direksi Perseroan, dan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk Tahun Buku 2023.
2. Persetujuan Laporan Keuangan Perseroan yang memuat Neraca dan Perhitungan Laba Rugi Perseroan untuk Tahun Buku 2023.
3. Persetujuan Penggunaan Laba Perseroan untuk Tahun Buku 2023
4. Penunjukan serta penetapan Kantor Akuntan Publik untuk Tahun Buku yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.
5. Persetujuan Perubahan Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.
6. Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun 2024.
7. Lain-lain sebagaimana dianggap perlu oleh Para Pemegang Saham.

The Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") of the Company was held on Wednesday, April 3, 2024, at the Company's domicile.

In the AGMS, the following meeting agenda items were discussed and approved:

1. Approval and ratification of the Company's Annual Report for the 2023 Financial Year, the accountability report of the Company's Board of Directors, and the supervisory report of the Company's Board of Commissioners for the 2023 Financial Year.
2. Approval of the Company's Financial Report containing the Company's Balance Sheet and Profit and Loss Calculation for the 2023 Financial Year.
3. Approval of the Use of the Company's Profits for the 2023 Financial Year
4. Appointment and determination of the Public Accounting Firm for the Financial Year Ending December 31, 2024.
5. Approval of Changes to the Composition of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors.
6. Determination of Remuneration for the Company's Board of Commissioners and Directors for 2024
7. Others as deemed applicable by the Shareholders.

## Pengungkapan Hukum dan Peraturan

### Legal and Regulatory Disclosures

Tidak ada proses hukum yang sedang berlangsung atau yang teridentifikasi kemungkinan kejadiannya di masa akan datang hingga laporan ini dirilis dan tidak ada masalah kepatuhan terhadap peraturan termasuk perubahannya yang mempengaruhi serta akan mempengaruhi kondisi bisnis Perseroan.

There are no legal proceedings that are ongoing or have been identified as likely to of future occurrence up to the date of this report and there are no regulatory compliance issues including changes that affect and will affect the Company's business condition.

# 06

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL & KELESTARIAN LINGKUNGAN

ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY &  
SOCIAL RESPONSIBILITY





## TANGGUNG JAWAB SOSIAL & KELESTARIAN LINGKUNGAN

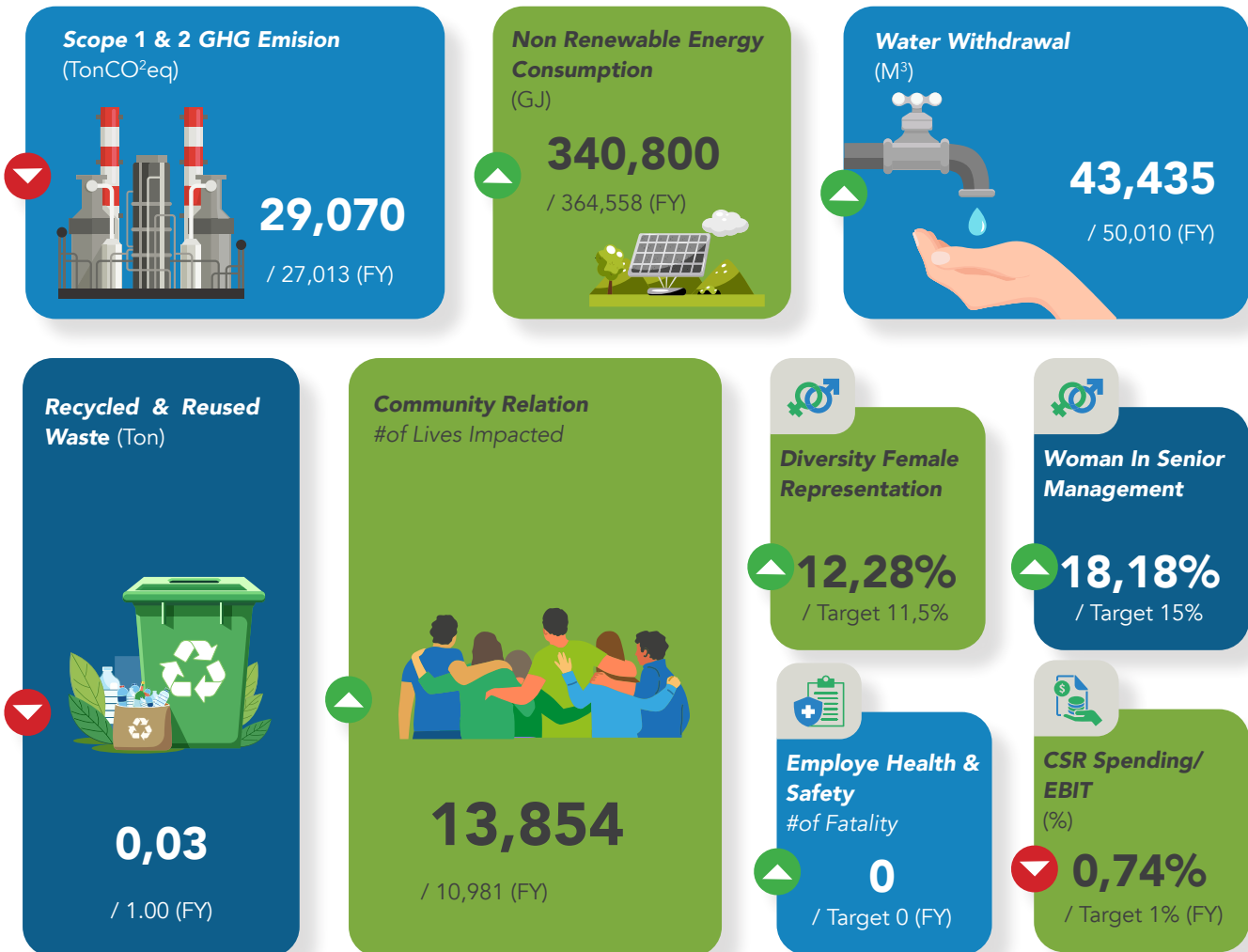
### ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY & SOCIAL RESPONSIBILITY

Sebagai Perseroan yang bertanggung jawab dan berorientasi pada masa depan, Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip ESG dalam setiap aspek operasional dan strategi bisnis Perseroan. Perseroan percaya bahwa keberlanjutan bukan hanya merupakan fondasi penting dalam menciptakan pertumbuhan jangka panjang yang inklusif dan bertanggung jawab.

*As a responsible and forward-looking company, Company is committed to applying ESG principles across all aspects of its operations and business strategies. Company believes that sustainability is not only a fundamental pillar for long-term growth but also essential for building inclusive and responsible progress.*

Untuk mendukung komitmen tersebut, Perseroan telah menetapkan target-target terukur pada aspek ESG yang relevan, guna memastikan bahwa seluruh inisiatif keberlanjutan dilaksanakan secara sistematis dan dapat dipertanggungjawabkan.

*To support this commitment, Company has set measurable targets for relevant ESG aspects to ensure that all sustainability initiatives are implemented systematically and are accountable.*



Sebagai bagian dari implementasi prinsip ESG, Perseroan berhasil mencapai 6 dari 9 target yang telah ditetapkan sesuai rencana. Capaian ini menunjukkan komitmen kuat dan upaya seluruh elemen Perseroan dalam mengintegrasikan keberlanjutan ke dalam strategi bisnis, serta memperlihatkan kemajuan yang signifikan dalam mencapai tujuan jangka panjang yang bertanggung jawab.

*As part of the implementation of ESG principles, Company successfully achieved 6 out of the 9 targets set as planned. This achievement reflects the strong commitment and efforts of all Company's elements in integrating sustainability into the business strategy, demonstrating significant progress towards long-term, responsible goals.*



Tiga target yang belum tercapai menjadi fokus utama Perseroan untuk terus berkembang. Kami melihat ini sebagai peluang untuk memperbaiki strategi dan mempercepat pencapaiannya. Tantangan yang ada, baik dari faktor eksternal maupun dinamika internal, menjadi dasar untuk mempercepat pencapaian target-target tersebut. Perseroan tetap berkomitmen untuk mencapai kemajuan yang lebih signifikan di area-area ini dengan langkah-langkah strategis yang terus diperkuat.

Perseroan secara proaktif menyesuaikan strategi, memperkuat koordinasi lintas fungsi dan meningkatkan efisiensi implementasi program untuk memastikan pencapaian seluruh target ESG dengan hasil yang optimal dan berkelanjutan.

Untuk terus meningkatkan kinerja ESG, Perseroan telah melakukan berbagai *improvement* dan inisiatif strategis yang terarah dan berkelanjutan. Upaya ini mencakup evaluasi rutin terhadap pencapaian target ESG, penguatan sistem pemantauan, serta pengembangan kebijakan dan prosedur yang lebih adaptif terhadap tantangan lingkungan, sosial dan tata kelola.

Selama 3 tahun terakhir, sejumlah inisiatif baru telah Perseroan luncurkan, antara lain:

1. Instalasi 140 kWp panel surya (Solar PV) di area IBP Balikpapan
2. 61 titik lampu jalan *independent* tenaga surya di IBP Balikpapan
3. Program efisiensi bahan bakar di area operasional *Transshipment*
4. Program *composting* dari sisa-sisa sampah domestik di area IBP Balikpapan
5. Penanaman 10.000 *mangrove* di area Balikpapan
6. Dan berbagai inisiatif lainnya

Perseroan terus melakukan peningkatan kinerja dan berbagai inisiatif strategis, salah satunya adalah rencana penambahan 142 KWp panel surya untuk meningkatkan penggunaan energi terbarukan di area operasional Perseroan. Langkah-langkah ini menggambarkan komitmen nyata Perseroan terhadap prinsip ESG, yang tidak hanya menjadi landasan nilai Perseroan, tetapi juga sebagai pilar utama yang terus dikembangkan melalui inovasi dan perbaikan berkelanjutan.

Langkah Perseroan dalam Tanggung Jawab Sosial dijalankan dengan mengutamakan pada 4 (empat) aspek fokus utama yaitu Pendidikan, Kesehatan, Lingkungan dan Pemberdayaan Ekonomi. Kegiatan dilaksanakan di setiap daerah beroperasinya Perseroan. Program ini disusun setiap tahunnya dengan mengidentifikasi skala demografi dan karakteristik kebutuhan di tiap daerah. Penerima manfaat pada kurun waktu tahun 2024 telah melampaui target awal sebesar 10.981 orang yaitu 13.865 orang secara keseluruhan.

*The 3 (three) unmet targets have become the Company's primary focus for continued growth. We view this as an opportunity to refine our strategies and accelerate their achievement. The challenges, stemming from both external factors and internal dynamics, serve as the foundation for expediting progress toward these targets. The Company remains committed to achieving more significant advancements in these areas through the continuous strengthening of strategic measures.*

*Company proactively adjust its strategies, strengthen cross-functional coordination and enhance program implementation efficiency to ensure the successful achievement of all ESG targets in an optimal and sustainable manner.*

*To continuously improve our ESG performance, Company has undertaken a range of targeted and sustainable improvements and strategic initiatives. These efforts include regular evaluations of ESG target achievements, strengthening of monitoring systems and the development of policies and procedures that are more adaptive to environmental, social and governance challenges.*

*Over the past three years, The Company has launched several new initiatives, including:*

1. *Installation of a 140 kWp solar panel (Solar PV) system at the IBP Balikpapan site*
2. *61 solar-powered streetlights at IBP Balikpapan*
3. *A fuel efficiency program in the Transshipment operational area*
4. *A composting program for domestic waste at IBP Balikpapan*
5. *Planting of 10.000 mangrove trees in the Balikpapan area*
6. *And various other initiatives*

*Company continues to enhance its performance and implement strategic initiatives, one of which is the planned addition of 142 KWp of solar panels to increase the use of renewable energy in the company's operational areas. These actions demonstrate Company 's tangible commitment to the ESG principles, which not only serve as the foundation of the company's values but also as a core pillar continuously developed through innovation and sustainable improvements.*

*The Company's steps in Social Responsibility are carried out by prioritizing 4 (four) main focus aspects, namely Education, Health, Environment and Economic Empowerment. Activities are carried out in each area where the Company operates. The program is prepared annually by identifying the demographic scale and characteristics of the needs in each region. Beneficiaries in the 2024 period have exceeded the initial target of 10,981 people, which is 13,865 people in total.*

# 07

## LAPORAN KEUANGAN TERKONSOLIDASI *CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT*





## **LAPORAN KEUANGAN TERKONSOLIDASI** **CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT**

Melampirkan opini Auditor Eksternal mengenai keakuratan dan keandalan laporan keuangan Perseroan dan seluruh anak usahanya.

*Attaching the External Auditor's opinion on the accuracy and reliability of the Company's financial statements and those of all its subsidiaries.*

**PT INTERPORT MANDIRI UTAMA  
DAN ENTITAS ANAK/  
*AND ITS SUBSIDIARIES***

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/  
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS*

UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2024/  
*FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2024*

DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/  
*AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

	<u>Halaman/ Page</u>	
SURAT PERNYATAAN DIREKSI		DIRECTOR'S STATEMENT LETTER
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN		INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
LAPORAN KEUANGAN - Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024		FINANCIAL STATEMENTS - For the year ended December 31, 2024
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	Consolidated Statement of Financial Position
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	Consolidated Statement of Changes in Equity
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	Consolidated Statement of Cash Flows
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	Notes to Consolidated Financial Statements
INFORMASI TAMBAHAN		SUPPLEMENTARY INFORMATION
Daftar I : Laporan Posisi Keuangan Tersendiri Induk Perusahaan	64	Schedule I : Statement of Financial Position of Parent Entity Only
Daftar II : Laporan Laba Rugi Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Tersendiri Induk Perusahaan	66	Schedule II: Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income of Parent Entity Only
Daftar III : Laporan Perubahan Ekuitas Tersendiri Induk Perusahaan	67	Schedule III: Statement of Changes in Equity of Parent Entity Only
Daftar IV : Laporan Arus Kas Tersendiri Induk Perusahaan	68	Schedule IV : Statement of Cash Flows of Parent Entity Only
Daftar V : Catatan Investasi Entitas Induk dalam Entitas Anak	69	Schedule V : Note on Parent Entity's Investments in Subsidiaries

**PT. INTERPORT MANDIRI UTAMA  
DAN ENTITAS ANAK  
SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB  
ATAS LAPORAN KEUANGAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2024**

**PT. INTERPORT MANDIRI UTAMA  
AND ITS SUBSIDIARIES  
DIRECTOR'S STATEMENT LETTER  
RELATING TO THE RESPONSIBILITY  
ON THE FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2024**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini / *We, the undersigned:*

- |  |   |  |
|--|---|--|
| 1. Nama / <i>Name</i>  | : | <b>Djuniardi Christanto</b>  |
| Alamat Kantor / <i>Office address</i>  | : | Graha Mitra Lantai 7/ 7 <sup>th</sup> Floor<br>Jl. Jend. Gatot Subroto Kav 21. Jakarta |
| Alamat Domisili sesuai KTP atau kartu<br>identitas lain / <i>Domicile as stated in ID card</i> | : | Jl. Ciasem No. 2<br>Gondangdia, Menteng  |
| Nomor Telepon / <i>Phone Number</i>  | : | +62 21 5071 1111   |
| Jabatan / <i>Position</i>  | : | Direktur / <i>Director</i>   |

Menyatakan bahwa:

Declare that:

- |  |   |
|--|---|
| 1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian;  | 1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements;  |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024, telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; | 2. The consolidated financial statements for the year ended December 31, 2024, have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards; |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah dimuat secara lengkap dan benar;  | 3. a. All information contained in the consolidated financial statements are complete and correct;  |
| b. Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan    | b. The consolidated financial statements do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information and facts; and                         |
| 4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Perusahaan dan entitas anak.   | 4. We are responsible for the internal control system of the Company and its subsidiaries.  |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi / *For and on behalf of the Board of Directors*

Jakarta, 27 Maret 2025/ *March 27, 2025*



Djuniardi Christanto  
Direktur/*Director*



## Laporan Auditor Independen

No. 00125/2.1460/AU.1/05/1868-2/1/III/2025

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT Interport Mandiri Utama

### Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Interport Mandiri Utama ("Perusahaan") dan entitas anak ("Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

### Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

## Independent Auditor's Report

No. 00125/2.1460/AU.1/05/1868-2/1/III/2025

The Stockholders, Board of Commissioners and Directors

PT Interport Mandiri Utama

### Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Interport Mandiri Utama (the "Company") and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2024, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2024, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Liana Ramon Xenia & Rekan

# Liana Ramon Xenia & Rekan

## **Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

## **Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

## **Management's Responsibility and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

# Liana Ramon Xenia & Rekan

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

# Liana Ramon Xenia & Rekan

- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

LIANA RAMON XENIA & REKAN



Yusuf Ismail Abdul Karim, CPA  
Izin Akuntan Publik/ *Public Accountant License* No. AP.1868

27 Maret 2025/*March 27, 2025*



00125

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2024 US\$	31 Desember/ December 31, 2023 US\$	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	5	35.841.507	22.271.743	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	6			Trade accounts receivable
Pihak berelasi	23	16.054.623	15.101.706	Related parties
Pihak ketiga - bersih		4.126.012	5.110.329	Third parties - net
Piutang lain-lain				Other accounts receivable
Pihak ketiga		72.949	72.177	Third parties
Persediaan		1.888.025	1.881.229	Inventories
Pajak dibayar dimuka	10a	637.893	926.569	Prepaid taxes
Aset tidak lancar				Noncurrent assets
yang tersedia untuk dijual	8	-	5.650.064	held for sale
Uang muka dan biaya dibayar dimuka	7	1.171.325	1.170.677	Advance and prepaid expenses
Jumlah Aset Lancar		<u>59.792.334</u>	<u>52.184.494</u>	Total Current Assets
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NONCURRENT ASSETS</b>
Aset pajak tangguhan	10d	438.170	2.266.559	Deferred tax assets
Klaim pengembalian pajak	10c	553.110	1.644.620	Claims for tax refund
Properti investasi		46.184	60.294	Investment properties
Aset tetap - bersih	8,25j	117.695.236	121.899.605	Fixed assets - net
Aset tak berwujud		282.708	497.347	Intangible assets
Aset hak guna	9	10.930.491	15.036.413	Right of use assets
Uang muka	7	82.916	83.033	Advances
Aset tidak lancar lainnya	23e	4.834.282	3.353.792	Other noncurrent assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		<u>134.863.097</u>	<u>144.841.663</u>	Total Noncurrent Assets
<b>JUMLAH ASET</b>		<u><u>194.655.431</u></u>	<u><u>197.026.157</u></u>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2024 US\$	31 Desember/ December 31, 2023 US\$	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha	11			Trade accounts payable
Pihak berelasi	23	3.907.994	4.145.988	Related parties
Pihak ketiga		5.184.544	6.186.692	Third parties
Utang lain-lain	12			Other accounts payable
Pihak ketiga		30.535	53.469	Third parties
Pendapatan ditangguhkan	19	2.041.549	1.105.913	Deferred revenue
Uang muka dari pelanggan		-	100.136	Advance from customer
Utang pajak	10b	1.251.846	1.084.138	Taxes payable
Biaya masih harus dibayar	13	3.381.542	2.726.917	Accrued expenses
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Current maturities of long-term liabilities:
Liabilitas sewa	14	7.755.308	7.011.432	Lease liabilities
Pinjaman jangka panjang - pihak ketiga	16	14.721.233	12.809.514	Long-term loans - third parties
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		<u>38.274.551</u>	<u>35.224.199</u>	Total Current Liabilities
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NONCURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term liabilities - net of current maturities:
Liabilitas Pajak Tangguhan	10d	3.284	-	Deferred Tax Liability
Liabilitas sewa	14	2.946.084	8.173.987	Lease liabilities
Pinjaman jangka panjang-pihak ketiga	16	19.165.208	33.797.073	Long-term loans-third parties
Liabilitas imbalan pasca kerja	15	3.665.952	3.476.627	Employee benefits obligations
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		<u>25.780.528</u>	<u>45.447.687</u>	Total Noncurrent Liabilities
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<u><b>64.055.079</b></u>	<u><b>80.671.886</b></u>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal Rp 100.000 per saham				Capital stock - Rp 100,000 par value per share
Modal dasar - 5.000 saham				Authorized - 5,000 share
Modal ditempatkan dan disetor - 2.500 saham	17	17.100	17.100	Subscribed and paid up - 2,500 shares
Uang muka untuk penempatan modal	23i	63.712.015	63.712.015	Advances for share subscription
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	18	7.489.437	7.489.437	Difference in value of restructuring transaction among entities under common control
Komponen ekuitas lainnya		(505.852)	(19.908)	Other component equity
Penghasilan komprehensif lain		446.206	287.239	Other comprehensive income
Saldo laba		<u>50.736.450</u>	<u>38.451.801</u>	Retained earnings
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk		121.895.356	109.937.684	Total equity attributable to owners of the Company
Kepentingan non-pengendali		<u>8.704.996</u>	<u>6.406.587</u>	Noncontrolling interests
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<u><b>130.600.352</b></u>	<u><b>116.344.271</b></u>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<u><b>194.655.431</b></u>	<u><b>197.016.157</b></u>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	Catatan/ Notes	2024 US\$	2023 US\$	
PENDAPATAN	19	116.040.757	114.602.414	REVENUES
BEBAN LANGSUNG	20	(84.252.575)	(82.155.602)	DIRECT COSTS
LABA KOTOR		31.788.182	32.446.812	GROSS PROFIT
Beban umum dan administrasi	21	(10.040.871)	(9.309.295)	General and administrative expenses
Beban keuangan		(4.220.077)	(6.692.636)	Finance cost
Pajak final		(1.447.686)	(1.518.262)	Final tax
Pendapatan keuangan		1.052.170	452.026	Finance income
Rugi bersih dari entitas asosiasi	23e,23j	(52.368)	165.103	Equity in net loss of associates
Lain-lain - bersih	22	7.690.516	10.944.270	Others - net
LABA SEBELUM PAJAK		24.769.866	26.488.018	PROFIT BEFORE TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN - BERSIH	10d	(1.848.771)	(1.226.076)	INCOME TAX EXPENSE - NET
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN		22.921.095	25.261.942	PROFIT FOR THE YEAR
(KERUGIAN) PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE (LOSS) INCOME
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified subsequently to profit or loss:
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	15	178.722	(38.773)	Remeasurement of defined benefit obligation
(Beban) manfaat pajak penghasilan	11d	(19.755)	129.479	Related income tax (expense) benefit
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will be reclassified subsequently to profit or loss:
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan		(485.944)	(49.032)	Cumulative translation adjustment
JUMLAH (RUGI) PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK		(326.977)	41.674	TOTAL OTHER COMPREHENSIVE (LOSS) INCOME FOR THE YEAR, NET OF TAX
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		22.594.118	25.303.616	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik Entitas Induk		17.325.091	20.368.706	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali		5.596.004	4.893.236	Noncontrolling interests
Jumlah laba bersih tahun berjalan		22.921.095	25.261.942	Profit for the year
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik Entitas Induk		16.998.114	20.410.380	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali		5.596.004	4.893.236	Noncontrolling interests
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan		22.594.118	25.303.616	Total comprehensive income for year

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	Modal disetor/ Paid-up capital stock US\$	Uang muka untuk penempatan modal/ Advances for share subscription US\$	Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali <i>Difference in value of restructuring transaction among entities under common control</i> US\$	Komponen ekuitas lainnya/ Other component equity US\$	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income US\$	Saldo laba/ Retained earnings US\$	Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan/ Total equity attributable to owners US\$	Kepentingan non-pengendali/ Noncontrolling interest US\$	Jumlah ekuitas/ Total equity US\$	
Saldo per 1 Januari 2023	17.100	63.712.015	7.311.478	29.124	196.533	18.023.433	89.289.683	52.540	89.342.223	Balance as of January 1, 2023
Laba bersih tahun berjalan	-	-	-	-	-	20.368.706	20.368.706	4.893.236	25.261.942	Profit for the year
Akuisisi anak perusahaan	-	-	177.959	-	-	59.662	237.621	1.460.811	1.698.432	Acquisition of subsidiary
Akumulasi selisih kurs penjabaran laporan keuangan	-	-	-	(49.032)	-	-	(49.032)	-	(49.032)	Cumulative translation adjustments
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	90.706	-	90.706	-	90.706	Other comprehensive income
Saldo per 31 Desember 2023	17.100	63.712.015	7.489.437	(19.908)	287.239	38.451.801	109.937.684	6.406.587	116.344.271	Balance as of December 31, 2023
Laba bersih tahun berjalan	-	-	-	-	-	17.325.091	17.325.091	5.596.004	22.921.095	Profit for the year
Akuisisi anak perusahaan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Acquisition of subsidiary
Penerbitan saham seri B (Catatan 1b)	-	-	-	-	-	-	-	1.443.274	1.443.274	Issuance series B shares (Note 1b)
Akumulasi selisih kurs penjabaran laporan keuangan	-	-	-	(485.944)	-	-	(485.944)	-	(485.944)	Cumulative translation adjustments
Akuisisi anak perusahaan	-	-	-	-	-	(40.442)	(40.442)	-	(40.442)	Acquisition of subsidiary
Deviden (Catatan 17)	-	-	-	-	-	(5.000.000)	(5.000.000)	(4.740.869)	(9.740.869)	Dividend (Note 17)
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	158.967	-	158.967	-	158.967	Other comprehensive income
Saldo per 31 Desember 2024	17.100	63.712.015	7.489.437	(505.852)	446.206	50.736.450	121.895.356	8.704.996	130.600.352	Balance as of December 31, 2024

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2024	2023	
	US\$	US\$	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	116.906.885	99.251.177	Cash receipts from customers
Pengeluaran kas kepada pegawai dan pemasok	<u>(81.501.410)</u>	<u>(72.073.129)</u>	Cash paid to employees and suppliers
Kas dihasilkan dari operasi	<u>35.405.475</u>	<u>27.178.048</u>	Cash generated from operations
Penerimaan dari restitusi pajak pertambahan nilai	-	118.226	Cash receipt from restitution of value added tax
Penerimaan bunga	1.052.169	452.026	Interest received
Penerimaan dari restitusi pajak	1.616.542	2.976.282	Cash receipt from tax restitution
Pembayaran pajak	<u>(1.732.779)</u>	<u>(1.942.475)</u>	Taxes paid
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	<u>36.341.407</u>	<u>28.782.107</u>	Net Cash Provided by Operating Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penarikan aset keuangan lainnya	-	3.800.000	Withdrawal of other financial assets
Perolehan aset tetap	(2.222.541)	(2.269.802)	Acquisition of fixed assets
Pembelian saham entitas anak dikurangi aset bersih entitas anak	(448.100)	4.347.576	Purchase of shares of subsidiaries, offset with net assets of subsidiaries
Penempatan uang muka pembelian saham	(1.228.728)	-	Placement of advance payment on stock purchase
Pinjaman yang dikonversikan ke saham	-	(1.259.549)	Convertible Loan
Penerimaan penjualan aset tetap	13.789.073	12.727.473	Proceeds from sale of fixed assets
Perolehan aset tak berwujud	<u>(23.772)</u>	<u>(155.305)</u>	Acquisition of intangible assets
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Investasi	<u>9.865.932</u>	<u>17.190.393</u>	Net Cash Provided by Investing Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Pembayaran bunga pinjaman	(2.738.943)	(3.775.829)	Interest payment
Penerimaan pinjaman dari pihak ketiga-bersih	-	49.850.000	Proceed of loan from third party-net
Pembayaran pinjaman kepada pihak ketiga-bersih	(12.720.146)	(59.551.601)	Payment of loan to third party-net
Pembayaran pinjaman kepada pihak berelasi-bersih	-	(5.459.007)	Payment of loan to related party-net
Penerimaan dari penerbitan saham	1.443.274	-	Proceeds from Issuance of Shares
Pembayaran liabilitas sewa	(8.880.890)	(2.638.505)	Payment of lease liabilities
Pembayaran dividen	<u>(9.740.869)</u>	<u>(6.020.730)</u>	Dividend payment
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	<u>(32.637.574)</u>	<u>(27.595.672)</u>	Net Cash Used in Financing Activities
<b>KENAIKAN BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>13.569.765</b>	<b>18.376.828</b>	<b>NET INCREASE IN CASH ON HAND AND IN BANKS</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b><u>22.271.743</u></b>	<b><u>3.894.915</u></b>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b><u><u>35.841.507</u></u></b>	<b><u><u>22.271.743</u></u></b>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT END OF YEAR</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

**1. UMUM**

**a. Pendirian dan Informasi Umum**

PT Interport Mandiri Utama ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn, No. 02 tanggal 16 November 2018. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0055664.AH.01.01.Th.2018 pada tanggal 22 November 2018. Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, dengan perubahan terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 01 tanggal 13 November 2024 yang dibuat di hadapan Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., notaris di Kabupaten Bekasi mengenai perubahan susunan komisaris dan direktur Perusahaan. Akta tersebut di atas telah didaftarkan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dan diterima berdasarkan Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.09-0275297 dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Daftar Perseroan No. AHU-0245447.AH.01.11. Tahun 2024 tanggal 13 November 2024.

Kantor pusat Perusahaan berlokasi di Gedung Mitra, Lantai 7, Jalan Jenderal Gatot Subroto Kav. 21, Jakarta Selatan.

Sesuai dengan anggaran dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan terutama menjalankan usaha dalam bidang aktivitas profesional, ilmiah dan teknis, aktivitas keuangan dan asuransi, dan real estat. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 2019.

Entitas induk langsung Perusahaan adalah PT Indika Energy Infrastructure dan entitas induk utama Perusahaan adalah PT Indika Energy Tbk.

Susunan pengurus Perusahaan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2024
Komisaris Utama	: William Sabandar
Wakil Komisaris Utama	: Widjaja S. Sumarjadi
Komisaris	: Kamen K. Palatov Royke Lumowa Antonius Rainier H. Hasnul Suhaimi
Direktur Utama	: Adi Darma Shima
Wakil Direktur Utama	: Yukki Nugrahawan Hanafi
Direktur	: David Edward Adams Djuniardi Christanto

**1. GENERAL**

**a. Establishment and General Information**

PT Interport Mandiri Utama (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 02 of Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn, dated November 16, 2018. The Deed of Establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0055664.AH.01.01.Th.2018 dated November 22, 2018. The Company's Articles of Association has been amended several times, most recently through Notarial Deed No. 01 dated November 12, 2024 of Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., notary in Bekasi, concerning the changes in the composition of the Company's commissioners and directors. The above deed was registered with the Minister of Law and Human Rights and was received pursuant to the Acceptance of Information No. AHU-AH.01.09-0275297 and registered in Legal Entities Administration System of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Company Registration No. AHU-0245447.AH.01.11. Tahun 2024 dated November 13, 2024.

The Company's head office is located at Mitra Building, 7th Floor, Jalan Jenderal Gatot Subroto Kav. 21, South Jakarta.

In accordance with Company's Articles of Association, the Company's scope of activities is professional, scientific and technical activities, financial and insurance activities, wholesale trade and trade, and real estate. The Company started its commercial operations in 2019.

The Company's immediate parent company is PT Indika Energy Infrastructure and its ultimate parent company is PT Indika Energy Tbk.

The Company's management consists of the following:

	31 Desember/ December 31, 2023	
William Sabandar		President Commissioner
-		Vice President Commissioner
Darmin Nasution		Commissioners
Kamen Kamenov Palatov		
M. Hanif Dhakiri		
Royke Lumowa		
Widjaja S. Sumarjadi		President Director
Yukki Nugrahawan Hanafi		Vice President Director
Alif Sasetyo		Directors
David Edward Adams		
Djuniardi Christanto		

PT INTERPORT MANDIRI UTAMA DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2024 DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT (Lanjutan)

PT INTERPORT MANDIRI UTAMA AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2024  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED (Continued)

**b. Entitas anak**

**b. Subsidiaries**

Nama Entitas/ Name of Entities	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Tahun Operasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
			31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023		31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023
						US\$	US\$
PT. Indika Logistic & Support Services (ILSS)	Jakarta/ Jakarta	Pengelolaan pelabuhan penyediaan dermaga, pengisian bahan bakar, dan air bersih, jasa fasilitas naik-turun penumpang dan kendaraan, jasa gudang, bongkar muat barang dan jasa pelayanan terminal peti kemas, jasa pelayanan pusat distribusi dan konsolidasi barang/providing port service, dock service fuel and water filling, passenger and vehicle boarding services, warehouse service, loading and unloading cargo and tug service, container terminal services and distribution center services and goods consolidation.	99,99%	99,99%	2011	47.210.645	46.707.578
PT. Interport Mandiri Abadi (IMA) dan entitas anak/and subsidiaries	Jakarta/ Jakarta	Perdagangan umum, jasa penyewaan dan leasing, jasa profesional, ilmiah dan teknis, perumahan, jasa keuangan dan asuransi, serta aktivitas perusahaan induk General trading, rental services and leasing, professional, scientist and technical services, real estate, finance services and insurance, and holding company activities.	99,98%	99,98%	Tahap pengembangan/ Development stage	46.083.080	98.703.444
PT. Kariangau Gapura Terminal Energi (KGTE), sebelumnya	Jakarta/ Jakarta	Penunjang pertambangan dan pengalihan, pengangkutan dan pergudangan/Supporting mining and connection, transportation and warehousing.	100,00%	100,00%	November 2020	89.491.638	98.679.720
PT. Interport Multi Niaga (IMN) dan entitas anak/and subsidiary sebelumnya/ previously PT Indika Multi Niaga and subsidiary (PT IMN)	Jakarta/ Jakarta	Perdagangan besar dan eceran, reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor, pengangkutan dan pergudangan, aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, ketenagakerjaan, agen perjalanan dan penunjang usaha lainnya/wholesale and retail trade, repair and maintenance cars and motorbikes, transportation and warehouse, leasing activities without option right, employment, travel agents and other business support.	99,80%	99,80%	2019	3.257.498	1.843.787
PT. Mitra Baruna Nusantara (MBN)	Jakarta/ Jakarta	Pengangkutan dan pergudangan, perdagangan besar dan eceran, reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor/Transportation and warehouse, wholesale and retail trade, repair and maintenance cars and motorbikes.	100,00%	100,00%	2020	553.782	400.070
PT. Elang Mas Andalan (EMA) sebelumnya/ previously PT Interport Praba Prasana (PT IPP)	Jakarta/ Jakarta	Pengadaan listrik, gas, uap/air panas dan udara dingin, konstruksi, penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, ketenagakerjaan, agen perjalanan dan penunjang usaha lainnya/Distribution electric power, gas, steam/hot water, construction, leaseing and leasing without right option, employment, travel agent and other support business.	100,00%	100,00%	Tahap pengembangan/ Development stage	13.037	14.224
PT. Interport Reksa bumi (IRB) sebelumnya/ previously PT POSB Reksabumi Indonesia (PT PRI)	Jakarta/ Jakarta	Pengelolaan air, pengelolaan air limbah, pengelolaan daur ulang sampah dan aktivitas remediasi, konstruksi, pengangkutan dan pergudangan dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi/ Water management, waste water management, waste recycling management and remediation activities, construction, transportation and warehousing and leasing and leasing without option rights.	100,00%	100,00%	2016	340.267	704.717
PT. Interport Sarana Baruna (ISB), sebelumnya/ previously PT Pusat Sarana Baruna (PT PSB)	Jakarta/ Jakarta	Pengangkutan dan pergudangan, aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, ketenagakerjaan, agen perjalanan dan penunjang usaha lainnya, dan aktivitas profesional, ilmiah dan teknis/ Transportation and warehousing, leasing and leasing activities without option rights, employment, travel agents and other business support, and professional, scientific and technical activities.	100,00%	100,00%	2019	10.315.332	12.415.746
PT. Interport Patimban Agung (IPA)	Jakarta/ Jakarta	Konsultasi transportasi, konsultasi manajemen lainnya, aktivitas kantor pusat dan perdagangan besar atas dasar balas jasa atau kontrak./Consulting for transportation and others management, head office activities and trading based on fee or contract.	50,61%	99,20%	Tahap pengembangan/ Development stage	1.249.906	29.351
PT. Cotrans Asia (CTA)	Tanah Paser/ Tanah Paser	Pengiriman domestik dan kegiatan pendukung transportasi lainnya /Domestic shipment/transshipment and other transportation support activities	54,80%	54,80%	2004	31.079.753	36.222.473
PT Pahala Globalindo Energi (PGE)	Mojokerto/ Mojokerto	Pengecer Bahan Bakar/ Fuel Retailer	100,00%	0%	2020	250.104	-
PT Interport Sarana Infrastruktur Indonesia (ISII)	Batam/ Batam/	Manajemen Pelabuhan/ Port Management	100,00%	0%	Tahap pengembangan/ Development stage	1.290.528	-
PT Batam Container Terminal (BACT)	Batam/ Batam/	Manajemen Pelabuhan/ Port Management	100,00%	0%	Tahap pengembangan/ Development stage	1.244.243	-

Tahun 2024

IPA

Pada tanggal 28 Juni 2024 IPA menerbitkan Saham Seri B sebanyak 480 lembar saham yang dibeli oleh PT Infura Sejahtera Abadi (ISA) sebanyak 120 lembar saham dengan harga per lembar saham Rp 197.500.000 setara US\$12.027 dengan jumlah yang dibayarkan sebesar Rp 23.700.000.000 setara dengan US\$1.443.274. Transaksi tersebut sudah dimuat dalam Akta Notaris No. 104 tanggal 28 Juni 2024 yang dibuat di hadapan Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., notaris di Kabupaten Bekasi dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0166931 dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Daftar Perseroan No. AHU-0130806.AH.01.11. Tahun 2024 tanggal 1 Juli 2024.

Atas pembagian saham tersebut modal ditempatkan IPA berubah dengan susunan kepemilikan modal menjadi seperti berikut:

31 Desember/December 31, 2024			
Nama Pemegang Saham/ <i>Name of Stockholders</i>	Jumlah Saham/ <i>Number of Shares</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>	Jumlah Modal Disetor/ <i>Total Paid-up Capital</i> US\$
PT Interport Mandiri Utama	124	50,61%	8.566
PT Indika Logistic Support & Services	1	0,41%	69
PT Infura Sejahtera Abadi	120	48,98%	1.443.274
Jumlah/ <i>Total</i>	<u>245</u>	<u>100%</u>	<u>1.451.909</u>

Kepemilikan modal Perusahaan atas IPA berubah menjadi 50.61% dari sebelumnya yaitu 99.20%.

Atas transaksi ini, terdapat penambahan nilai kepentingan non-pengendali sebesar US\$ 1.443.274.

IMN

Berdasarkan Akta Notaris N0.67 tanggal 14 Oktober 2024 yang dibuat di hadapan Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn notaris di Kabupaten Bekasi. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0068184.AH.01.02.tahun 2024 dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Daftar Perseroan AHU-0229293.AH.01.11 tahun 2024 tanggal 24 Oktober 2024, IMU dan IEI sebagai pemegang saham IMN sepakat untuk meningkatkan modal dasar yang semula Rp 40.000.000.000 menjadi sebesar Rp 78.000.000.000 dan juga meningkatkan modal disetor yang semula sebesar Rp 10.100.000.000 menjadi sebesar Rp 39.100.000.000.

Year 2024

IPA

On June 28, 2024, IPA issued Series B Shares of 480 shares and purchased by PT Infura Sejahtera Abadi (ISA) totaling to 120 shares at a price per share of Rp 197,500,000 equivalent to US\$12,027 with the amount paid of Rp 23,700,000,000 equivalent to US\$1,443,274. The transaction was declared in Notary Deed by Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., No. 104 dated June 28, 2024, a notary in Bekasi Regency and had been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0166931 and registered in Legal Entities Administration System of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Company Registration No. AHU-0130806. AH.01.11. Year 2024 dated July 1, 2024.

For the distribution of shares, IPA's paid-up capital changed with the composition of capital ownership as below:

31 Desember/December 31, 2024			
Nama Pemegang Saham/ <i>Name of Stockholders</i>	Jumlah Saham/ <i>Number of Shares</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>	Jumlah Modal Disetor/ <i>Total Paid-up Capital</i> US\$
PT Interport Mandiri Utama	124	50,61%	8.566
PT Indika Logistic Support & Services	1	0,41%	69
PT Infura Sejahtera Abadi	120	48,98%	1.443.274
Jumlah/ <i>Total</i>	<u>245</u>	<u>100%</u>	<u>1.451.909</u>

The Company capital ownership of IPA was changes to 50.61% from previously ownership 99.20%.

For this transaction, there was an additional of non-controlling interests of US\$ 1,443,274.

IMN

Based on the Notary Deed N0.67 dated October 14, 2024 made before Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn notary in Bekasi Regency. The deed has been approved by Minister of Law and Human Rights No. AHU-0068184.AH.01.02.tahun 2024 and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Company Register AHU-0229293. AH.01.11 of 2024 dated October 24, 2024, IMU and IEI as IMN shareholders agreed to increase the authorized capital from Rp 40,000,000,000 to IDR 78,000,000,000 and also increase the paid-up capital from Rp 10,100,000,000 to Rp 39,100,000,000.

Atas peningkatan modal tersebut kepemilikan Perusahaan terhadap IMN masih sama dengan kepemilikan tahun lalu, berikut terlampir rincian kepemilikan modal IMN:

For the increase in capital, the Company's ownership remains same with prior year ownership, the composition of IMN's capital ownership is as follows:

31 Desember/December 31, 2024			
Nama Pemegang Saham/ <i>Name of Stockholders</i>	Jumlah Saham/ <i>Number of Shares</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>	Jumlah Modal Disetor/ <i>Total Paid-up Capital</i> US\$
PT Interport Mandiri Utama	39.099	99,9974%	2.569.584
PT Indika Energi Infrastruktur	1	0,0027%	70
Jumlah/ <i>Total</i>	<u>39.100</u>	<u>100%</u>	<u>2.569.654</u>

PGE

Berdasarkan Akta Notaris No.46 tanggal 20 Desember 2024 yang dibuat di hadapan Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., notaris di Kabupaten Bekasi dan disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.09-0292664 dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Daftar Perseroan No. AHU-0282361.AH.01.11. Tahun 2024, tanggal 24 Desember 2024, IMA dan IMU mengakuisi seluruh kepemilikan saham PT Pahala Globalindo Energi (PGE) dari Pemegang Saham terdahulu senilai Rp 7.200.000.000. Sesuai anggaran dasarnya, PGE melakukan aktivitas usaha sebagai pengecer bahan bakar.

PGE

Based on Notary Deed No. 46 dated December 20, 2024 made before Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., a notary in Bekasi Regency and approved by Minister of Law and Human Rights Republic Indonesia No. AHU-AH.01.09-0292664 and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Company Register No. AHU-0282361. AH.01.11. Tahun 2024 on December 24, 2024, IMA and IMU acquired all share ownership of PT Pahala Globalindo Energi (PGE) from the previous Shareholders worth Rp 7,200,000,000. According to its articles of association, PGE conducts business activities as a fuel retailer.

Susunan kepemilikan saham PT Pahala Globalindo Energi menjadi seperti berikut:

The structure of PT Pahala Globalindo Energi share ownership is as follows:

31 Desember/December 31, 2024			
Nama Pemegang Saham/ <i>Name of Stockholders</i>	Jumlah Saham/ <i>Number of Shares</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>	Jumlah Modal Disetor/ <i>Total Paid-up Capital</i> US\$
PT Interport Mandiri Abadi	6.999	99,99%	448.037
PT Interport Mandiri Utama	1	0,01%	63
Jumlah/ <i>Total</i>	<u>7.000</u>	<u>100%</u>	<u>448.100</u>

ISII

Berdasarkan Akta Notaris No.26 tanggal 22 November 2024 yang dibuat di hadapan Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., notaris di Kabupaten Bekasi. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0093096.AH.01.01. dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Daftar Perseroan No. AHU-0253464.AH.01.11. Tahun 2024 tanggal 20 November 2024, ILSS dan IMU mendirikan anak perusahaan PT Interport Sarana Infrastruktur Indonesia (ISII) dengan modal dasar Rp 4.000.000.000 dan modal yang ditempatkan sebesar Rp 1.000.000.000.

ISII

Based on Notary Deed No. 26 dated November 22, 2024 made before Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., a notary in Bekasi Regency. The deed was registered with the Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia No. AHU-0093096. AH.01.01.and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Company Register No. AHU-0253464. AH.01.11.Tahun 2024 on November 20, 2024, ILSS and IMU established a subsidiary of PT Interport Sarana Infrastruktur Indonesia (ISII) with an authorized capital of Rp 4,000,000,000 and an issued capital of Rp 1,000,000,000.

Sesuai anggaran dasarnya, ISII melakukan aktivitas usaha sebagai konsultasi transportasi mencakup kegiatan konsultasi transportasi, antara lain penyampaian pandangan, saran, penyusunan studi kelayakan, perencanaan, pengawasan, manajemen dan penelitian di bidang transportasi baik darat, laut, maupun udara, termasuk manajemen keamanan pelabuhan.

Susunan kepemilikan saham PT Interport Infrastruktur Sarana Indonesia seperti berikut :

31 Desember/December 31, 2024			
Nama Pemegang Saham/ <i>Name of Stockholders</i>	Jumlah Saham/ <i>Number of Shares</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>	Jumlah Modal Disetor/ <i>Total Paid-up Capital</i> US\$
PT Indika Logistic Support & Services	999	99,90%	62.676
PT Interport Mandiri Utama	1	0,10%	63
Jumlah/ <i>Total</i>	<u>1.000</u>	<u>100%</u>	<u>62.739</u>

#### BACT

Berdasarkan Akta Notaris No.1 tanggal 2 Desember 2024 yang dibuat di hadapan Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., notaris di Kabupaten Bekasi. Akta tersebut di atas telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0095810.AH.01.01 dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Daftar Perseroan No. AHU-0260876.AH.01.11. Tahun 2024 tanggal 2 Desember 2024, ISII dan ILSS mendirikan anak perusahaan PT Batu Ampar Container Terminal (BACT) dengan modal dasar Rp 81.000.000.000 dan modal yang ditempatkan sebesar Rp 20.251.000.000. Sesuai anggaran dasarnya, BACT melakukan aktivitas usaha bidang manajemen pelabuhan.

Susunan kepemilikan saham BACT seperti berikut:

31 Desember/December 31, 2024			
Nama Pemegang Saham/ <i>Name of Stockholders</i>	Jumlah Saham/ <i>Number of Shares</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>	Jumlah Modal Disetor/ <i>Total Paid-up Capital</i> US\$
PT Interport Sarana Infrastruktur Indonesia	20.250	100,00%	1.244.087
PT Indika Logistic Support & Services	1	0,00%	63
Jumlah/ <i>Total</i>	<u>20.251</u>	<u>100%</u>	<u>1.244.149</u>

Pada tanggal 27 November 2024, PT Pengusaha Daerah Industri Pulau Batam (Persero) ("Persero Batam"), International Container Terminal Services Inc. Ltd. dan IMU melalui BACT menandatangani perjanjian Jual Beli Saham Bersyarat untuk membeli saham Persero Batam senilai Rp 22.000.000.000. Pada tanggal 20 Desember 2024 BACT telah menyetorkan uang muka pembelian saham tersebut sebesar Rp 20.000.000.000 atau setara dengan US\$ 1.228.728. Sampai dengan 27 Maret 2025, belum ada penyelesaian ataupun penambahan terkait uang muka ini.

In accordance with its articles of association, ISII carries out business activities as transportation consultancy including transportation consulting activities, including the submission of views, suggestions, preparation of feasibility studies, planning, supervision, management and research in the field of transportation both land, sea, and air, including port security management.

The ownership structure of PT Interport Infrastruktur Sarana Indonesia share ownership is as follows:

#### BACT

Based on the Notary Deed No. 1 dated December 2, 2024 made before Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., a notary in Bekasi Regency. The deed has been registered with the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and received based on Receipt of Notification No. AHU-0095810. AH.01.01 and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Company Register No. AHU-0260876. AH.01.11. Tahun 2024 on December 2, 2024, ISII and ILSS established a subsidiary of PT Batu Ampar Container Terminal (BACT) with an authorized capital of Rp 81,000,000,000 and an issued capital of Rp 20,251,000,000. In accordance with its articles of association, BACT conducts business activities in the field of port management.

The structure of BACT share ownership is as follows:

On November 27, 2024, PT Pengusaha Daerah Industri Pulau Batam (Persero) ("Persero Batam"), International Container Terminal Services Inc. Ltd. and IMU through BACT signed a Conditional Share Sale and Purchase agreement to purchase Persero Batam shares worth Rp 22,000,000,000. On December 20, 2024, BACT has deposited a down payment for the purchase of the shares of Rp 20,000,000,000 equivalent to US\$ 1.228.728. As of March 27, 2025, there has been no settlement or addition related to this down payment.

Tahun 2023

Pada tanggal 13 Februari 2023, perusahaan mengakuisisi kepemilikan saham PT Tripatra Engineering and Constructors dan PT Kalimantan Citra Bara di PT Cotrans Asia masing-masing sebesar Rp 31.950.000.000 dan Rp 6.958.000.000 atau setara dengan presentase kepemilikan saham masing masing 45% dan 9,8%, sehingga kepemilikan Perusahaan di PT Cotrans Asia sebesar 54,8% sisa kepemilikan sahamnya dimiliki oleh PT Wahana Agung Abadi. Sesuai dengan anggaran dasarnya PT Cotrans Asia menyediakan pengiriman / transshipment domestik dan kegiatan pendukung transportasi lainnya.

Year 2023

On February 13, 2023, the company acquired the share ownership of PT Tripatra Engineering and Constructors and PT Kalimantan Citra Bara in PT Cotrans Asia for IDR 31,950,000,000 and IDR 6,958,000,000 respectively or equivalent to a percentage of share ownership of 45% and 9.8%, respectively, so that the Company's ownership in PT Cotrans Asia amounted to 54.8% of its remaining share ownership owned by PT Wahana Agung Abadi. In accordance with its articles of association PT Cotrans Asia provides shipment/ transshipment and other transportation support activities.

**2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI (PSAK) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (ISAK)**

**a. Amendemen/Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan**

Mulai tanggal 1 Januari 2024, referensi terhadap masing-masing PSAK dan ISAK sudah diubah sebagaimana diumumkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK - IAI").

Dalam tahun berjalan, Grup telah menerapkan sejumlah amendemen/ penyesuaian PSAK sebagaimana berikut yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024.

- PSAK 207 (amandemen) Laporan Arus Kas dan PSAK 107 (amandemen) Instrumen Keuangan: Pengungkapan: Pengaturan Pembiayaan Pemasok
- PSAK 116 (amandemen) Sewa: Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-balik
- PSAK 201 (amandemen) Penyajian Laporan Keuangan: Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang
- PSAK 201 (amandemen) Penyajian Laporan Keuangan: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Penerapan PSAK revisi tersebut di atas tidak mengakibatkan perubahan kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan untuk tahun berjalan atau tahun-tahun sebelumnya.

**b. Standar dan Amendemen/ Penyesuaian Standar Telah Diterbitkan Tapi Belum Diterapkan**

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan konsolidasian, standar, interpretasi dan amendemen-amandemen atas PSAK yang relevan bagi Grup, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diijinkan, adalah sebagai berikut:

**2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ("PSAK") AND INTERPRETATIONS OF PSAK ("ISAK")**

**a. Amendments/Improvements to Standards Effective in the Current Year**

Beginning January 1, 2024, references to the individual PSAKs and ISAKs have been changed as published by Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK - IAI").

In the current year, the Group has applied a number of amendments/ improvements to PSAK as follows that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2024.

- PSAK 207 (amendment) Statement of Cash Flows and PSAK 107 (amendment) Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements
- PSAK 116 (amendment) Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback
- PSAK 201 (amendment) Penyajian Laporan Keuangan: Classification of Liabilities as Current or Non-Current
- PSAK 201 (amendment) Penyajian Laporan Keuangan: Non-current Liabilities with Covenants

The adoption of these revised PSAK does not result in changes to the Group's accounting policies and has no material effect on the amounts reported for the current or prior years.

**b. Standard and Amendments/ Improvements to Standards Issued not yet Adopted**

At the date of authorization of these consolidated financial statements, the following standard, interpretation and amendments to PSAKs relevant to the Group were issued but not effective, with early application permitted:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025:

- PSAK 117 *Kontrak Asuransi*
- PSAK 117 (amendemen) *Kontrak Asuransi: Penerapan awal PSAK 117 dan PSAK 109 - Informasi Komparatif*
- PSAK 221 (amandemen) *Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing: Kekurangan Ketertukaran*

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2026:

- Amandemen dan Penyesuaian Tahunan PSAK 109 *Instrumen Keuangan*
- Amandemen dan Penyesuaian Tahunan PSAK 107 *Instrumen Keuangan: Pengungkapan*
- Penyesuaian Tahunan PSAK 110 *Laporan Keuangan Konsolidasian*
- Penyesuaian Tahunan PSAK 207 *Laporan Arus Kas*

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari penerapan standar, amendemen dan interpretasi tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

### 3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

#### a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

#### b. Dasar Penyusunan

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah biaya historis yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi di bawah ini.

Biaya historis umumnya didasarkan pada nilai wajar dari imbalan yang diberikan dalam pertukaran barang dan jasa.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam suatu transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Effective for periods beginning on or after January 1, 2025:

- PSAK 117 *Insurance Contracts*
- PSAK 117 (amendment) *Insurance Contracts: Initial application of PSAK 117 and PSAK 109 - Comparative Information*
- PSAK 221 (amendment) *The effects of changes in foreign exchange rates: Lack of Exchangeability*

Effective for periods beginning on or after January 1, 2026:

- Amendment to an Annual Improvement PSAK 109 *Financial Instruments*
- Amendment to and Annual Improvement PSAK 107 *Financial Instruments: Disclosure*
- Annual Improvement PSAK 110 *Consolidated Financial Statements*
- Annual Improvement PSAK 207 *Statement of Cash Flows*

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the effects of adopting these standards, amendments and interpretations on the consolidated financial statements are not known nor reasonably estimable by management.

### 3. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

#### a. Statement of Compliance

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

#### b. Basis of Preparation

The consolidated financial statements have been prepared on the historical cost basis as explained in the accounting policies below.

Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for goods and services.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The consolidated statement of cash flows is prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing activities.

Direksi memiliki, pada saat persetujuan laporan keuangan konsolidasian, suatu ekspektasi yang memadai bahwa Grup memiliki sumber daya yang cukup untuk melanjutkan keberadaannya operasinya untuk di masa yang akan datang. Sehingga, mereka melanjutkan penerapan dasar akuntansi kelangsungan usaha dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

### c. Dasar Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Grup yang dikendalikan oleh Grup (termasuk entitas terstruktur). Pengendalian tercapai jika Perusahaan memiliki kekuasaan atas *investee*; eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Perusahaan menilai kembali apakah Perusahaan mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

Ketika Perusahaan memiliki hak suara kurang dari mayoritas pada *investee*, ia memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suara cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak. Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan Perusahaan kekuasaan, termasuk (i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola pemilikan suara dalam RUPS sebelumnya.

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba atau rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti mengendalikan entitas anak.

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup.

Seluruh aset dan liabilitas dalam intra Grup, ekuitas, pendapatan, beban dan arus kas yang berkaitan dengan transaksi dalam Grup dieliminasi secara penuh pada saat konsolidasi.

The Directors have, at the time of approving the consolidated financial statements, a reasonable expectation that the Group has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. Thus, they continue to adopt the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements.

### c. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Group (including structured entity) controlled by the Group. Control is achieved where the Company has the power over the investee; is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and has the ability to use its power to affect its returns.

The Company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.

When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including (i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders; (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties; (iii) rights arising from other contractual arrangements; and (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous stockholders' meetings.

Consolidation of a subsidiaries begins when the Company obtains control over the subsidiaries and ceases when the Company loses control of the subsidiaries. Specifically, income and expense of a subsidiaries acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiaries.

When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Laba atau rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepada kepentingan nonpengendali. Perusahaan juga mengatribusikan total penghasilan komprehensif entitas anak kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit.

Kepentingan nonpengendali di entitas anak diidentifikasi secara terpisah dari ekuitas Grup yang ada. Kepentingan pemegang saham nonpengendali yang merupakan kepentingan kepemilikan yang memberikan pemiliknya hak terhadap bagian proporsional aset bersih pada saat likuidasi pada awalnya dapat diukur sebesar nilai wajar atau bagian proporsional kepentingan nonpengendali atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dibuat untuk masing-masing akuisisi. Kepentingan nonpengendali lain awalnya diukur sebesar nilai wajar. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan nonpengendali adalah jumlah kepentingan tersebut pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan nonpengendali dari perubahan selanjutnya di ekuitas.

Perubahan kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan kehilangan pengendalian Grup atas entitas anak dicatat sebagai transaksi ekuitas. Jumlah tercatat dari kepemilikan Grup dan kepentingan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan kepentingan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Ketika Grup kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian yang diakui dalam laba atau rugi dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa kepemilikan (*retained interest*) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk *goodwill*), dan liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan nonpengendali. Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak dicatat seolah-olah Grup telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasi ke laba atau rugi atau ditransfer ke kategori lain dari ekuitas sebagaimana ditentukan / diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku). Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk perlakuan akuntansi berikutnya dalam PSAK 239 *Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran* atau, ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and the non-controlling interests even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

Non-controlling interests in subsidiaries are identified separately from the Group's equity therein. Those interests of non-controlling stockholders that are present ownership interests entitling their holders to a proportionate share of net assets upon liquidation may initially be measured at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the fair value of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement is made on an acquisition-by-acquisition basis. Other non-controlling interests are initially measured at fair value. Subsequent to acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at initial recognition plus the non-controlling interests' share of subsequent changes in equity.

Changes in the Group's ownership interest in existing subsidiaries that do not result in the Group losing control over the subsidiaries are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their relative interests in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to owners of the Company.

When the Group loses control of a subsidiaries, the gain or loss recognized in profit or loss is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), and liabilities of the subsidiaries and any non-controlling interests. All amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that subsidiaries are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiaries (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/permitted by applicable accounting standards). The fair value of any investment retained in the former subsidiaries at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under PSAK 239 *Financial Instruments: Recognition and Measurement* or, when applicable, the cost on initial recognition of an investment in an associate or a joint venture.

**d. Kombinasi Bisnis**

Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba atau rugi pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih diakui pada nilai wajar, kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

*Goodwill* diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi. Jika, setelah penilaian kembali, jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan non pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih tersebut diakui segera dalam laba atau rugi sebagai keuntungan pembelian dengan diskon.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis mencakup pengaturan imbalan kontinjen (*contingent consideration arrangement*), imbalan kontinjen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis.

Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap *goodwill*. Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan kondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

**d. Business Combinations**

Acquisitions of businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value, except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after the reassessment, the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a bargain purchase gain.

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination.

Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against goodwill. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

Perlakuan akuntansi selanjutnya untuk perubahan nilai wajar dari imbalan kontinjensi yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinjensi diklasifikasikan. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada setiap tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi lain diukur ulang ke nilai wajar pada tanggal pelaporan selanjutnya dengan perubahan nilai wajar diakui diakui di laba atau rugi.

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup (termasuk operasi bersama) atas pihak diakuisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugian dihasilkan, jika ada, diakui dalam laba atau rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba atau rugi dimana perlakuan tersebut seperti jika kepemilikan tersebut dilepas/dijual.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran (lihat di atas), pihak pengakuisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

**e. Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali**

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan dimana aset dan liabilitas yang diperoleh dari kombinasi bisnis dicatat oleh pengakuisi pada jumlah tercatatnya.

Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat disajikan sebagai bagian dari "selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali" dan tidak direklasifikasi ke laba atau rugi ketika hilang sepengendalian.

Metode penyatuan kepemilikan diterapkan seolah-olah entitas telah bergabung sejak periode dimana entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian.

**f. Transaksi dan Penjabaran Laporan Keuangan Dalam Mata Uang Asing**

Laporan keuangan individu masing-masing entitas Grup diukur dan disajikan dalam mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional). Laporan keuangan konsolidasian dari Grup disajikan dalam mata uang Dolar Amerika Serikat (U.S. Dollar atau USD) yang merupakan mata uang fungsional dan mata uang penyajian untuk laporan keuangan konsolidasian.

The subsequent accounting for changes in the fair value of the contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Other contingent consideration is remeasured to fair value at subsequent reporting dates with changes in fair value recognized in profit or loss.

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interests (including joint operations) in the acquired entity are remeasured to their acquisition-date fair value and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if those interests were disposed of.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period (see above), or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

**e. Business Combination under Common Control**

Business combination of entities under common control that qualifies as a business are accounted for under pooling of interest method where assets and liabilities acquired in the business combination are recorded by the acquirer at their book values.

The difference between the transfer price and the book value is presented as an item of "difference in value of restructuring transaction among entities under common control" and is not recycled to profit or loss when control is lost.

The pooling of interest method is applied as if the entities had been combined from the period when the merging entities were placed under common control.

**f. Foreign Currency Transactions and Translation**

The individual financial statements of each Group entity are measured and presented in the currency of the Primary economic environment in which the entity operates (its functional currency). The consolidated financial statements of the Group are presented in United States of America Dollar (U.S. Dollar or USD), which is the functional currency and the presentation currency for the consolidated financial statements.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, transaksi dalam mata uang selain mata uang fungsional entitas (mata uang asing) diakui pada kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap akhir periode pelaporan, pos moneter dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos-pos non moneter yang diukur pada nilai wajar dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal ketika nilai wajar ditentukan. Pos nonmoneter yang diukur dalam biaya historis dalam valuta asing tidak dijabarkan kembali.

Selisih kurs diakui dalam laba atau rugi pada periode saat terjadinya kecuali untuk selisih kurs atas pinjaman dalam valuta asing yang berkaitan dengan aset dalam konstruksi untuk penggunaan yang produktif di masa depan, termasuk dalam biaya perolehan aset tersebut ketika dianggap sebagai penyesuaian atas biaya bunga atas pinjaman dalam valuta asing.

Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas entitas anak dengan mata uang fungsional selain USD dijabarkan ke dalam USD dengan menggunakan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan. Pos penghasilan dan beban dijabarkan menggunakan kurs rata-rata untuk periode tersebut, kecuali kurs berfluktuasi secara signifikan selama periode tersebut, dalam hal ini kurs yang berlaku pada tanggal transaksi yang digunakan. Selisih kurs yang timbul diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam ekuitas (dan diatribusikan pada kepentingan non-pengendali).

**g. Transaksi Pihak-pihak Berelasi**

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup (entitas pelapor):

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
  - i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
  - ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
  - iii. merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.
- b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan sesama entitas anak saling berelasi dengan entitas lainnya).

In preparing the consolidated financial statements entities, transactions in currencies other than the entity's functional currency (foreign currencies) are recognized at the rates of exchange prevailing at the dates of the transactions. At the end of each reporting period, monetary items denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at that date. Non-monetary items carried at fair value that are denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at the date when the fair value was determined. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are not retranslated.

Exchange differences are recognized in profit or loss in the period in which they arise except for exchange differences on foreign currency borrowings relating to assets under construction for future productive use, which are included in the cost of those assets when they are regarded as an adjustment to interest costs on those foreign currency borrowing.

For the purposes of presenting these consolidated financial statements, the assets and liabilities of the Group's subsidiaries with functional currency other than USD are translated into USD using exchange rates prevailing at the end of each reporting period. Income and expense items are translated at the average exchange rates for the period, unless exchange rates fluctuate significantly during that period, in which case the exchange rates at the dates of the Transactions are used. Exchange differences arising, if any, are recognized in other comprehensive income and accumulated in equity (and attributed to non-controlling interests as appropriate).

**g. Transactions with Related Parties**

A related party is a person or entity that is related to the Group (the reporting entity):

- a. A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:
  - i. has control or joint control over the reporting entity;
  - ii. has significant influence over the reporting entity; or
  - iii. is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.
- b. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:
  - i. The entity, and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiaries and fellow subsidiaries is related to the others).

- |  |  |
|--|--|
| <p>ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).</p> <p>iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.</p> <p>iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.</p> <p>v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.</p> <p>vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).</p> <p>vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personal manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).</p> <p>viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personal manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.</p> | <p>ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).</p> <p>iii. Both entities are joint ventures of the same third party.</p> <p>iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.</p> <p>v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.</p> <p>vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).</p> <p>vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).</p> <p>viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.</p> |
|--|--|

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

Significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

#### **h. Instrumen Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada saat Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan kontraktual instrumen tersebut.

Aset keuangan dan liabilitas keuangan pada awalnya diukur pada nilai wajar. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan dan liabilitas keuangan ditambahkan atau dikurangkan dari nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan, jika diperlukan, pada pengakuan awal. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan aset keuangan dan liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba atau rugi diakui langsung pada laba atau rugi.

#### **h. Financial Instruments**

Financial assets and financial liabilities are recognized on the consolidated statement of financial position when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

Financial assets and financial liabilities are initially measured at fair value. Transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issue of financial assets and financial liabilities are added to or deducted from the fair value of the financial assets and financial liabilities, as appropriate, on initial recognition. Transaction costs directly attributable to the acquisition of financial assets or financial liabilities at fair value through profit or loss are recognized immediately in profit or loss.

#### Klasifikasi aset keuangan

Instrumen utang yang memenuhi persyaratan berikut selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") dari jumlah pokok terutang.

#### Biaya perolehan diamortisasi dan metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan.

Untuk instrumen keuangan selain yang dibeli atau berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif adalah tingkat suku bunga yang secara tepat mendiskontokan penerimaan kas masa depan (termasuk semua biaya dan poin yang dibayarkan atau diterima yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premi atau diskon lainnya) tidak termasuk kerugian kredit ekspektasian, melalui umur ekspektasian dari instrumen utang, atau, jika tepat, periode yang lebih pendek, ke jumlah tercatat bruto instrumen utang pada saat pengakuan awal. Untuk aset keuangan yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif yang disesuaikan dengan risiko kredit dihitung dengan mendiskontokan estimasi arus kas masa depan, termasuk estimasi kerugian kredit, ke biaya perolehan diamortisasi instrumen utang pada pengakuan awal.

Biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan adalah nilai aset keuangan yang diukur pada saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, disesuaikan dengan penyisihan kerugiannya. Di sisi lain, jumlah tercatat bruto aset keuangan adalah biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan, sebelum disesuaikan dengan penyisihan kerugian.

Bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif untuk instrumen utang yang diukur selanjutnya pada biaya perolehan diamortisasi, kecuali untuk saldo lancar ketika dampak diskonto tidak material.

#### Classification of financial assets

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at amortized cost:

- The financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of Principal and interest ("SPPI") on the Principal amount outstanding.

#### Amortized cost and effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period.

For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets, the effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) excluding expected credit losses, through the expected life of the debt instrument, or, where appropriate, a shorter period, to the gross carrying amount of the debt instrument on initial recognition. For purchased or originated credit-impaired financial assets, a credit adjusted effective interest rate is calculated by discounting the estimated future cash flows, including expected credit losses, to the amortized cost of the debt instrument on initial recognition.

The amortized cost of a financial asset is the amount at which the financial asset is measured at initial recognition minus the Principal repayments, plus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for any loss allowance. On the other hand, the gross carrying amount of a financial asset is the amortized cost of a financial asset before adjusting for any loss allowance.

Interest is recognized using the effective interest method for debt instruments measured subsequently at amortized cost, except for short-term balances when the effect of discounting is immaterial.

Penurunan nilai aset keuangan

Grup mengakui penyisihan kerugian untuk kerugian kredit ekspektasian ("ECL") atas piutang usaha dan piutang lain-lain. Nilai kerugian kredit ekspektasian diperbarui pada tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan risiko kredit sejak pengakuan awal masing-masing instrumen keuangan.

Grup selalu mengakui ECL sepanjang umurnya untuk piutang usaha. Kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan diestimasi menggunakan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis Grup, disesuaikan untuk faktor spesifik debitur, kondisi ekonomi umum serta penilaian atas arah kondisi kini dan perkiraan masa depan pada tanggal pelaporan, termasuk nilai waktu atas uang jika tepat.

Untuk semua instrumen keuangan lainnya, Grup mengakui ECL sepanjang umur ketika telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal. Jika, sebaliknya, risiko kredit pada instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah ECL 12 bulan. Penilaian apakah ECL sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan terjadinya atau pada risiko gagal bayar sejak pengakuan awal dan bukan didasarkan pada bukti aset keuangan yang mengalami kerugian kredit pada tanggal pelaporan atau kejadian gagal bayar sebenarnya.

Peningkatan risiko kredit secara signifikan

Dalam menilai apakah risiko kredit pada instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian ini, Grup mempertimbangkan tingkat kerugian historis untuk setiap kategori pelanggan dan menyesuaikan untuk mencerminkan faktor makroekonomi saat ini dan masa depan yang memengaruhi kemampuan pelanggan untuk menyelesaikan piutang. Grup telah mengidentifikasi perubahan signifikan yang tidak menguntungkan baik secara aktual atau yang diperkirakan dalam lingkungan peraturan, ekonomi, atau lingkungan teknologi peminjam yang mengakibatkan perubahan signifikan atas kemampuan peminjam dalam memenuhi kewajiban utangnya menjadi faktor yang paling relevan, dan karenanya menyesuaikan tingkat kerugian historis berdasarkan pada perubahan yang diharapkan dalam faktor-faktor ini.

Impairment of financial assets

The Group recognizes a loss allowance for expected credit losses ("ECL") on trade and other accounts receivable. The amount of expected credit losses is updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

The Group always recognize lifetime ECL for trade accounts receivable. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

For all other financial instruments, the Group recognizes lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Group measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month ECL. The assessment of whether lifetime ECL should be recognized is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit impaired at the reporting date or an actual default occurring.

Significant increase in credit risk

In assessing whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition. In making this assessment, the Group consider historical loss rates for each category of customers and adjusts to reflect current and forward-looking macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. The Group have identified an actual or expected significant adverse change in the regulatory, economic, or technological environment of the debtor that results in a significant decrease in the debtor's ability to meet its debt obligations to be the most relevant factors, and accordingly adjusts the historical loss rates based on expected changes in these factors.

Secara khusus, informasi berikut ini diperhitungkan ketika menilai apakah risiko kredit telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal:

- terdapat penurunan yang signifikan pada peringkat kredit eksternal instrumen keuangan (jika ada) atau peringkat kredit internal, baik secara aktual maupun yang diperkirakan;
- penurunan yang signifikan pada indikator pasar eksternal atas risiko kredit untuk instrumen keuangan tertentu, contohnya penurunan signifikan pada spread kredit atau rentang waktu atau tingkat nilai wajar aset keuangan lebih rendah dari biaya perolehan diamortisasinya;
- memburuknya kondisi usaha, keuangan atau ekonomi yang terjadi saat ini atau prakiraan yang akan menyebabkan penurunan signifikan atas kemampuan peminjam untuk menyelesaikan kewajiban utangnya;
- terdapat penurunan yang signifikan terhadap hasil operasi peminjam, baik secara aktual atau yang diperkirakan akan terjadi;
- peningkatan risiko kredit secara signifikan pada instrumen keuangan lainnya dari peminjam yang sama;
- perubahan signifikan yang tidak menguntungkan baik secara aktual atau yang diperkirakan dalam lingkungan peraturan, ekonomik, atau lingkungan teknologi peminjam yang mengakibatkan perubahan signifikan atas kemampuan peminjam dalam memenuhi kewajiban utangnya.

Grup membuat praduga risiko kredit aset keuangan telah meningkat signifikan sejak pengakuan awal ketika pembayaran kontraktual tertunggak lebih dari 30 hari, kecuali jika Grup memiliki informasi yang wajar dan terdukung yang menunjukkan hal sebaliknya.

Grup mengasumsikan bahwa risiko kredit pada instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal jika instrumen keuangan tersebut ditetapkan memiliki risiko kredit yang rendah pada tanggal pelaporan. Instrumen keuangan memiliki risiko kredit yang rendah jika i) instrumen keuangan memiliki risiko gagal bayar yang rendah, ii) debitur memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam waktu dekat dan iii) memburuknya kondisi ekonomi dan bisnis dalam jangka panjang dapat, tetapi tidak selalu, menurunkan kemampuan peminjam untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya.

Grup secara teratur memantau efektivitas kriteria yang digunakan untuk mengidentifikasi apakah telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan dan merevisinya jika perlu untuk memastikan bahwa kriteria tersebut mampu mengidentifikasi peningkatan risiko kredit yang signifikan sebelum jumlahnya jatuh tempo.

In particular, the following information is taken into account when assessing whether credit risk has increased significantly since initial recognition:

- an actual or expected significant deterioration in the financial instrument's external (if available) or internal credit rating;
- significant deterioration in external market indicators of credit risk for a particular financial instrument, e.g. a significant increase in the credit spread or the length of time or the extent to which the fair value of a financial asset has been less than its amortized cost;
- existing or forecast adverse changes in business, financial or economic conditions that are expected to cause a significant decrease in the debtor's ability to meet its debt obligations;
- an actual or expected significant deterioration in the operating results of the debtor;
- significant increases in credit risk on other financial instruments of the same debtor;
- an actual or expected significant adverse change in the regulatory, economic, or technological environment of the debtor that results in a significant decrease in the debtor's ability to meet its debt obligations.

The Group presumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly since initial recognition when contractual payments are more than 30 days past due, unless the Group has reasonable and supportable information that demonstrates otherwise.

The Group assumes that the credit risk on a financial instrument has not increased significantly since initial recognition if the financial instrument is determined to have low credit risk at the reporting date. A financial instrument is determined to have low credit risk if i) the financial instrument has a low risk of default, ii) the borrower has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term and iii) adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the borrower to fulfil its contractual cash flow obligations.

The Group regularly monitors the effectiveness of the criteria used to identify whether there has been a significant increase in credit risk and revises them as appropriate to ensure that the criteria are capable of identifying significant increase in credit risk before the amount becomes past due.

Definisi gagal bayar

Grup menganggap bahwa gagal bayar telah terjadi ketika aset keuangan tertunggak lebih dari 180 hari kecuali jika Grup memiliki informasi yang wajar dan didukung untuk menunjukkan bahwa kriteria yang lebih panjang lebih tepat.

Aset keuangan memburuk

Aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit ketika satu atau lebih peristiwa yang memiliki dampak merugikan atas estimasi arus kas masa depan dari aset keuangan telah terjadi.

Kebijakan penghapusan

Grup menghapuskan aset keuangan ketika ada informasi yang menunjukkan bahwa pihak lawan berada dalam kesulitan keuangan yang buruk dan tidak ada prospek pemulihan yang realistis, contoh ketika pihak lawan dalam proses likuidasi atau telah memasuki proses kebangkrutan, atau untuk hal piutang usaha, ketika jumlahnya sudah lebih dari 365 hari tertunggak, mana yang terjadi lebih dulu. Aset keuangan yang dihapuskan dapat menjadi subjek aktivitas paksaan dalam prosedur pemulihan Grup, dengan mempertimbangkan nasihat hukum yang sesuai. Setiap pemulihan yang terjadi diakui dalam laba atau rugi.

Pengukuran dan pengakuan atas ECL

Untuk aset keuangan, ECL diestimasi sebagai selisih antara seluruh arus kas kontraktual yang jatuh tempo kepada Grup sesuai dengan kontrak dan seluruh arus kas yang diekspektasi akan diterima oleh Perusahaan, didiskontokan pada suku bunga efektif awal.

Jika Grup telah mengukur cadangan kerugian untuk instrumen keuangan pada jumlah yang sama dengan ECL sepanjang umur pada periode pelaporan sebelumnya, tetapi menentukan pada tanggal pelaporan kini bahwa kondisi untuk ECL sepanjang umur tidak lagi terpenuhi, Grup mengukur cadangan kerugian sejumlah ECL 12 bulan pada tanggal pelaporan kini.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir, atau Grup mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain. Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan aset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

Definition of default

The Group considers that default has occurred when a financial asset is more than 180 days past due unless the Group has reasonable and supportable information to demonstrate that a more lagging default criterion is more appropriate.

Credit-impaired financial assets

A financial asset is credit-impaired when one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cash flows of that financial asset have occurred.

Write-off policy

The Group writes off a financial asset when there is information indicating that the counterparty is in severe financial difficulty and there is no realistic prospect of recovery, e.g. when the counterparty has been placed under liquidation or has entered into bankruptcy proceedings, or in the case of trade accounts receivable, when the amounts are over 365 days past due, whichever occurs sooner. Financial assets written off may still be subject to enforcement activities under the Group recovery procedures, taking into account legal advice where appropriate. Any recoveries made are recognized in profit or loss.

Measurement and recognition of ECL

For financial assets, the ECL is estimated as the difference between all contractual cash flows that are due to the Group in accordance with the contract and all the cash flows that the Company expects to receive, discounted at the original effective interest rate.

If the Group has measured the loss allowance for a financial instrument at an amount equal to lifetime ECL in the previous reporting period, but determines at the current reporting date that the conditions for lifetime ECL are no longer met, the Group measures the loss allowance at an amount equal to 12-month ECL at the current reporting date.

Derecognition of financial assets

The Group derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity. If the Company neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, the Company recognizes its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Group continues to recognize the financial asset and also recognizes a collateralized borrowing for the proceeds received.

## Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

### Klasifikasi sebagai liabilitas atau ekuitas

Instrumen utang dan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan atau ekuitas sesuai dengan substansi perjanjian kontraktual dan definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

### Instrumen ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Grup setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dicatat sebesar hasil penerimaan bersih setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

### Utang usaha dan utang lain-lain

Utang lain-lain pada awalnya diukur pada nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, menggunakan metode suku bunga efektif, kecuali untuk saldo jangka pendek ketika dampak diskonto tidak material.

### Pinjaman dari pihak berelasi

Pinjaman yang dikenakan bunga pada awalnya diukur pada nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, menggunakan metode suku bunga efektif. Beban bunga yang dihitung menggunakan metode bunga efektif diakui selama jangka waktu pinjaman sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup untuk biaya pinjaman.

### Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas Grup telah dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba atau rugi.

## i. Saling hapus antar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika grup tersebut memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui; dan berintensinya untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan. Hak saling hapus harus ada pada saat ini dan tidak bersifat kontingen atas terjadinya suatu peristiwa di masa depan dan harus dapat dieksekusi oleh pihak lawan, baik dalam situasi bisnis normal dan dalam peristiwa gagal bayar, peristiwa kepailitan atau kebangkrutan.

## Financial Liabilities and Equity Instruments

### Classification as debt or equity

Debt and equity instruments issued by the Group are classified as either financial liabilities or as equity in accordance with the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and an equity instrument.

### Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments issued by the Group are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

### Trade and other payable

Other accounts payable are initially measured at fair value and subsequently measured at amortized cost, using the effective interest method, except for short-term balances when the effect of discounting is immaterial.

### Loan from related party

Interest-bearing loans are initially measured at fair value and subsequently measured at amortized cost, using the effective interest method. Interest expense calculated using the effective interest method is recognized over the term of the borrowing in accordance with the Group's accounting policy for borrowing costs.

### Derecognition of financial liabilities

The Group derecognizes financial liabilities when, and only when, the Group's obligations are discharged, cancelled or have expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

## i. Netting of Financial Assets and Financial Liabilities

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the consolidated statement of financial position when the Group has a legally enforceable right to set off the recognized amounts; and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously. A right to set-off must be available today rather than being contingent on a future event and must be exercisable by any of the counterparties, both in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy.

**j. Kas dan setara kas**

Untuk tujuan penyajian arus kas, kas dan setara kas terdiri dari kas dan bank yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari tanggal perolehannya dan yang tidak dijaminkan serta tidak dibatasi penggunaannya.

**k. Aset Tetap – Pemilikan Langsung**

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan

Aset tetap selain tanah, dicatat berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direviu setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

Penyusutan diakui dengan metode garis lurus setelah memperhitungkan nilai residu berdasarkan taksiran masa manfaat aset tetap sebagai berikut:

	<u>Tahun/ Year</u>
Bangunan dan prasarana bangunan	10-30
Peralatan, perlengkapan dan prasarana	4-8
Perabotan, perlengkapan dan prasarana	4-8
<i>Hauling roads</i>	30
Peralatan kantor	4
Peralatan IT	4
Kendaraan bermotor	4
Mesin dan peralatan	5-30
Alat berat	8

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba atau rugi pada saat terjadinya. Biaya-biaya lain yang terjadi selanjutnya yang timbul untuk menambah, mengganti atau memperbaiki aset tetap dicatat sebagai biaya perolehan aset jika, dan hanya jika, besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke entitas dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan timbul dari penggunaan aset secara berkelanjutan. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari pelepasan atau penghentian pengakuan suatu aset tetap ditentukan sebagai selisih antara hasil penjualan dan nilai tercatat aset dan diakui dalam laba atau rugi.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat selesai dan siap digunakan.

**j. Cash and cash equivalents**

For cash flow presentation purposes, cash and cash equivalents consist of cash in banks with maturities of three months or less from the date of placement which are not pledged and not restricted to its use.

**k. Fixed Assets - Direct Acquisitions**

Land is stated at cost and is not depreciated.

Fixed assets other than land, are stated at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

Depreciation is recognized so as to write off the cost of assets less residual values using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Building and building infrastructure
Furniture, fixture and leasehold improvement
Office furniture, fixture and leasehold improvement
Hauling roads
Office Equipment
IT Equipment
Motor vehicles
Machinery and equipment
Heavy equipment

The cost of maintenance and repairs is charged to profit or loss as incurred. Other costs incurred subsequently to add to, replace part of, or service an item of fixed assets, are recognized as asset if, and only if, it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably.

An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected to arise from the continued use of the asset. Any gain or loss arising on the disposal or retirement of an item of fixed assets is determined as the difference between the sales proceeds and the carrying amount of the asset and is recognized in profit or loss.

Construction in progress is stated at cost and transferred to the respective fixed assets accounts when completed and ready for use.

#### **I. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan**

Pada akhir setiap periode pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, jumlah terpulihkan dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi jumlah terpulihkan atas suatu aset individual, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas atas aset.

Estimasi jumlah terpulihkan adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakainya, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset dengan estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah terpulihkan dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba atau rugi.

Ketika penurunan nilai selanjutnya dibalik, jumlah tercatat aset (atau unit penghasil kas) ditingkatkan ke estimasi yang direvisi dari jumlah terpulihkannya, namun kenaikan jumlah tercatat tidak boleh melebihi jumlah tercatat ketika kerugian penurunan nilai tidak diakui untuk aset (atau unit penghasil kas) pada tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui segera dalam laba atau rugi, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasi, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi.

Kebijakan akuntansi untuk penurunan nilai aset keuangan dijelaskan dalam Catatan 3h.

#### **m. Sewa**

##### Grup sebagai penyewa

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal inisiasi kontrak. Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Perusahaan merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental.

#### **I. Impairment of Non-Financial Assets**

At the end of each reporting period, the Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). When it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Group estimates the recoverable amount of the cash generating unit to which the asset belongs.

Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.

If the recoverable amount of the non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss.

When an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset (or a cash-generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount, but so that the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (or cash-generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase.

Accounting policy for impairment of financial assets is discussed in Note 3h.

#### **m. Leases**

##### The Group as lessee

The Group assesses whether a contract is, or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses its incremental borrowing rate.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara-substansi), dikurangi insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode suku bunga efektif) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Grup mengukur kembali liabilitas sewa (dan melakukan penyesuaian terkait terhadap aset hak-guna jika:

- terdapat perubahan dalam masa sewa atau perubahan dalam penilaian atas eksekusi opsi pembelian, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian;
- terdapat perubahan masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau perubahan perkiraan pembayaran berdasarkan nilai residual jaminan di mana liabilitas sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto awal (kecuali jika pembayaran sewa berubah karena perubahan suku bunga mengambang, di mana tingkat diskonto revisian digunakan); atau
- kontrak sewa dimodifikasi dan modifikasi sewa tidak dicatat sebagai sewa terpisah, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian.

Grup tidak melakukan penyesuaian tersebut selama periode yang disajikan.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives;
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;
- the exercise Price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the effective interest method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

The Group remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use assets) whenever:

- the lease term has changed or there is a change in the assessment of the exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate;
- the lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which cases the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using the initial discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a floating interest rate, in which case a revised discount rate is used); or
- a lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.

The Group did not make any such adjustments during the periods presented.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 237. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak-guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Aset hak-guna disusutkan selama periode yang lebih singkat antara masa sewa dan masa manfaat aset pendasar. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

Aset hak-guna disajikan sebagai pos terpisah di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Grup menerapkan PSAK 236 untuk menentukan apakah aset hak-guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan aset penurunan nilai.

Sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga tidak diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa dan aset hak-guna. Pembayaran terkait diakui sebagai beban dalam periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu pembayaran tersebut terjadi dan dicatat dalam pos "Beban Langsung" dan "Beban Umum dan Administrasi" dalam laporan laba atau rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Sebagai panduan praktis, PSAK 116 mengizinkan penyewa untuk tidak memisahkan komponen nonsewa, dan mencatat masing-masing komponen sewa dan komponen nonsewa sebagai kesepakatan sewa tunggal. Grup tidak menggunakan cara praktis ini.

#### **n. Provisi**

Provisi diakui ketika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, kemungkinan besar Grup diharuskan menyelesaikan kewajiban dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian yang meliputi kewajibannya. Apabila suatu provisi diukur menggunakan arus kas yang diperkirakan untuk menyelesaikan kewajiban kini, maka nilai tercatatnya adalah nilai kini dari arus kas.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 237. The costs are included in the related right-of-use asset, unless those costs are incurred to produce inventories.

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying assets. If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the consolidated financial statements.

The Group applies PSAK 236 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of assets policy.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurements of the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occur and are included in the line "Direct Cost" and "General and Administrative Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

As a practical expedient, PSAK 116 permits a lessee not to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Company has not used this practical expedient.

#### **n. Provisions**

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the present obligation at the end of the reporting period, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation. Where a provision is measured using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows.

**o. Biaya pinjaman**

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi atau pembuatan aset kualifikasian, yaitu aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama agar siap untuk digunakan atau dijual.

Semua biaya pinjaman lainnya diakui dalam laba atau rugi pada periode terjadinya.

**p. Pengakuan Pendapatan**

Grup mengakui pendapatan dari beberapa sumber sebagai berikut:

- Jasa pengangkutan
- Jasa terminal bahan bakar
- Jasa logistik
- Jasa pelabuhan
- Jasa pengolahan limbah
- Jasa gudang

Grup secara umum menyimpulkan bahwa susunan pendapatan dan pencatatan pendapatan secara bruto karena Grup mengendalikan barang atau jasa sebelum mengirimkannya ke pelanggan.

Grup membuat kontrak layanan jangka panjang dengan pelanggan. Berdasarkan ketentuan kontrak, Grup menambah aset yang dikendalikan pelanggan atau pelanggan secara bersamaan menerima dan mengkonsumsi manfaat dari kinerja Grup. Oleh karena itu, pendapatan dari kontrak jasa diakui sepanjang waktu berdasarkan tahap penyelesaian kontrak pada akhir periode pelaporan.

**q. Imbalan Pasca Kerja**

Kewajiban imbalan pasca kerja

Grup membukukan imbalan pasca kerja imbalan pasti untuk karyawannya sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan yang berlaku. Tidak terdapat pendanaan yang disisihkan sehubungan dengan imbalan pasca kerja ini.

Biaya penyediaan imbalan ditentukan dengan menggunakan metode *projected unit credit* dengan penilaian aktuarial yang dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan tahunan. Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, perubahan dampak batas atas aset (jika ada) dan dari imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan dalam penghasilan komprehensif lain periode terjadinya. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain tercermin segera dalam saldo laba dan tidak akan direklasifikasi ke laba atau rugi. Biaya jasa lalu diakui dalam laba atau rugi pada periode amandemen program. Bunga neto dihitung dengan mengalikan tingkat diskonto pada awal periode imbalan pasti dengan liabilitas atau aset imbalan pasti neto.

**o. Borrowing Costs**

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of qualifying assets, which are assets that necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use or sale.

All other borrowing costs are recognized in profit or loss in the period in which they are incurred.

**p. Revenue Recognition**

The Group recognizes revenue from the following major sources:

- Transportation services
- Fuel tank terminal services
- Logistic services
- Port services
- Waste treatment services
- Warehouses services

The Group has generally concluded that it is the Principal in its revenue arrangements and records revenue on a gross basis because it typically controls the goods or services before transferring them to the customer.

The Group enters into long-term service contracts with customer. Under the terms of the contracts, the Group enhances assets which the customer controls or the customer simultaneously receives and consumes the benefit of the Group's performance. Revenue from service contracts is therefore recognized over time based on the stage of completion of the contract at the end of the reporting period.

**q. Employee Benefits Obligations**

Defined post-employment benefits

The Group provide defined post-employment benefits to their employees in accordance with the applicable Labor Law. No funding has been made to the defined plans.

The cost of providing benefits is determined using the projected unit credit method, with actuarial valuations being carried out at the end of each annual reporting period. Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling (if applicable) and the return on plan assets (excluding interest), is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected as a separate item under other components of equity and will not be reclassified to profit or loss. Past service cost is recognized in profit or loss in the period of a plan amendment. Net interest is calculated by applying the discount rate at the beginning of the period to the net defined benefit liability or asset.

Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian)
- Beban atau pendapatan bunga neto
- Pengukuran Kembali

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba atau rugi, keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Liabilitas imbalan pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit atau surplus aktual dalam program imbalan pasti Grup. Surplus yang dihasilkan dari perhitungan ini terbatas pada nilai kini manfaat ekonomis yang tersedia dalam bentuk pengembalian dana program dan pengurangan iuran masa depan atas program.

#### Pesangon

Liabilitas untuk pesangon diakui mana yang terjadi lebih dulu ketika entitas tidak dapat lagi menarik penawaran imbalan tersebut dan ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi terkait.

#### Imbalan kerja jangka panjang lainnya

Perhitungan imbalan kerja jangka panjang lainnya ditentukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Biaya jasa lalu dan keuntungan atau kerugian aktuarial diakui langsung pada tahun yang bersangkutan.

Jumlah yang diakui sebagai liabilitas imbalan kerja jangka panjang lainnya di laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan nilai kini kewajiban imbalan kerja jangka panjang.

#### **r. Pajak Penghasilan**

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah pajak kini terutang dan pajak tangguhan.

Pajak kini terutang berdasarkan laba kena pajak untuk suatu tahun. Laba kena pajak berbeda dari laba sebelum pajak seperti yang dilaporkan di laba atau rugi karena tidak memperhitungkan penghasilan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan pada tahun berbeda dan tidak memperhitungkan pos-pos yang tidak pernah dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan. Liabilitas Grup untuk pajak kini dihitung berdasarkan tarif pajak yang telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Defined benefit costs are categorized as follows:

- Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements)
- Net interest expense or income
- Remeasurement

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

The retirement benefit obligation recognized in the consolidated statement of financial position represents the actual deficit or surplus in the Group's defined benefit plans. Any surplus resulting from this calculation is limited to the present value of any economic benefits available in the form of refunds from the plans or reductions in future contributions to the plans.

#### Termination

A liability for a termination benefit is recognized at the earlier of when the entity can no longer withdraw the offer of the termination benefit and when the entity recognizes any related restructuring costs.

#### Other long-term benefits

The cost of providing other long-term benefits is determined using the Projected Unit Credit Method. Past service cost and actuarial gains or losses are recognized immediately in profit or loss.

The other long-term employee benefits obligation recognized in the consolidated statements of financial position represents the present value of the long-term employee benefits obligation.

#### **r. Income Tax**

Income tax expense represents the sum of the tax currently payable and deferred tax.

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from net profit as reported in profit or loss because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are never taxable or deductible. The Group's liability for current tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

Pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak yang digunakan dalam perhitungan laba kena pajak. Liabilitas pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer kena pajak. Aset pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal (selain dari kombinasi bisnis) dari aset dan liabilitas suatu transaksi yang tidak mempengaruhi laba kena pajak atau laba akuntansi. Selain itu, liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal *goodwill*.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku dalam periode ketika liabilitas diselesaikan atau aset dipulihkan berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

Pajak kini dan pajak tangguhan diakui sebagai beban atau penghasilan dalam laba atau rugi periode berjalan, kecuali untuk pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui di luar laba atau rugi (baik dalam penghasilan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas), dalam hal tersebut pajak juga diakui di luar laba atau rugi

#### s. Pajak Final

Atas pendapatan dari kapal dan sewa gedung dikenakan pajak penghasilan final, beban pajak diakui secara proporsional dengan jumlah pendapatan menurut akuntansi yang diakui pada periode berjalan. Selisih antara jumlah pajak penghasilan final terutang dengan jumlah yang dibebankan sebagai pajak kini pada perhitungan laba rugi diakui sebagai pajak dibayar dimuka atau utang pajak. Akun pajak penghasilan final dibayar dimuka disajikan terpisah dari utang pajak penghasilan final.

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the consolidated financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit. Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences. Deferred tax assets are generally recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those deductible temporary differences can be utilized. Such deferred tax assets and liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition (other than in a business combination) of assets and liabilities in a transaction that affects neither the taxable profit nor the accounting profit. In addition, deferred tax liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition of goodwill.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the period in which the liability is settled or the asset realized, based on the tax rates (and tax laws) that have been enacted, or substantively enacted, by the end of the reporting period.

The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of their assets and liabilities.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Current and deferred tax are recognized as an expense or income in profit or loss, except when they relate to items that are recognized outside of profit or loss (whether in other comprehensive income or directly in equity), in which case the tax is also recognized outside of profit or loss

#### s. Final Tax

Tax expense on revenues from vessels and office rental are subject to final tax which is recognized proportionately based on the revenue recognized in the current period. The difference between the final tax paid and current tax expense in profit or loss is recognized as prepaid tax or tax payable. Prepaid final tax is presented separately from final tax payable.

#### 4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 3, direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi periode saat ini dan masa depan.

##### Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi

Manajemen berpendapat bahwa setiap penerapan pertimbangan tidak diharapkan memiliki pengaruh signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

##### Sumber Utama Ketidakpastian Estimasi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan di bawah ini:

##### **Perhitungan Cadangan Kerugian**

Saat mengukur ECL, Grup menggunakan informasi masa depan yang wajar dan dapat didukung, yang didasarkan pada asumsi untuk pergerakan masa depan dari berbagai pendorong ekonomi dan bagaimana penggerak ini akan saling mempengaruhi.

*Loss given default* adalah estimasi kerugian yang timbul karena gagal bayar. Perhitungan didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual terutang dan yang diharapkan akan diterima, dengan mempertimbangkan arus kas dari agunan dan peningkatan kredit integral.

*Probability of default* merupakan input utama dalam mengukur ECL. *Probability of default* adalah perkiraan kemungkinan gagal bayar selama jangka waktu tertentu, yang penghitungannya mencakup data historis, asumsi, dan ekspektasi kondisi masa depan.

##### **Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap**

Masa manfaat setiap aset tetap Grup ditentukan berdasarkan periode kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direvisi secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

#### 4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY

In the application of the Group's accounting policies, which are described in Note 3, the directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods differ from these estimates.

##### Critical Judgments in Applying Accounting Policies

Management is of the opinion that any instances of application of judgments are not expected to have a significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements.

##### Key Sources of Estimation Uncertainty

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

##### **Calculation of Loss Allowance**

When measuring ECL, the Company uses reasonable and supportable forward-looking information, which is based on assumptions for the future movement of different economic drivers and how these drivers will affect each other.

*Loss given default* is an estimate of the loss arising on default. It is based on the difference between the contractual cash flows due and those that the lender would expect to receive, taking into account cash flows from collateral and integral credit enhancements.

*Probability of default* constitutes a key input in measuring ECL. *Probability of default* is an estimate of the likelihood of default over a given time horizon, the calculation of which includes historical data, assumptions and expectations of future conditions.

##### **Estimated Useful Lives of Fixed Assets**

The useful life of each item of the Group's fixed assets is estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

Perubahan masa manfaat aset tetap, dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

A change in the estimated useful life of any item of fixed assets, would affect the recorded depreciation expense, respectively, and decrease in the carrying values of these assets.

Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam Catatan 8.

The carrying values of fixed assets is disclosed in Note 8.

#### Liabilitas Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan pasca kerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji. Walaupun asumsi Grup dianggap tepat dan wajar, namun perubahan signifikan pada kenyataannya atau perubahan signifikan dalam asumsi yang digunakan dapat berpengaruh secara signifikan terhadap liabilitas imbalan pasca kerja Grup. Detail atas liabilitas imbalan pasca kerja diungkapkan dalam Catatan 15.

#### Employee Benefits Obligations

The determination of post-employment benefits obligation is dependent on selection of certain assumptions used by actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rate and rate of salary increase. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the Group's employment benefit obligations. Details of post-employment benefits obligation are disclosed in Note 15.

### 5. KAS DAN SETARA KAS

	31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
	US\$	US\$	
Kas	38.127	42.116	Cash on hand
Bank - pihak ketiga			Bank - third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	24.825.542	7.041.469	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank DBS Indonesia	2.590.839	4.473.674	PT Bank DBS Indonesia
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	100.675	38.553	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	23.580	18.815	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank UOB Buana Tbk	578	608	PT Bank UOB Buana Tbk
Dollar Amerika Serikat			U.S. Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3.257.103	2.679.130	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank DBS Indonesia	237.994	60.523	PT Bank DBS Indonesia
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.836	1.952	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank UOB Buana Tbk	971	970	PT Bank UOB Buana Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-	78	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Sub jumlah	31.039.118	14.315.772	Sub-total
Deposito berjangka			Time deposits
Rupiah			Rupiah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	309.368	324.338	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	4.454.894	7.589.517	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Sub jumlah	4.764.262	7.913.855	Sub-total
Jumlah	35.841.507	22.271.743	Total

Deposito berjangka memiliki tingkat bunga rata-rata per tahun sebesar 2,5%-6,25% dan jatuh tempo antara 1-31 Januari 2025.

The time deposits bear an average interest rate of 2.5%-6.25% per annum and have maturity dates between January 1-31, 2025.

**6. PIUTANG USAHA**

**6. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE**

	31 Desember/ December 31, 2024 US\$	31 Desember/ December 31, 2023 US\$	
Berdasarkan pelanggan			By Customers
Pihak berelasi (Catatan 23)			Related parties (Note 23)
PT Kideco Jaya Agung	13.673.668	14.745.149	PT Kideco Jaya Agung
PT Tripatra Engineers and Constructors	1.739.963	-	PT Tripatra Engineers and Constructors
PT Energi Makmur Buana	496.651	-	PT Energi Makmur Buana
PT Kalista Soter Hastia	77.628	-	PT Kalista Soter Hastia
PT Masmindo Dwi Area	27.072	-	PT Masmindo Dwi Area
PT Kalista Biru Nusantara	25.191	-	PT Kalista Biru Nusantara
PT Sea Bridge Shipping	12.103	-	PT Sea Bridge Shipping
PT Bioneer Indika Diagnostik	2.347	-	PT Bioneer Indika Diagnostik
PT Empat Mitra Indika Tenaga Surya	-	147.155	PT Empat Mitra Indika Tenaga Surya
CSTS Joint Operation	-	117.266	CSTS Joint Operation
PT Jaya Bumi Paser	-	92.136	PT Jaya Bumi Paser
Jumlah	<u>16.054.623</u>	<u>15.101.706</u>	Total
Pihak ketiga			Third parties
PT ExxonMobil Lubricants Indonesia	2.890.281	2.506.983	PT ExxonMobil Lubricants Indonesia
PT Thriveni Indo Mining	210.909	-	PT Thriveni Indo Mining
PT Cikarang Listrindo Tbk	196.301	201.809	PT Cikarang Listrindo Tbk
PT Equator Marindo	166.307	-	PT Equator Marindo
PT Neo Trans Logistics	148.724	155.921	PT Neo Trans Logistics
PT Mulatama Trans Logistic	137.080	143.713	PT Mulatama Trans Logistic
PT Petrosea Tbk	23.915	128.618	PT Petrosea Tbk
RDMP Balikpapan JO	-	632.626	RDMP Balikpapan JO
PT Energi Marine Indonesia	-	323.391	PT Energi Marine Indonesia
Hazmad Tehcno Indonesia	-	188.628	Hazmad Tehcno Indonesia
PT Deugro Indonesia	-	167.075	PT Deugro Indonesia
Lain-lain (masing-masing dibawah US\$ 150 ribu)	876.363	1.094.044	Others (each below US\$ 150 thousand)
Jumlah	<u>4.649.880</u>	<u>5.542.808</u>	Total
Cadangan kerugian kredit	<u>(523.868)</u>	<u>(432.479)</u>	Allowance for credit losses
Jumlah	<u>4.126.012</u>	<u>5.110.329</u>	Total
Piutang bersih	<u>20.180.635</u>	<u>20.212.035</u>	Net accounts receivable

Seluruh piutang usaha didenominasi dalam mata uang Rupiah.

Trade accounts receivable are denominated in Rupiah currency.

Periode kredit rata-rata atas piutang usaha adalah 30 hari kerja pada tahun 2024 dan 2023. Tidak ada bunga yang dibebankan pada saldo terutang.

The average credit period of trade accounts receivable is 30 working days in 2024 and 2023. No interest is charged on the outstanding balance.

Cadangan kerugian kredit untuk piutang usaha telah diukur sejumlah ECL sepanjang umur. ECL pada piutang usaha diestimasi berdasarkan matriks provisi dengan mengacu pada pengalaman gagal bayar debitur masa lalu dan analisis posisi keuangan debitur saat ini, disesuaikan dengan faktor-faktor yang spesifik dari debitur, kondisi ekonomi umum industri di mana debitur beroperasi. Grup telah mengakui penyisihan kerugian sebesar 88% atas seluruh piutang yang telah tertunggak lebih dari 180 hari karena pengalaman historis mengindikasikan bahwa piutang tersebut umumnya tidak dapat dipulihkan.

Allowance for credit losses for trade accounts receivable has been measured at an amount equal to lifetime ECL. The ECL on trade accounts receivable is estimated using a provision matrix by reference to past default experience of the debtor and an analysis of the debtor's current financial position, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions of the industry in which the debtors operate. The Group has recognized a loss allowance of 88% against all receivables over 180 days past due because historical experience has indicated that these receivables are generally not recoverable.

Tidak ada perubahan dalam teknik estimasi atau asumsi signifikan yang dibuat selama periode pelaporan berjalan.

There has been no change in the estimation techniques or significant assumptions made during the current reporting period.

Tabel berikut merinci profil risiko piutang usaha berdasarkan matriks provisi Group.

The following table details the risk profile of trade receivable based on the Group's provision matrix.

	Belum jatuh tempo/ Not past due US\$	Jatuh tempo/ Past due				Sub jumlah/ Sub total US\$
		< 30 hari/ days US\$	31 - 90 hari/ days US\$	91 - 80 hari/ days US\$	> 180 hari/ days US\$	
<b>31 Desember 2024/ December 31, 2024</b>						
Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate	0%	0%	0%	0%	88%	
Estimasi jumlah tercatat bruto pada saat gagal bayar/ Estimated total gross carrying amount of default	5.198.966	8.052.786	6.845.973	9.315	597.463	20.704.503
ECL sepanjang umur/ Lifetime ECL					(523.868)	(523.868)
Jumlah/ Total						<u>20.180.635</u>
<b>31 Desember 2023/ December 31, 2023</b>						
Tingkat kerugian kredit ekspektasian/ Expected credit loss rate	0%	0%	0%	0%	56%	
Estimasi jumlah tercatat bruto pada saat gagal bayar/ Estimated total gross carrying amount of default	10.000.090	9.392.332	287.193	188.601	776.298	20.644.514
ECL sepanjang umur/ Lifetime ECL					(432.479)	(432.479)
Jumlah/ Total						<u>20.212.035</u>

Mutasi cadangan kerugian kredit:

Movement in the allowance for credit losses:

	2024 US\$	2023 US\$	
Saldo awal tahun	432.479	357.689	Balance at beginning of year
Cadangan kerugian selama periode berjalan	94.398	-	Allowance for losses during the period
Selisih kurs	(3.009)	74.790	Foreign exchange
Saldo akhir tahun	<u>523.868</u>	<u>432.479</u>	Balance at end of year

## 7. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DIMUKA

## 7. ADVANCE AND PREPAID EXPENSES

	31 Desember/ December 31, 2024 US\$	31 Desember/ December 31, 2023 US\$	
<u>Lancar</u>			<u>Current</u>
Uang muka			Advances
Pemasok	636.206	682.531	Vendors
Pegawai	19.903	4.148	Employees
Biaya dibayar dimuka			Prepaid expenses
Asuransi	390.063	395.176	Insurance
Sewa	122.975	15.539	Rent
Lain-lain	2.178	73.283	Others
Jumlah	<u>1.171.325</u>	<u>1.170.677</u>	Total
<u>Tidak lancar</u>			<u>Non-current</u>
Uang muka			Advances
Pemasok	82.916	83.033	Vendors
Jumlah	<u>82.916</u>	<u>83.033</u>	Total



Penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

Disposal of fixed assets is as follows:

	2024 US\$	2023 US\$	
Penerimaan dari penjualan aset tetap	13.789.073	12.727.473	Proceeds from sale of fixed assets
Nilai tercatat dari aset dimiliki untuk dijual (Catatan 25j)	5.650.064	-	Net carrying amount from asset held for sale (Note 25j)
Nilai tercatat	<u>238.071</u>	<u>3.446.362</u>	Net carrying amount
Keuntungan penjualan aset tetap (Catatan 22)	<u>7.900.938</u>	<u>9.281.111</u>	Gain on sale of fixed assets (Note 22)

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expenses was allocated to the following:

	2024 US\$	2023 US\$	
Beban langsung (Catatan 20)	6.223.798	7.157.811	Direct costs (Note 20)
Beban umum dan administrasi (Catatan 21)	<u>279.638</u>	<u>60.667</u>	General and administrative expenses (Note 21)
Jumlah	<u>6.503.436</u>	<u>7.218.478</u>	Balance at end of year

## 9. ASET HAK GUNA

## 9. RIGHT OF USE ASSET

	1 Januari/ January 1, 2024 US\$ '000	Penambahan dari akuisisi/ Additions from acquisition US\$ '000	Penambahan/ Additions US\$ '000	Pengurangan/ Deductions US\$ '000	31 Desember/ December 31, 2024 US\$ '000	
Biaya perolehan:						At cost:
Tanah	-	122.873	-	-	122.873	Land
Gedung dan perbaikan gedung	693.266	-	4.035.513	583.686	4.145.093	Building and improvements
Alat berat, peralatan dan kendaraan	<u>22.090.913</u>	-	<u>238.477</u>	-	<u>22.329.390</u>	Plant, equipment and vehicles
Jumlah	<u>22.784.179</u>	<u>122.873</u>	<u>4.273.990</u>	<u>583.686</u>	<u>26.597.356</u>	Total
Akumulasi penyusutan:						Accumulated depreciation:
Pemilikan langsung						Direct acquisitions
Tanah	-	5.585	-	-	5.585	Land
Gedung dan perbaikan gedung	519.950	-	332.236	583.686	268.500	Building and improvements
Alat berat, peralatan dan kendaraan	<u>7.227.816</u>	-	<u>8.164.964</u>	-	<u>15.392.780</u>	Plant, equipment and vehicles
Jumlah	<u>7.747.766</u>	<u>5.585</u>	<u>8.497.200</u>	<u>583.686</u>	<u>15.666.865</u>	Total
Jumlah Tercatat Bersih	<u>15.036.413</u>				<u>10.930.491</u>	Net Carrying Amount

	1 Januari/ January 1, 2023 US\$ '000	Penambahan dari akuisisi/ Additions from acquisition US\$ '000	Penambahan/ Additions US\$ '000	Pengurangan/ Deductions US\$ '000	31 Desember/ December 31, 2023 US\$ '000	
Biaya perolehan:						At cost:
Tanah	-	-	-	-	-	Land
Gedung dan perbaikan gedung	693.266	-	-	-	693.266	Building and improvements
Alat berat, peralatan dan kendaraan	<u>3.328.338</u>	<u>23.287.679</u>	<u>18.762.575</u>	<u>23.287.679</u>	<u>22.090.913</u>	Plant, equipment and vehicles
Jumlah	<u>4.021.604</u>	<u>23.287.679</u>	<u>18.762.575</u>	<u>23.287.679</u>	<u>22.784.179</u>	Total
Akumulasi penyusutan:						Accumulated depreciation:
Pemilikan langsung						Direct acquisitions
Tanah	-	-	-	-	-	Land
Gedung dan perbaikan gedung	346.633	-	173.317	-	519.950	Building and improvements
Alat berat, peralatan dan kendaraan	<u>1.273.941</u>	<u>22.371.482</u>	<u>6.870.072</u>	<u>23.287.679</u>	<u>7.227.816</u>	Plant, equipment and vehicles
Jumlah	<u>1.620.574</u>	<u>22.371.482</u>	<u>7.043.389</u>	<u>23.287.679</u>	<u>7.747.766</u>	Total
Jumlah Tercatat Bersih	<u>2.401.030</u>				<u>15.036.413</u>	Net Carrying Amount

**10. PERPAJAKAN**

**10. TAXES**

**a. Pajak dibayar dimuka**

**a. Prepaid taxes**

	31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
	US\$	US\$	
Pajak penghasilan			Income tax
Pasal 25	1.140	-	Article 25
Pasal 23	283.953	466.793	Article 23
Pajak pertambahan nilai (PPN)	<u>352.800</u>	<u>459.776</u>	Value added tax (VAT)
Jumlah	<u>637.893</u>	<u>926.569</u>	Total

**b. Utang pajak**

**b. Taxes payable**

	31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
	US\$	US\$	
Pajak penghasilan			Income tax
Pasal 21	130.309	225.126	Article 21
Pasal 23	124.583	82.538	Article 23
Pasal 29	115.216	-	Article 29
Pasal 26	-	41.205	Article 26
Pasal 15	23.068	31.488	Article 15
Pasal 4 (2)	12.520	1.114	Article 4 (2)
Pajak pertambahan nilai (PPN)	<u>846.150</u>	<u>702.667</u>	Value added tax (VAT)
Jumlah	<u>1.251.846</u>	<u>1.084.138</u>	Total

**c. Klaim pengembalian pajak**

**c. Claims for tax refund**

	31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
	US\$	US\$	
Perusahaan			The Company
2023	94.525	-	2023
2022	-	135.309	2022
Entitas Anak			Subsidiaries
2023	458.585	-	2023
2022	<u>-</u>	<u>1.509.311</u>	2022
Jumlah	<u>553.110</u>	<u>1.644.620</u>	Total

**d. Pajak penghasilan**

**d. Income taxes**

Beban pajak penghasilan yang diakui di laba atau rugi Grup terdiri dari:

Income tax expense recognized of the profit or loss the Group consist of the following:

	2024	2023	
	US\$	US\$	
Pajak kini:			Current tax:
Entitas Anak	109.186	140.334	Subsidiaries
Pajak tangguhan:			Deferred tax:
Perusahaan	-	968.864	The Company
Entitas Anak	<u>1.739.585</u>	<u>116.878</u>	Subsidiaries
Jumlah	<u>1.848.771</u>	<u>1.226.076</u>	Total

Pajak kini

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba atau rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan rugi fiskal adalah sebagai berikut:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	US\$	US\$
Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	24.769.866	26.488.018
Dikurangi:		
Rugi sebelum pajak entitas anak	(21.694.438)	(20.845.478)
Penyesuaian metode biaya	<u>10.734.787</u>	<u>5.945.223</u>
Laba sebelum pajak - Perusahaan	13.810.215	11.587.763
Perbedaan temporer:		
Imbalan pasca kerja	(441.866)	249.025
Provisi untuk bonus	(432.873)	(304.188)
Penyusutan	<u>83.441</u>	<u>89.821</u>
Jumlah	<u>(791.298)</u>	<u>34.658</u>
Perbedaan yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal:		
Lain-lain	<u>(23.563.816)</u>	<u>(15.991.690)</u>
Jumlah	<u>(23.563.816)</u>	<u>(15.991.690)</u>
Rugi kena pajak	<u>(10.544.899)</u>	<u>(4.369.269)</u>

Current tax

A reconciliation between profit before tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and fiscal loss is as follows:

Profit before tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income	26.488.018
Less:	
Loss before tax of subsidiaries	(20.845.478)
Adjustment based on cost method	5.945.223
Profit before tax - Company	11.587.763
Temporary differences:	
Employee benefits	249.025
Provision for bonus	(304.188)
Depreciation	89.821
Total	34.658
Non-deductible expenses (non-taxable income):	
Others	(15.991.690)
Total	(15.991.690)
Taxable loss	(4.369.269)

Perhitungan beban pajak dan kurang bayar pajak ini adalah sebagai berikut:

Current tax expense and underpayment are computed as follows:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	US\$	US\$
Beban pajak kini		
Perusahaan	-	-
Jumlah	-	-
Dikurangi pajak dibayar dimuka		
Perusahaan	-	99.099
Entitas Anak	<u>283.953</u>	<u>367.694</u>
Jumlah (Catatan 10a)	283.953	466.793
Lebih bayar pajak kini		
Perusahaan	<u>-</u>	<u>(99.099)</u>
Entitas Anak	<u>(283.953)</u>	<u>(367.694)</u>

Current tax expense  
The Company

Total

Less prepaid taxes  
The Company  
Subsidiaries

Total (Note 10a)

Over payment corporate income tax  
The Company

Subsidiaries

Pajak Tangguhan

Deferred Tax

Rincian dari aset pajak tangguhan Grup adalah sebagai berikut:

The details of the Group's deferred tax assets are as follows:

	1 Januari/ January 1, 2024	(dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to income for the year	ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	selisih kurs penjabaran laporan keuangan/ Effect Forex	31 Desember/ December 31, 2024	
	US\$	US\$	US\$		US\$	
Entitas anak	<u>2.266.559</u>	<u>(1.742.869)</u>	<u>19.755</u>	<u>(105.275)</u>	<u>438.170</u>	Subsidiaries
Aset pajak tangguhan	<u>2.266.559</u>				<u>438.170</u>	Deferred tax assets
Entitas anak	<u>-</u>	<u>(3.284)</u>			<u>(3.284)</u>	Subsidiaries
Liabilitas pajak tangguhan	<u>-</u>				<u>(3.284)</u>	Deferred tax liability

	1 Januari/ January 1, 2023 US\$	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ <i>Credited (charged) to income for the year</i> US\$	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ <i>Charged to other comprehensive income</i> US\$	Akumulasi <i>selisih kurs</i> penjabaran laporan keuangan/ <i>Cummulative translation adjustment</i>	31 Desember/ December 31, 2023 US\$	
Imbalan pasca kerja	319.257	(303.228)	-	(16.029)	-	- Employee benefits
Provisi untuk bonus	318.700	(318.700)	-	-	-	- Provision for bonus
Aset tetap	6.705	(6.705)	-	-	-	- Fixed assets
Akumulasi rugi fiskal	340.231	(340.231)	-	-	-	- Accumulated fiscal loss
Entitas anak	2.367.982	(116.878)	16.117	(662)	2.266.559	- Subsidiaries
Jumlah	3.352.875	(1.085.742)	16.117		2.266.559	Total

**e. Surat Ketetapan Pajak**

**Perusahaan**

Pada tanggal 11 Oktober 2024 Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) dari Direktorat Jendral Pajak (DJP) atas Pajak Penghasilan Badan tahun 2022 sebesar Rp 2.243.144.939 atau setara dengan US\$ 145.508. Pada tanggal 7 November 2024, Perusahaan telah menerima pengembalian tersebut sebesar Rp 2.195.307.005 atau setara US\$ 142.462 setelah dipotong dengan dengan denda keterlambatan.

Pada tanggal 17 Maret 2025 Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) dari Direktorat Jendral Pajak (DJP) atas Pajak Penghasilan Badan tahun 2023 sebesar Rp 680.360.429 atau setara dengan US\$ 41.415 dari total lebih bayar yang diajukan sebelumnya sebesar Rp 1.527.711.549 atau setara dengan US\$ 92.944. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan ini, Perusahaan belum menerima pengembalian tersebut.

**Anak Perusahaan**

**KGTE**

Pajak dibayar dimuka pasal 4(2) pada 31 Desember 2022 sebesar US\$ 3.324.851 merupakan hasil pembebasan dari pemotongan pajak oleh pihak ketiga yang dapat ditagihkan kembali. Pada tanggal 18 Desember 2023 KGTE telah menerima Sebagian pengembalian sebesar US\$ 2.236.421 dan sisanya dicatat pada klaim pengembalian pajak dimana KGTE menerima pengembalian pada tanggal 10 dan 16 Januari 2024 sebesar US\$ 1.110.457.

Pada tanggal 15 November 2024 KGTE menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) dari Direktorat Jendral Pajak (DJP) atas Pajak Penghasilan Badan tahun 2023 sebesar US\$ 155.935 atau setara Rp 2.532.076.102. Pada tanggal 16 Januari 2025, KGTE telah menerima pengembalian tersebut sebesar US\$ 151.335 atau setara dengan Rp 2.457.379.665, dan selisih kurs untuk penerimaan uang masuk tersebut dicatat ke beban lain-lain.

**e. Tax Assessment Letter**

**The Company**

On October 11, 2024, the Company received an Overpayment Tax Assessment Letter (SKPLB) from the Directorate General of Tax (DGT) on Corporate Income Tax in 2022 of Rp 2,243,144,939 or equivalent to US\$ 145,508. On November 7, 2024, the Company has received the refund of Rp 2,195,307,005 or equivalent to US\$ 142,462 after deducted with a late fine.

On 17 March 2025, the Company received an Overpayment Tax Assessment Letter (SKPLB) from the Directorate General of Tax (DGT) on Corporate Income Tax in 2023 of Rp 680,360,429 or equivalent to US\$ 41,415 from the total overpayment previously submitted of Rp 1,527,711,549 or equivalent to US\$ 92,944. As of the issuance date of these financial statements, the Company has not received the refund.

**Subsidiaries**

**KGTE**

Prepaid tax article 4(2) on December 31, 2022 in the amount of US\$ 3,324,851 is the result of exemption from withholding taxes by third parties that can be charged back. On December 18, 2023, KGTE has received partially a refund of US\$ 2,236,421 and remaining balance recorded as claim for tax refund which KGTE received the refund on January 10 and 16, 2024 amounted US\$ 1,110,457.

On November 15, 2024, KGTE received an Overpaid Tax Determination Letter (SKPLB) from the Directorate General of Taxes (DGT) for Corporate Income Tax in 2023 amounting to US\$ 155,935 or equivalent to Rp 2,532,076,102. On January 16, 2025, KGTE has received the refund of US\$ 151,335 or equivalent to Rp 2,457,379,665, and the exchange rate difference for the receipt of the incoming money is recorded to other expense.

Pada tanggal 26 November 2024 KGTE menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) dari Direktorat Jendral Pajak (DJP) atas Pajak Penghasilan Badan tahun 2022 sebesar Rp 1.639.234.494 atau setara dengan US\$ 103.330 setelah dipotong dengan utang pajak pph 4(2) sebesar Rp 108.308.472 setara US\$ 8.879. Sebelumnya KGTE melaporkan lebih bayar senilai Rp 1.747.542.966 atau setara dengan US\$ 112.209. Pada tanggal 29 November 2024, KGTE telah menerima pengembalian sebesar Rp1.639.234.494 setara US\$ 103.330 sesuai dengan nilai SKPLB. Selisih antara nilai tercatat dengan pengembalian, sudah dicatat pada laporan laba rugi konsolidasian.

Pada bulan Maret 2020, Menteri Keuangan Republik Indonesia menyetujui permohonan pengurangan pajak penghasilan badan KGTE dan memutuskan: Pengurangan pajak penghasilan badan sebesar 100% untuk jangka waktu 5 (lima) tahun sejak tahun pajak KGTE beroperasi secara komersial.

#### ILSS

Pada tanggal 27 Juli 2024 ILSS menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) dari Direktorat Jendral Pajak (DJP) atas Pajak Penghasilan Badan tahun 2021 sebesar Rp 2.176.548.067 atau setara dengan US\$ 141.188. Pada tanggal 19 Agustus 2024, ILSS telah menerima seluruh pengembalian tersebut.

Pada tanggal 25 Juli 2024 ILSS menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) dari Direktorat Jendral Pajak (DJP) atas Pajak Penghasilan Badan tahun 2022 sebesar Rp 1.237.148.350 atau setara dengan US\$ 80,251. Pada tanggal 9 Agustus 2024, ILSS telah menerima pengembalian tersebut sebesar Rp 1.152.928.594 atau setara dengan US\$ 75.066 setelah dikurangi oleh utang pajak.

ILSS melaporkan lebih bayar atas pajak penghasilan badan tahun 2023 sebesar Rp 1.358.219.235 atau setara dengan US\$ 82.712. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, ILSS masih dalam proses pemeriksaan.

Pada tanggal 22 Maret 2021, ILSS menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) dari Direktorat Jenderal Pajak (DJP) atas Pajak Pertambahan Nilai tahun 2019. ILSS mengajukan keberatan atas SKPKB masa pajak Mei, Juli, Agustus, September, dan Oktober 2019 pada tanggal 21 Juni 2021 sebesar Rp 5.182.002.217 (setara dengan US\$ 367.388). Pada tanggal 25 Mei 2022, DJP mengabulkan seluruhnya atas keberatan SKPKB masa pajak Juli dan September 2019. Pada tanggal 16 Juni 2022, DJP mengabulkan sebagian atas keberatan SKPKB masa Agustus dan Oktober 2019 dan menolak keberatan SKPKB masa Mei 2019. ILSS mengajukan banding ke pengadilan pajak pada tanggal 15 September 2022. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, ILSS belum mendapatkan keputusan.

On November 26, 2024, KGTE received an Overpayment Tax Assessment Letter (SKPLB) from the Directorate General of Tax (DGT) on Corporate Income Tax in 2022 amounting to Rp 1,639,234,494 or equivalent to US\$ 103,330 after being deducted with a tax payable tax article 4(2) of Rp 108,308,472 equivalent to US\$ 8,879. Previously KGTE reported an overpayment of Rp 1,747,542,966 or equivalent to US\$ 112,209. As of November 29, 2024, KGTE has received the claim tax Rp1,639,234,494 or US\$ 103,330 agreed with SKPLB. Difference between amount recorded and claim received, already recorded in the consolidated statement of profit or loss.

In March 2020, the Minister of Finance of the Republic of Indonesia approved the application for a reduction of the KGTE's corporate income tax and decided: Reduction of corporate income tax of 100% for a period of 5 (five) years from the tax year the KGTE operates commercially.

#### ILSS

On July 27, 2024, ILSS received an Overpayment Tax Assessment Letter (SKPLB) from the Directorate General of Tax (DGT) on Corporate Income Tax in 2021 of Rp 2,176,548,067 or equivalent to US\$ 141,188. As of August 19, 2024, ILSS has received all of these refund.

On July 25, 2024, ILSS received an Overpayment Tax Assessment Letter (SKPLB) from the Directorate General of Tax (DGT) on Corporate Income Tax in 2022 amounting to Rp 1,237,148,350 or equivalent to US\$ 80,251. As of August 9, 2024, ILSS has received the refund of Rp 1,152,928,594 or equivalent to US\$ 75,066 after deducting tax payable.

ILSS reported an overpayment of corporate income tax for the year 2023 amounting to Rp 1,358,219,235 or equivalent to US\$ 82,712. As of the issuance date of these consolidated financial statements, ILSS is still in the process examination.

On March 22, 2021, ILSS received an Underpayment Tax Assessment Letter (SKPKB) from the Directorate General of Taxes (DGT) for the 2019 Value Added Tax. ILSS filed an objection to the SKPKB for the May, July, August, September, and October 2019 tax periods on June 21, 2021 in the amount of Rp 5,182,002,217 (equivalent to US\$ 367,388). On May 25, 2022, the DGT fully approved the objections to the SKPKBs for the July and September 2019 tax periods. On June 16, 2022, the DGT partially approved the objections to the SKPKBs for the August and October 2019 periods and rejected the objections to the SKPKBs for the May 2019 period. ILSS submitted an appeal to the tax court on September 15, 2022. As of the issuance date of these consolidated financial statements, ILSS has not yet received a decision.

Pada tanggal 27 Desember 2023, ILSS menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) dari Direktorat Jenderal Pajak (DJP) atas Pajak Penghasilan Badan tahun 2018 sebesar Rp 43.629.888.915 (setara dengan US\$ 2.830.169). Pada tanggal 26 Maret 2024 ILSS mengajukan keberatan atas putusan tersebut. Pada tanggal 19 Desember 2024, DJP menolak seluruh keberatan yang diajukan oleh ILSS. Atas hasil penolakan tersebut, pada tanggal 14 Maret 2025, ILSS mengajukan banding ke Pengadilan Pajak. Hingga tanggal laporan keuangan konsolidasian dibuat, proses banding masih sedang berjalan.

#### IMN

Pada tanggal 1 Juli 2024 IMN menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) dari Direktorat Jendral Pajak (DJP) atas Pajak Penghasilan Badan tahun 2022 sebesar Rp 411.164.918 atau setara dengan US\$ 26.671. Pada tanggal 24 Juli 2024, IMN telah menerima pengembalian tersebut sebesar Rp 389.242.817 atau setara dengan US\$ 25.315 setelah dikurangi oleh utang pajak.

IMN melaporkan lebih bayar atas pajak penghasilan badan tahun 2023 sebesar Rp 491.427.455 atau setara dengan US\$ 30.406 dan 2024 sebesar Rp 600.997.657 atau setara dengan US\$ 37.186. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, IMN masih dalam proses pemeriksaan.

#### ISB

ISB melaporkan lebih bayar atas pajak penghasilan badan tahun 2023 sebesar Rp 1.275.417.852 atau setara dengan US\$ 78.915 dan 2024 sebesar Rp 1.165.360.162 atau setara dengan US\$ 72.105. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, ISB masih dalam proses pemeriksaan.

Pada tanggal 23 April 2024 PSB menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) dari Direktorat Jendral Pajak (DJP) atas Pajak Penghasilan Badan tahun 2022 sebesar Rp 435.973.621 atau setara dengan US\$ 26.975. Pada tanggal 11 Juni 2024, PSB telah menerima pengembalian tersebut sebesar Rp 302.626.786 atau setara dengan US\$ 18.725 setelah dikurangi oleh utang pajak.

On December 27, 2023, ILSS received Tax Underpayment Assessment Letter (SKPKB) from Directorate General of Taxes (DGT) for its 2018 Corporate Income Tax amounting to Rp 43,629,888,915 (equivalent to US\$ 2,830,169). On March 26, 2024, ILSS submit the objection letter regarding the Assessment Letter. On 19 December 2024, the DGT rejected all objections filed by ILSS. Based on the rejection, on 14 March 2025, ILSS filed an appeal to the Tax Court. As of the date of the consolidated financial statements, the appeal process is still ongoing.

#### IMN

On July 1, 2024, IMN received an Overpayment Tax Assessment Letter (SKPLB) from the Directorate General of Tax (DGT) on Corporate Income Tax in 2022 amounting to Rp 411,164,918 or equivalent to US\$ 26,671. On July 24, 2024, IMN has received the refund of Rp 389,242,817 or equivalent to US\$ 25,315 after deducting tax payable.

IMN reported overpayment of corporate income tax in 2023 of Rp 491,427,455 or equivalent to US\$ 30,406 and 2024 of Rp 600,997,657 or equivalent to US\$ 37,186. As of the issuance date of these consolidated financial statements, IMN is still in the process examination.

#### ISB

ISB reported overpayment of corporate income tax in 2023 of Rp 1,275,417,852 or equivalent to US\$ 78,915 and 2024 of Rp 1,165,360,162 or equivalent to US\$ 72,105. As of the issuance date of these consolidated financial statements, ISB is still in the process examination.

On April 23, 2024, ISB received an Overpayment Tax Assessment Letter (SKPLB) from the Directorate General of Tax (DGT) on Corporate Income Tax in 2022 amounting to IDR 435,973,621 or equivalent to US\$ 26.975. As of June 11, 2024, ISB has received the refund of Rp 302,626,786 or equivalent to US\$ 18,725 after deducting tax payable.

## 11. UTANG USAHA

	31 Desember/ December 31, 2024 US\$
Pihak berelasi (Catatan 23)	
PT Seabridge Shipping	3.882.042
PT Xapiens Teknologi Indonesia	4.127
PT Electra Auto Indonesia	21.825
PT Empat Mitra Indika Tenaga Surya	-
Jumlah	<u>3.907.994</u>
Pihak ketiga	<u>5.184.544</u>
Jumlah	<u><u>9.092.538</u></u>

## 11. TRADE ACCOUNTS PAYABLE

	31 Desember/ December 31, 2023 US\$	
Related parties (Note 23)		
PT Seabridge Shipping	4.086.955	
PT Xapiens Teknologi Indonesia	53.977	
PT Electra Auto Indonesia	-	
PT Empat Mitra Indika Tenaga Surya	<u>5.056</u>	
Total	<u>4.145.988</u>	
Third parties	<u>6.186.692</u>	
Total	<u><u>10.332.680</u></u>	

Utang usaha atas jasa sub-kontraktor dan pembelian barang dan jasa dari pihak ketiga memiliki jangka waktu kredit antara 14 sampai dengan 60 hari. Tidak ada bunga yang dibebankan pada saldo terutang.

Trade accounts payable due to sub-contractors and purchase of goods and services transaction from third parties has credit terms 14 to 60 days. No interest is charged on the outstanding balance.

## 12. UTANG LAIN-LAIN

	31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
	US\$	US\$	
Pihak ketiga	<u>30.535</u>	<u>53.469</u>	Third parties

## 12. OTHER ACCOUNTS PAYABLE

## 13. BIAYA MASIH HARUS DIBAYAR

	31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
	US\$	US\$	
Gaji dan bonus	1.942.034	1.665.954	Salaries and bonus
Proyek	1.177.865	659.266	Project
Lain-lain	261.643	401.697	Others
Jumlah	<u>3.381.542</u>	<u>2.726.917</u>	Total

## 13. ACCRUED EXPENSES

## 14. LIABILITAS SEWA

	31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
	US\$	US\$	
Analisis jatuh tempo:			Maturity analysis:
Tahun 1	7.755.308	7.011.432	Year 1
Tahun 2	2.082.308	7.129.754	Year 2
Tahun 3	487.474	1.514.772	Year 3
Tahun 4	634.102	-	Year 4
	<u>10.959.192</u>	<u>15.655.958</u>	
Penghasilan bunga ditangguhkan	<u>(257.800)</u>	<u>(470.539)</u>	Unearned interest
	10.701.392	15.185.419	
Bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	<u>(7.755.308)</u>	<u>(7.011.432)</u>	Current maturity
Liabilitas sewa jangka panjang	<u>2.946.084</u>	<u>8.173.987</u>	Non-current lease liabilities

## 14. LEASE LIABILITIES

## 15. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA

	31 Desember/ December 31, 2024	31 Desember/ December 31, 2023	
	US\$	US\$	
Imbalan pasca kerja	3.191.951	2.965.054	Post-employment benefits
Cuti berimbalan jangka panjang	474.001	511.573	Long service leave
Jumlah	<u>3.665.952</u>	<u>3.476.627</u>	Total

## 15. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATIONS

### Imbalan pasca kerja

Grup memberikan imbalan pasca kerja untuk karyawannya sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan yang berlaku. Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan pasca kerja tersebut sebanyak 345 orang pada 31 Desember 2024 (2023: 279 orang).

### Post-employment benefits

The Group provides defined post-employment benefits for qualifying employees in accordance with the applicable Labor Law. The number of employees entitled to the benefits is 345 as of December 31, 2024 (2023: 279).

Risiko Tingkat Bunga

Penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas program.

Risiko Gaji

Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas program itu.

Beban imbalan pasca kerja yang diakui di laporan laba atau rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2024 US\$	2023 US\$	
Biaya jasa kini	349.886	375.622	Current service cost
Biaya jasa lalu	-	(20.694)	Past service cost
Biaya bunga	154.692	177.968	Interest cost
Kelebihan pembayaran imbalan	73.719	269.595	Excess benefit paid
Transfer karyawan	18.876	(20.246)	Employee transferred
Komponen beban imbalan pasti yang diakui dalam laporan laba rugi	<u>597.173</u>	<u>782.245</u>	Components of defined benefit costs recognized in profit or loss
Pengakuan kembali liabilitas imbalan pasca kerja: (Keuntungan) kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(72.117)	96.188	Remeasurement on the net defined benefit liability: Actuarial (gain) loss arising from changes in financial assumptions
Keuntungan aktuarial yang timbul dari perubahan penyesuaian pengalaman	<u>(106.605)</u>	<u>(57.415)</u>	Actuarial gain arising from changes in experience adjustment
Komponen imbalan pasti yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	<u>(178.722)</u>	<u>38.773</u>	Components of defined benefit costs recognized in other comprehensive income
Jumlah	<u>418.451</u>	<u>821.018</u>	Total

Interest Rate Risk

A decrease in the bond interest rate will increase the plan liability.

Salary Risk

The present value of the defined benefit plan liability is calculated by reference to the future salaries of plan participants. As such, an increase in the salary of the plan participants will increase the plan's liability.

Amounts recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in respect of the defined benefit plan are as follows:

Mutasi atas nilai kini kewajiban imbalan pasti adalah sebagai berikut:

Movement in the present value of the defined benefits obligation are as follows:

	31 Desember/ December 31, 2024 US\$	31 Desember/ December 31, 2023 US\$	
Saldo awal nilai kini liabilitas tidak didanai	2.965.054	2.146.006	Opening balance of present value of unfunded obligations
Biaya jasa kini	412.195	375.622	Current service cost
Biaya jasa lalu	(14.820)	(20.694)	Past service cost
Biaya bunga	185.479	177.968	Interest cost
Transfer karyawan	-	(20.246)	Employee transferred
Akuisisi perusahaan anak	-	414.768	Acquisition of subsidiary
Pengakuan kembali liabilitas imbalan pasca kerja: (Keuntungan) kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(72.117)	96.188	Remeasurement on the net defined benefit liability: Actuarial (gains) losses arising from change in financial assumptions
Keuntungan aktuarial yang timbul dari perubahan penyesuaian pengalaman	(106.605)	(57.415)	Actuarial gains arising from change in experience adjustment
Pembayaran imbalan oleh Grup	(44.869)	(190.993)	Benefits payment from the Group
Selisih kurs	<u>(132.366)</u>	<u>43.850</u>	Foreign exchange
Saldo akhir nilai kini liabilitas tidak didanai	<u>3.191.951</u>	<u>2.965.054</u>	Closing balance of present value of unfunded obligations

Perhitungan imbalan pasca kerja dilakukan oleh aktuaris independen, KKA Steven & Mourits. Penilaian aktuarial menggunakan metode *projected unit credit* dan menggunakan asumsi utama sebagai berikut:

The cost of providing post-employment benefits is calculated by independent actuary, KKA Steven & Mourits. The actuarial valuation was carried out using the projected unit credit method and using the following key assumptions:

	<u>31 Desember/December 31, 2024</u>	<u>31 Desember/December 31, 2023</u>	
Tingkat diskonto	7,10%	6,65%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	8,0%	8,0%	Salary increment rate
Tingkat kematian	TMI4 (2019)	TMI4 (2019)	Mortality rate
Tingkat kecacatan	5% TMI4	5% TMI4	Disability rate
Tingkat pengunduran diri	7% per tahun sampai dengan usia 40 tahun, menurun menjadi 0% pada usia 55 tahun/ 7% per annum until age 40 years then decreasing linearly to 0% at 55 years	7% per tahun sampai dengan usia 40 tahun, menurun menjadi 0% pada usia 55 tahun/ 7% per annum until age 40 years then decreasing linearly to 0% at 55 years	Resignation rate
Tingkat pensiun normal	100%	100%	Normal retirement rate

Asumsi aktuarial yang signifikan dalam penentuan liabilitas imbalan pasca kerja adalah tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji yang diharapkan. Analisa sensitivitas di bawah ini ditentukan berdasarkan kemungkinan perubahan atas asumsi tersebut pada akhir periode pelaporan, sementara asumsi lainnya dianggap konstan.

Significant actuarial assumptions for the determination of post-employment benefit obligation are discount rate and expected salary increase rate. The sensitivity analysis below have been determined based on reasonably possible changes of the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

- Jika tingkat diskonto 1% lebih tinggi, liabilitas imbalan kerja akan berkurang sebesar US\$ 126.993 (2023: berkurang sebesar US\$ 189.167) sedangkan penurunan 1% pada tingkat diskonto akan menyebabkan meningkat liabilitas imbalan kerja sebesar US\$ 242.275 (2023: meningkat sebesar US\$ 229.518).
- Jika tingkat kenaikan gaji yang diharapkan 1% lebih tinggi, liabilitas imbalan kerja akan menurun sebesar US\$ 265.208 (2023: meningkat sebesar US\$ 210.595) sedangkan penurunan 1% pada tingkat kenaikan gaji yang diharapkan akan menyebabkan berkurang liabilitas imbalan kerja sebesar US\$ 133.094 (2023: berkurang sebesar US\$ 130.158).

- If the discount rate is 1% higher, the post-employment benefit obligation would decrease by US\$ 126,993 (2023: decrease by US\$ 189,167), while decrease by 1% in the discount rate would increase the post-employment benefit obligation by US\$ 242,275 (2023: increase by US\$ 229,518).
- If the expected salary incremental rate is 1% higher, the post-employment benefit obligation would decrease by US\$ 265,208 (2023: increase by US\$ 210,595), while decrease by 1% in the salary incremental rate would decrease the post-employment benefit obligation by US\$ 133,094 (2023: decrease by US\$ 130,158).

Analisa sensitivitas yang disajikan di atas tidak mewakili perubahan sebenarnya dari liabilitas imbalan pasca kerja karena besar kemungkinan bahwa perubahan asumsi tidak saling berdiri sendiri, melainkan beberapa asumsi saling terkait erat.

The sensitivity analysis presented above may not be representative of the actual change in the postemployment benefit obligation as it is unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions may be correlated.

Lebih jauh lagi, dalam menyajikan analisa sensitivitas diatas, nilai kini liabilitas imbalan pasca kerja dihitung dengan menggunakan metode *projected unit credit* pada akhir periode pelaporan, sesuai dengan metode perhitungan yang digunakan dalam menentukan liabilitas imbalan pasca kerja pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the post-employment benefit obligation has been calculated using projected unit credit method at the end of the reporting period, which is the same as that applied in calculating the post-employment benefit obligation liability recognized in the consolidated statement of financial position.

Liabilitas imbalan pasca kerja pada Grup tidak didanai, sehingga menyebabkan kewajiban pembayaran manfaat langsung pada saat terjadinya kewajiban pembayaran, dimana hal ini terkait erat dengan ketersediaan kas pada Grup. Grup terus fokus pada peningkatan efisiensi operasional, penekanan biaya yang berkelanjutan, pengendalian belanja modal dan pencadangan dana. Grup juga akan mengelola risiko dengan berfokus pada pengelolaan arus kas yang efisien.

The post-employment benefit obligation in the Group is unfunded, causing benefit payment in the future when due, which is correlated with the cash availability in the Group. The Group continues to focus on achieving operational excellence as well as further cost reductions, tightened capital spending and cash preservation efforts. The Group will also concentrate on managing risk by focusing on efficient cash flow management.

Tidak ada perubahan dalam metode dan asumsi yang digunakan dalam penyusunan analisis sensitivitas dari tahun sebelumnya.

There was no change in the methods and assumptions used in preparing the sensitivity analysis from Prior years.

Durasi rata-rata dari kewajiban imbalan pada tanggal 31 Desember 2024 adalah 8,45 tahun (2023: 9,54 tahun).

The average duration of the benefit obligation at December 31, 2024 is 8.45 years (2023: 9.54 years).

## 16. PINJAMAN JANGKA PANJANG

## 16. LONG-TERM LOAN

	31 Desember/ December 31, 2024 US\$	31 Desember/ December 31, 2023 US\$	
Utang bank			Bank loans
Dollar Amerika Serikat			U.S. Dollar
Pinjaman Sindikasi	33.950.000	46.725.000	Syndicated Loans
Biaya yang belum diamortisasi	(84.792)	(152.927)	Unamortized cost
Bunga masih harus dibayar	21.233	34.514	Accrued interest
Jumlah	33.886.441	46.606.587	Total
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	<u>(14.721.233)</u>	<u>(12.809.514)</u>	Less current maturities
Pinjaman jangka panjang - bersih	<u>19.165.208</u>	<u>33.797.073</u>	Long-term loans - net
Tingkat suku bunga per tahun Dollar Amerika Serikat	1,30%	1,30%	Interest rates per annum U.S. Dollar

### Pinjaman Sindikasi

### Syndicated Loans

#### Fasilitas US\$ 70.000.000

#### US\$ 70,000,000 facility

Pada tanggal 29 Desember 2021, KGTE dan PT Bank UOB Indonesia, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., dan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., menandatangani perjanjian kredit No. 55 dari Ariani L. Rachim, S.H., notaris publik di Jakarta. Perjanjian kredit dengan PT Bank UOB Indonesia senilai US\$ 23.000.000, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., senilai US\$ 24.000.000, dan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., senilai US\$ 23.000.000 dengan tingkat suku bunga 2,5% per tahun ditambah LIBOR tiga bulan hingga Desember 2026. Fasilitas kredit ini bertujuan untuk pelunasan pinjaman pihak berelasi ke Indika Capital Pte.Ltd. (ICPL). Pada tanggal 4 Januari 2022, KGTE melakukan pencairan fasilitas kredit sebesar US\$ 70.000.000. Sehubungan dengan pinjaman ini, KGTE disyaratkan untuk menempatkan deposito yang dibatasi penggunaannya pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., dan PT Bank UOB Indonesia sebesar US\$ 3.800.000 (Catatan 6).

On December 29, 2021, KGTE and PT Bank UOB Indonesia, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., and PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., has signed credit agreement No. 55 of Ariani L. Rachim, S.H., public notary in Jakarta. Credit agreement with PT Bank UOB Indonesia amounting to US\$ 23,000,000, PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., amounting to US\$ 24,000,000, and PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., amounting to US\$ 23,000,000 with interest rate 2.5% per annum plus three months LIBOR until December 2026. This facility aims to repayment of intercompany loan to Indika Capital Pte.Ltd. (ICPL). On January 4, 2022, KGTE made a drawdown of credit facility amounting to US\$ 70,000,000. Related to this loan, KGTE is required to place restricted deposit in PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., and PT Bank UOB Indonesia totaling US\$ 3,800,000 (Note 6).

Pada tanggal 25 September 2023, KGTE melakukan pelunasan seluruhnya terhadap sisa saldo yang masih terhutang sebesar US\$ 50.050.000 dan pembatasan rekening yang menjadi jaminan telah dicabut.

On September 25, 2023, KGTE paid off the remaining balance of US\$ 50,050,000 in full and the restricted cash which previously was pledged, was released.

### Pinjaman Bank PT DBS Indonesia

#### Fasilitas US\$ 50.000.000

Pada tanggal 20 September 2023, KGTE dan PT DBS Indonesia menandatangani perjanjian fasilitas perbankan No. 224/STC-DBS/IX/1-2/2023 dengan nilai pinjaman yang diberikan sebesar US\$ 50.000.000 dengan tingkat suku bunga sebesar 1,30% ditambah dengan SOFR tiga bulan per tahun hingga Maret 2027. Pinjaman ini digunakan untuk melunasi kredit dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dan PT Bank UOB Indonesia. Pada tanggal 25 September 2023, KGTE telah mencairkan seluruh fasilitas perbankan tersebut.

Perjanjian fasilitas kredit mencakup persyaratan tertentu untuk mempertahankan rasio keuangan. Pada tanggal 31 Desember 2024, KGTE telah memenuhi persyaratan tersebut.

### Bank Loan Bank PT DBS Indonesia

#### US\$ 50,000,000 facility

On September 20, 2023, KGTE and PT DBS Indonesia signed banking facility agreement No. 224/STC-DBS/IX/1-2/2023 with a loan value of US\$ 50,000,000 with an interest rate of 1.30% plus three months SOFR per annum until March 2027. This loan is used to settle the loan provided by PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk and PT Bank UOB Indonesia. On September 25, 2023, KGTE has withdrawn all banking facilities.

The credit facility agreement contains certain covenants to maintain financial ratios. As of December 31, 2024, KGTE has complied with these covenants.

## 17. MODAL SAHAM

Nama Pemegang Saham/ <i>Name of Stockholders</i>	31 Desember/December 31, 2024 dan/and 2023		
	Jumlah Saham/ <i>Number of Shares</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>	Jumlah Modal Disetor/ <i>Total Paid-up Capital</i> US\$
PT Indika Energy Infrastructure	2.498	99,92%	17.086
PT Indika Mineral Investindo	2	0,08%	14
Jumlah/ <i>Total</i>	2.500	100%	17.100

#### Dividen

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 3 April 2024 para pemegang saham menyetujui pembagian dividen tunai final untuk tahun buku 2023 sebesar US\$ 5.000.000. Masing masing untuk PT Indika Energy Infrastructure dan PT Indika Mineral Investindo sebesar US\$ 4.966.000 dan US\$ 4.000.

## 17. CAPITAL STOCK

#### Dividend

Based on the Annual General Meeting of Shareholders dated April 3, 2024, the shareholders approved the distribution of final cash dividends for the 2023 financial year of US\$ 5,000,000. Each for PT Indika Energy Infrastructure and PT Indika Mineral Investindo amounting to US\$ 4,966,000 and US\$ 4,000.

## 18. SELISIH NILAI TRANSAKSI RESTRUKTURISASI ENTITAS SEPENGENDALI

Perusahaan mengakui selisih antara jumlah imbalan yang ditransfer dengan jumlah tercatat aset bersih entitas anak dalam ekuitas dan disajikan dalam akun Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali.

Pada tahun 2020, Perusahaan mengakuisisi 99,99% kepemilikan saham IRB dan ISB dari PT Petrosea Tbk. Pada tahun 2019, Perusahaan mengakuisisi 99,99% kepemilikan saham ILSS dari IEI. Akuisisi ini merupakan kombinasi bisnis antara entitas sepengendali dan dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan.

## 18. DIFFERENCE IN VALUE OF RESTRUCTURING TRANSACTION AMONG ENTITIES UNDER COMMON CONTROL

The Company recognized the difference between the amount of consideration transferred and the carrying amount of net assets of subsidiaries, in equity and presents it in Difference in Value of Restructuring Transaction Among Entities Under Common Control account.

In 2020, the Company acquired 99.98% equity ownership of IRB and ISB from PT Petrosea Tbk. In 2019, the Company acquired 99.99% equity ownership of ILSS from IEI. These acquisition constituted business combination among entities under common control and is accounted for using pooling of interest method.

## 19. PENDAPATAN

Pemisahan pendapatan Grup adalah sebagai berikut:

	2024	2023
	US\$	US\$
<u>Tipe jasa:</u>		
Jasa pengangkutan	81.049.480	75.440.485
Jasa terminal bahan bakar	24.068.156	26.155.893
Jasa logistik	9.854.673	10.107.147
Jasa pelabuhan	503.892	1.927.526
Jasa pengolahan limbah	190.182	591.931
Jasa gudang	374.374	379.432
Sub-jumlah	<u>116.040.757</u>	<u>114.602.414</u>
<u>Rincian pendapatan berdasarkan pelanggan:</u>		
Pihak berelasi (Catatan 23)		
PT Kideco Jaya Agung	75.386.113	75.440.485
PT Tripatra Engineers and Constructors	1.953.767	127.944
PT Energi Makmur Buana	534.333	-
CSTS Joint Operation	374.375	710.419
PT Sea Bridge Shipping	202.475	19.662
PT Kalista Soter Hastia	100.158	-
PT Kalista Biru Nusantara	68.862	-
PT Masmindo Dwi Area	27.309	-
PT Bioneer Indika Diagnostik	8.576	-
PT Jaya Bumi Paser	-	81.786
PT Electra Mobilitas Indonesia	-	61.927
Sub-jumlah	<u>78.655.968</u>	<u>76.442.223</u>
Pihak ketiga	<u>37.384.789</u>	<u>38.160.191</u>
Jumlah	<u>116.040.757</u>	<u>114.602.414</u>

Seluruh pendapatan Grup diakui sepanjang waktu dan pelanggan Grup berada di pasar geografis Indonesia.

Pada tahun 2024 dan 2023, Manajemen mengharapkan 100% dari harga transaksi dialokasikan untuk kontrak yang belum selesai pada tanggal 31 Desember 2024 akan diakui sebagai pendapatan pada periode pelaporan berikutnya sebesar US\$ 2.041.549 (2023: US\$ 1.105.913).

## 20. BEBAN LANGSUNG

	2024	2023
	US\$	US\$
Sewa alat berat, kendaraan dan lain - lain	41.580.603	43.885.010
Sub-kontraktor, instalasi, beban perlengkapan komunikasi dan beban usaha langsung	14.449.581	12.742.385
Amortisasi aset hak guna (Catatan 9)	8.323.883	7.010.164
Gaji dan imbalan kerja lainnya	7.576.799	7.119.964
Penyusutan (Catatan 8)	6.223.798	7.157.811
Pengangkutan	3.260.166	2.211.788
Jasa profesional	549.313	369.430
Bahan pokok	496.009	618.417
Asuransi	474.773	446.642
Biaya listrik	317.060	65.043
Biaya pengobatan	314.039	33.561
Biaya keamanan	175.664	42.580
Perjalanan dan transportasi	22.606	27.722
Lain-lain	488.281	425.085
Jumlah	<u>84.252.575</u>	<u>82.155.602</u>

## 19. REVENUES

A disaggregation of the Group's revenue for the year is as follows:

	2024	2023
	US\$	US\$
<u>Type of services:</u>		
Transportation services	81.049.480	75.440.485
Fuel tank terminal services	24.068.156	26.155.893
Logistic services	9.854.673	10.107.147
Port services	503.892	1.927.526
Waste treatment services	190.182	591.931
Warehouses services	374.374	379.432
Sub-total	<u>116.040.757</u>	<u>114.602.414</u>
<u>Detail of revenue by customers:</u>		
Related parties (Note 23)		
PT Kideco Jaya Agung	75.386.113	75.440.485
PT Tripatra Engineers and Constructors	1.953.767	127.944
PT Energi Makmur Buana	534.333	-
CSTS Joint Operation	374.375	710.419
PT Sea Bridge Shipping	202.475	19.662
PT Kalista Soter Hastia	100.158	-
PT Kalista Biru Nusantara	68.862	-
PT Masmindo Dwi Area	27.309	-
PT Bioneer Indika Diagnostik	8.576	-
PT Jaya Bumi Paser	-	81.786
PT Electra Mobilitas Indonesia	-	61.927
Sub-total	<u>78.655.968</u>	<u>76.442.223</u>
Third parties	<u>37.384.789</u>	<u>38.160.191</u>
Total	<u>116.040.757</u>	<u>114.602.414</u>

All of the Group's revenue are recognized over time and the Group's customers is in Indonesian geographical market.

In 2024 and 2023, Management expects that 100% of the transaction Price allocated to the unsatisfied contracts as of December 31, 2024 will be recognized as revenue during the next reporting period amounting to US\$ 2,041,549 (2023: US\$ 1,105,913).

## 20. DIRECT COSTS

	2024	2023
	US\$	US\$
Rental of plant, vehicle and others	41.580.603	43.885.010
Sub-contractors, installations, communication supplies expense and other direct costs	14.449.581	12.742.385
Amortization of right of use assets (Note 9)	8.323.883	7.010.164
Salaries and other employee benefits	7.576.799	7.119.964
Depreciation (Note 8)	6.223.798	7.157.811
Handling	3.260.166	2.211.788
Professional fee	549.313	369.430
Material	496.009	618.417
Insurance	474.773	446.642
Electricity charges	317.060	65.043
Medical expense	314.039	33.561
Security expenses	175.664	42.580
Travel and transportation	22.606	27.722
Others	488.281	425.085
Total	<u>84.252.575</u>	<u>82.155.602</u>

**21. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

	2024	2023	
	US\$	US\$	
Gaji, upah dan tunjangan karyawan	6.520.239	6.101.560	Salaries and allowances
Asuransi	1.069.025	1.016.353	Insurance
Jasa profesional	526.173	503.395	Professional fee
Penyusutan (Catatan 8)	279.638	60.667	Depreciation (Note 8)
Amortisasi Sewa Hak Guna (Catatan 9)	173.316	256.248	Amortization Right of Use (Note 9)
Perjalanan	271.788	312.865	Travel and transportation
Sistem informasi manajemen	188.830	220.931	Management Information System
Sewa	27.780	47.945	Rental
Lain-lain	984.082	789.331	Others
Jumlah	<u>10.040.871</u>	<u>9.309.295</u>	Total

**21. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

**22. LAIN-LAIN – BERSIH**

	2024	2023	
	US\$	US\$	
Keuntungan penjualan aset tetap (Catatan 8)	7.900.938	9.281.111	Gain on disposal fixed asset (Note 8)
Manajemen servis dan konsultasi	(7.897)	870.831	Management service and consultancy
Penyisihan Piutang Tak Tertagih	(113.306)	-	Provision for Doubtful Account
Keuntungan mata uang asing - bersih	(969.900)	(590.665)	Gain on foreign exchange - net
Lain-lain	880.681	1.382.993	Others
Jumlah	<u>7.690.516</u>	<u>10.944.270</u>	Total

**22. OTHERS – NET**

**23. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI**

**Sifat Pihak Berelasi**

- a. PT Indika Energy Infrastructure dan PT Indika Mineral Investindo adalah pemegang saham Perusahaan.
- b. PT Indika Energy Tbk Adalah pemegang saham pengendali Perusahaan dan entitas anak.
- c. Entitas yang berada di bawah sepengendalian yang sama dengan Perusahaan:
  - PT Tripatra Engineers dan Constructors (TPEC)
  - Indika Capital Pte. Ltd (ICPL)
  - PT Kideco Jaya Agung (KJA)
  - PT Xapiens Teknologi Indonesia (XTI)
  - PT Mitra Samudra Indonesia (MSI)
  - PT Tripatra Engineering (TPE)
  - CSTS Joint Operations (CSTS)
  - PT Energi Makmur Buana (EMB)
  - PT Electra Mobilitas Indonesia (EMI)
  - PT Pelabuhan Patimban Internasional (PPI)
  - PT Jaya Bumi Paser (JBP)
  - PT Empat Mitra Indika Tenaga Surya (EMITS)
  - PT. Electra Auto Indonesia (Alva)
  - PT Masmindo Dwi Area (MDA)
  - PT Kalista Soter Hastia (KSH)
  - PT Kalista Biru Nusantara (KBN)
  - PT Bioneer Indika Diagnostik (BID)
  - PT Seabridge Shipping (SBS)

**23. NATURE OF RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

**Nature of Relationship**

- a. PT Indika Energy Infrastructure and PT Indika Mineral Investindo are the stockholders of the Company.
- b. PT Indika Energy Tbk is the Company and its subsidiaries ultimate controlling party.
- c. Entities under the same common control with the Company:
  - PT Tripatra Engineers dan Constructors (TPEC)
  - Indika Capital Pte. Ltd (ICPL)
  - PT Kideco Jaya Agung (KJA)
  - PT Xapiens Teknologi Indonesia (XTI)
  - PT Mitra Samudra Indonesia (MSI)
  - PT Tripatra Engineering (TPE)
  - CSTS Joint Operations (CSTS)
  - PT Energi Makmur Buana (EMB)
  - PT Electra Mobilitas Indonesia (EMI)
  - PT Pelabuhan Patimban Internasional (PPI)
  - PT Jaya Bumi Paser (JBP)
  - PT Empat Mitra Indika Tenaga Surya (EMITS)
  - PT. Electra Auto Indonesia (Alva)
  - PT Masmindo Dwi Area (MDA)
  - PT Kalista Soter Hastia (KSH)
  - PT Kalista Biru Nusantara
  - PT PT Bioneer Indika Diagnostik (BID)
  - PT Seabridge Shipping (SBS)

### Transaksi-transaksi Pihak Berelasi

a. TPEC

ISB menyediakan jasa penyewaan alat berat dan kegiatan pendukung konstruksi kepada TPEC yang dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6).

IMN menyediakan jasa pengiriman dan transportasi internasional kepada TPEC yang dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6)

b. ICPL

Pada tanggal 22 Mei 2022, IMU menandatangani perjanjian pinjaman pihak berelasi dimana ICPL setuju untuk memberikan pinjaman dengan jumlah tidak melebihi US\$ 3.000.000. Pinjaman tersebut akan digunakan modal kerja, aksi korporasi dan proyek-proyek baru. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 8.67% per tahun. Perjanjian ini sudah diperbaharui dan para pihak sepakat bahwa jumlah pinjaman dinaikan dengan jumlah tidak melebihi US\$ 21.850.000, dan akan jatuh tempo pada 23 Juni 2023. Pada tanggal 26 Juni 2023, masa jatuh tempo pinjaman diperpanjang hingga 30 Desember 2023. Pada 14 Desember 2023, pinjaman ini dilunasi seluruhnya.

Biaya bunga atas pinjaman tersebut IMU dicatat sebagai beban keuangan masing-masing sebesar nihil (2023: US\$ 868.068). Pada tanggal pelaporan, saldo dari transaksi tersebut IMU mencatat sebesar nihil (2023: nihil).

c. KJA

IMN menyediakan jasa pelabuhan kepada KJA yang dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6).

CTA menyediakan jasa pengangkutan batubara kepada KJA yang dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6).

d. XII

Grup dan XTI melakukan perjanjian terkait teknologi, internet, dan komunikasi. Pada tahun 2023, biaya atas jasa tersebut yang dicatat sebagai bagian dari beban langsung dan beban umum dan administrasi masing-masing sebesar US\$ 99.110 (2022: US\$ 189.174) dan US\$ 97.759 (2022: US\$ 182.244). Pada tanggal pelaporan, saldo utang dari seluruh transaksi dicatat sebagai utang usaha kepada pihak berelasi (Catatan 11).

### Transactions with Related Parties

a. TPEC

ISB provides heavy equipment rental services and construction support activities to TPEC, which are recorded as revenue (Note 19). As of the reporting date, the receivable balance from these transactions is recorded as accounts receivable (Note 6).

IMN provides international shipping and transportation services to TPEC which is recorded as revenue (Note 19). On the reporting date, the balance of receivables from the transaction is recorded as accounts receivable (Note 6).

b. ICPL

On May 22, 2022, IMU entered into a related party loan agreement whereby ICPL agreed to provide a loan in an amount not exceeding US\$ 3,000,000. The loan will be used for working capital, corporate actions and new projects. This loan bears interest at 8.67% per year. This agreement has been renewed and the parties agree that the loan amount will increase by an amount not exceeding US\$ 21,850,000, and will mature on June 23, 2023. On June 26, 2023, the loan is extended until December 30, 2023. On December 14, 2023, the loan was fully settled.

The interest expense on the loan was recorded by IMU as a financial expense of zero (2023: US\$ 868,068). On the reporting date, the balance of the transaction was recorded as nil (2023: nil).

c. KJA

IMN provides port services to KJA where the amount of such services is recorded as revenues (Note 19). As of reporting dates, the outstanding receivables from such transactions are recorded as trade accounts receivable (Note 6).

CTA provides coal transshipment services to KJA where the amount of such services is recorded as revenues (Note 19). As of reporting dates, the outstanding receivables from such transactions are recorded as trade accounts receivable (Note 6).

d. XII

The Group and XTI entered into agreement related to internet, communication, and technology. In 2023 such services were recorded as part of direct cost and general and administrative expenses amounting to US\$ 99,110 (2022: US\$ 189,174) and US\$ 97,759 (2022: US\$ 182,244). At reporting date, the outstanding payables from those transactions were recorded as trade accounts payable to related parties (Note 11).

e. MSI

Pada tanggal 23 Desember 2021, IMU melakukan investasi kepada MSI sebesar US\$ 2.335.632. Pada tanggal pelaporan, MSI mengakui kerugian tahun 2024 sebesar US\$ 613.532 (2022: kerugian sebesar US\$ 165.103), sehingga nilai investasi yang diakui Perusahaan menjadi sebesar US\$ 2.006.346.

Pada tanggal 16 Desember 2021, IMU dan pemegang saham MSI melakukan perjanjian pinjaman yang akan ditukar dengan saham sebesar US\$ 222.491. Pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 5% per tahun, dan akan jatuh tempo dalam dua tahun setelah penarikan. Sesuai Akta nomor 17 pada tanggal 20 November 2024 di hadapan Notaris Ungke Mulawanti S.H., M.Kn dan Akta tersebut di atas telah didaftarkan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dan diterima berdasarkan Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.09-0279494 dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Daftar Perseroan No. AHU-0254120.AH.01.11. tahun 2024 tanggal 25 November 2024, MSI mengkonversikan total pinjaman yang telah diberikan beserta bunga yang terhutang sebesar US\$ 242.918 menjadi saham. Sehingga total investasi IMU kepada MSI menjadi sebesar US\$ 2.578.550.

Pada tanggal 27 Maret 2023, IMU dan MSI melakukan perjanjian pinjaman yang akan ditukar dengan saham sebesar US\$ 1.198.724. Pinjaman tersebut dikenakan bunga sebesar 10% per tahun, dan akan jatuh tempo dalam dua tahun setelah penarikan.

f. CSTS

CSTS Joint Operations sebagai kontraktor dari BP Tangguh Expansion Project telah menetapkan ILSS sebagai subkontraktornya untuk Proyek *Marshalling and Stevedoring* di Gresik, Surabaya melalui *Letter of Award* tanggal 5 Desember 2016. Durasi proyek ini sekitar 4 tahun dan telah dimulai pada pertengahan Januari 2017 dengan nilai proyek sebesar Rp 146.348.211.418 (setara dengan US\$ 10.968.164). Pada tanggal 5 Oktober 2017, terdapat revisi atas perjanjian mengenai perubahan nilai proyek menjadi Rp 98.438.875.430 (setara dengan US\$ 7.253.085).

Pada tanggal 2 Maret 2021 ILSS dan CSTS melakukan perpanjangan kontrak hingga 31 Mei 2021 dengan total nilai proyek tidak lebih dari Rp 100.810.082.109 (setara dengan US\$ 7.046.407). Pada tanggal 8 Juni 2021, ILSS menandatangani Perubahan No. 5 *Frame Agreement for Receiving and Stevedoring for Material direct to Jetty at Maspion Port* dengan CSTS Joint Operations untuk periode sampai dengan 31 Desember 2021 dengan nilai kontrak Rp 106.339.108.812 (setara dengan US\$ 7.451.413).

e. MSI

On December 23, 2021, IMU invested to MSI amounting to US\$ 2,335,632. As of the reporting date, MSI recognized losses in 2024 amounted to US\$ 613,532 (2022: losses of US\$ 165,103), resulting decrease on the investment recognized by the Company into US\$ 2,006,346.

On December 16, 2021, IMU and MSI entered into a loan agreement which will be exchanged for shares of US\$ 222,491. The loan bears interest at 5% per annum, and will mature in two years after drawdown. In accordance with Deed number 17 dated November 20, 2024 before Notary Ungke Mulawanti S.H., the M.Kn and Deed mentioned above have been registered with the Minister of Law and Human Rights and received based on the Receipt of Notification No. AHU-AH.01.09-0279494 and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Company Register No. AHU-0254120. AH.01.11. of 2024 on November 25, 2024, MSI converts the total loans that have been granted along with the interest outstanding of US\$ 242,918 into shares. So that IMU's total investment in MSI is US\$ 2,578,550.

On March 27, 2023, IMU and MSI entered into a loan agreement which will be exchanged for shares of US\$ 1,198,724. The loan bears interest at 10% per annum, and will mature in two years after drawdown.

f. CSTS

CSTS Joint Operation as the contractor of BP Tangguh Expansion Project has appointed ILSS as its subcontractor for Marshalling and Stevedoring Project in Gresik, Surabaya based on Letter of Award dated on December 5, 2016 after winning tender process. The duration of this project is around 4 years and has been started in mid of January 2017 with project value amounted Rp 146,348,211,418 (equivalent to US\$ 10,968,164). On October 5, 2017, the agreement was revised related the project value changes amounting to Rp 98,438,875,430 (equivalent to US\$ 7,253,085).

On March 2, 2021, ILSS and CSTS extended the contract until May 31, 2021 and total project value is not exceed Rp 100,810,082,109 (equivalent to US\$ 7,046,407). On June 8, 2021, ILSS signed amendment No. 5 Frame Agreement for Receiving and Stevedoring for Material direct to Jetty at Maspion Port with CSTS Joint Operations for the period until December 31, 2021 with contract value of Rp 106,339,108,812 (equivalent to US\$ 7,451,413).

Pada 2 Februari 2022, ILSS menandatangani Perubahan No. 6 *Frame Agreement for Receiving and Stevedoring for Material direct to Jetty at Surabaya Hub* dengan CSTS Joint Operations. ILSS dan CSTS Join Operations setuju untuk mengubah nilai kontrak menjadi Rp 115.625.776.636 (setara dengan US\$ 8.034.031). Perjanjian ini berlaku hingga 31 Desember 2022 dan telah diperpanjang hingga 31 Juli 2023.

On February 2, 2022, ILSS signed No.6 *Frame Agreement for Receiving and Stevedoring for Material direct to Jetty at Surabaya Hub* with CSTS Joint Operations. ILSS and CSTS Join Operations agreed to amend contract value to Rp 115,615,776,636 (equivalent to US\$ 8,034,031). This agreement valid until December 31, 2022 and has been extended until July 31, 2023.

Pada 8 November 2023, ILSS menandatangani Perubahan No. 13 *Frame Agreement for Receiving and Stevedoring for Material direct Jetty at Surabaya Hub* dengan CSTS Joint Operations (CSTS JO). ILSS dan CSTS JO setuju mengubah nilai kontrak menjadi Rp 131.497.707.477 atau setara dengan US\$ 8,529,950, perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2023, kemudian perjanjian ini hanya diperpanjang hingga 30 September 2024 dan tidak diperpanjang kembali.

On November 8, 2023, ILSS signed amendment No. 13 *Frame Agreement for Receiving and Stevedoring for Material direct to Jetty at Surabaya Hub* with CSTS Joint Operations (CSTS JO). ILSS and CSTS Joint Operations (CSTS JO) agreed to amended contract value to Rp 131,497,707,477 or equivalent to US\$ 8,529,950. This agreement valid until December 31, 2023, then this agreement was only extended until September 30, 2024 and not renewed.

Pada 2024, nilai jasa tersebut sebesar US\$ 374.375 dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19) (2023: US\$ 710.419). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6).

In 2024, the amount of such services amounting to US\$ 374.375 is recorded as revenues (Note 19) (2023: US\$ 710,419). As of reporting dates, the outstanding receivables from such transactions are recorded as trade accounts receivable (Note 6).

g. EMB

IMN menyediakan jasa pengangkutan kepada EMB yang dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6).

g. EMB

IMN provides transport services to EMB where the amount of such services is recorded as revenues (Note 19). As of reporting dates, the outstanding receivables from such transactions are recorded as trade accounts receivable (Note 6).

h. EMI

IMN menyediakan jasa pengangkutan kepada EMI yang dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6).

h. EMI

IMN provides transport services to EMI where the amount of such services is recorded as revenues (Note 19). As of reporting dates, the outstanding receivables from such transactions are recorded as trade accounts receivable (Note 6).

i. Uang muka dari pemegang saham digunakan untuk modal kerja. Jumlah tersebut akan dikonversi menjadi saham Perusahaan dan tidak akan ditarik sampai Grup dilikuidasi. Jumlah saldo uang muka dari pemegang saham adalah sebagai berikut:

i. Advances from shareholders are used for working capital. The amounts will be converted to shares in the Company and will not be recalled until the liquidation of the Group. The balance of advances from shareholders are as follows:

31 Desember 2024 dan 2023/  
December 31, 2024 and 2023  
 US\$

PT. Indika Energy Infrastructure	63.668.081	PT. Indika Energy Infrastructure
PT. Indika Mineral Investindo	43.934	PT. Indika Mineral Investindo
Jumlah	63.712.015	Total

j. PPI

Pada tanggal 31 Desember 2024, bagian IPA atas kerugian komprehensif lain PPI melebihi kepentingannya di PPI sebesar US\$ 195.016, sehingga menghentikan pengakuan bagiannya atas kerugian selanjutnya. Sebagai akibatnya, Perusahaan tidak mengakui bagian IPA atas rugi komprehensif PPI sebesar US\$ 3.870.490 (2023: US\$ 3.997.097).

j. PPI

As of December 31, 2024, IPA's share of losses in PPI's comprehensive income exceeded its interest in PPI amounted to US\$ 195,016, therefore discontinue recognizing its share of further losses. In accordance therewith, the Company did not recognize IPA's share in net comprehensive loss of PPI amounting to US\$ 3,870,490 (2023: US\$ 3,997,097).

k. JBP

IMN menyediakan jasa pengangkutan kepada JBP yang dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6).

l. EMITS

IMN menyediakan jasa pengangkutan kepada EMITS yang dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6).

m. ALVA

IMU, ILSS, KGTE, ISB dan IMN membeli unit sepeda motor listrik untuk operasional Perusahaan dan program kredit kepemilikan sepeda motor listrik untuk karyawan. Pada tanggal pelaporan, saldo utang dari transaksi tersebut dicatat sebagai utang usaha (Catatan 11).

n. MDA

Pada tanggal 10 November 2024 IMN menyewakan Gudang dan fasilitas nya di Makassar kepada MDA, sewa Gudang ini berlaku satu tahun dan akan berakhir pada 10 November 2025 yang dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6).

o. KSH and KBN

IMN menyediakan jasa pengangkutan kepada KSH dan KBN yang dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6).

p. BID

IMN menyediakan jasa pengangkutan kepada BID yang dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6).

q. SBS

ISB menyediakan jasa fasilitas quayside kepada SBS yang dicatat sebagai pendapatan (Catatan 19). Pada tanggal pelaporan, saldo piutang dari transaksi tersebut dicatat sebagai piutang usaha (Catatan 6).

CTA mengadakan perjanjian dengan SBS, dimana SBS melakukan jasa pemuatan batubara dari titik muat di Tanah Merah Coal Transshipment (TMCT), mengangkut batubara ke titik transshipment di Teluk Adang dan bongkar muat batubara dari tongkang ke kapal induk. Pada tanggal pelaporan beban sewa tersebut dicatat sebagai amortisasi aset sewa hak guna dan beban bunga, sedangkan saldo utang dari transaksi tersebut dicatat sebagai utang usaha (Catatan 11).

k. JBP

IMN provides transport services to JBP where the amount of such services is recorded as revenues (Note 19). As of reporting dates, the outstanding receivables from such transactions are recorded as trade accounts receivable (Note 6).

l. EMITS

IMN provides transport services to EMITS where the amount of such services is recorded as revenues (Note 19). As of reporting dates, the outstanding receivables from such transactions are recorded as trade accounts receivable (Note 6).

m. ALVA

IMU, ILSS, KGTE, ISB and IMN purchase electric motorcycle units for the Company's operations and electric motorcycle ownership credit programs for employees. On the reporting date, the debt balance from the transaction is recorded as accounts payable (Note 11).

n. MDA

On November 10, 2024, IMN leases the Warehouse and its facilities in Makassar to MDA, this Warehouse lease is valid for one year and will end on November 10, 2025 which is recorded as income (Note 19). On the reporting date, the balance of receivables from the transaction is recorded as business receivables (Note 6).

o. KSH and KBN

IMN provides transport services to KSH and KBN where the amount of such services is recorded as revenues (Note 19). As of reporting dates, the outstanding receivables from such transactions are recorded as trade accounts receivable (Note 6).

p. BID

IMN provides transport services to BID where the amount of such services is recorded as revenues (Note 19). As of reporting dates, the outstanding receivables from such transactions are recorded as trade accounts receivable (Note 6).

q. SBS

ISB provides quayside facilities to SBS where the amount of such services is recorded as revenues (Note 19). As of reporting dates, the outstanding receivables from such transactions are recorded as trade accounts receivable (Note 6).

CTA entered into an agreement with SBS, whereby SBS carried out coal loading services from the loading point at Tanah Merah Coal Transshipment (TMCT), transported coal to the transshipment point in Teluk Adang and loading and unloading coal from barges to aircraft carriers. On the reporting date, the lease expense is recorded as amortization of lease assets, use rights and interest expense, while the debt balance from the transaction is recorded as accounts payable (Note 11).

**24. INSTRUMEN KEUANGAN, RISIKO KEUANGAN DAN MANAJEMEN RISIKO MODAL**

Tabel berikut menunjukkan instrumen keuangan pada akhir periode pelaporan:

	Aset keuangan pada biaya perolehan yang diamortisasi/ <i>Financial asset at amortized cost</i> US\$	Liabilitas pada biaya perolehan yang diamortisasi/ <i>Liabilities at amortized cost</i> US\$
<b>31 Desember 2024</b>		
<b>Aset Keuangan Lancar</b>		
Kas dan setara kas	35.803.380	-
Piutang usaha		
Pihak berelasi	16.054.623	-
Pihak ketiga	4.126.012	-
Piutang lain-lain		
Pihak ketiga	72.949	-
<b>Liabilitas Keuangan Jangka Pendek</b>		
Utang Usaha		
Pihak berelasi	-	3.907.994
Pihak ketiga	-	5.184.544
Utang lain-lain		
Pihak ketiga	-	30.535
Biaya yang masih harus dibayar	-	3.381.542
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:		
Pinjaman jangka panjang pihak ketiga	-	14.721.233
<b>Liabilitas Keuangan Jangka Panjang</b>		
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:		
Pinjaman jangka panjang pihak ketiga	-	19.165.208
Jumlah	<u>56.056.964</u>	<u>46.391.056</u>

**31 Desember 2023**

<b>Aset Keuangan Lancar</b>		
Kas dan setara kas	22.229.627	-
Piutang usaha		
Pihak berelasi	15.101.706	-
Pihak ketiga	5.110.329	-
Piutang lain-lain		
Pihak ketiga	72.177	-
<b>Liabilitas Keuangan Jangka Pendek</b>		
Utang Usaha		
Pihak berelasi	-	4.145.988
Pihak ketiga	-	6.186.692
Utang lain-lain		
Pihak ketiga	-	53.469
Biaya yang masih harus dibayar	-	2.726.917
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:		
Pinjaman jangka panjang pihak ketiga	-	12.809.514
<b>Liabilitas Keuangan Jangka Panjang</b>		
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:		
Pinjaman jangka panjang pihak ketiga	-	33.797.073
Jumlah	<u>42.513.839</u>	<u>59.719.653</u>

**24. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND CAPITAL RISK MANAGEMENT**

The following table sets out the financial instruments as at the end of the reporting period:

	Liabilitas pada biaya perolehan yang diamortisasi/ <i>Liabilities at amortized cost</i> US\$
<b>Desember 31, 2024</b>	
<b>Current Financial Assets</b>	
Cash and cash equivalents	-
Trade accounts receivable	
Related parties	-
Third parties	-
Other accounts receivable	
Third parties	-
<b>Current Financial Liabilities</b>	
Trade accounts payable	
Related parties	-
Third parties	-
Other accounts payable	
Third party	-
Accrued expenses	-
Current maturities of long-term liabilities:	
Long-term loan third party	-
<b>Non-current Financial Liabilities</b>	
Long-term liabilities net of current maturities:	
Long-term loan third party	-
Total	-

**Desember 31, 2023**

<b>Current Financial Assets</b>	
Cash and cash equivalents	-
Trade accounts receivable	
Related parties	-
Third parties	-
Other accounts receivable	
Third parties	-
<b>Current Financial Liabilities</b>	
Trade accounts payable	
Related parties	-
Third parties	-
Other accounts payable	
Third party	-
Accrued expenses	-
Current maturities of long-term liabilities:	
Long-term loan third party	-
<b>Non-current Financial Liabilities</b>	
Long-term liabilities net of current maturities:	
Long-term loan third party	-
Total	-

Resiko kredit

Grup mengembangkan dan mengelola peringkat risiko kredit untuk mengkategorikan eksposur sesuai dengan tingkat risiko gagal bayar. Grup menggunakan catatan perdagangannya sendiri untuk memeringkat pelanggan utama dan debitur lainnya.

Kerangka peringkat risiko kredit kini Grup terdiri dari kategori berikut:

Credit risk

The Group develops and maintains its credit risk gradings to categorize exposures according to their degree of risk of default. The Group uses its own trading records to rate its major customers and other debtors.

The Group's current credit risk grading framework comprises the following categories:

<u>Kategori/ Category</u>	<u>Deskripsi/Description</u>	<u>Dasar pengakuan ECL/ Basis for recognizing ECL</u>
Lancar/ Performing	Pihak lawan memiliki risiko gagal bayar yang rendah dan tidak memiliki tunggakan./ <i>The counterparty has a low risk of default and does not have any past-due amounts.</i>	ECL 12 bulan/ 12-month ECL
Dicadangkan/ Doubtful	Jumlah yang tertunggak >30 hari atau telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal./ <i>Amount is &gt;30 days past due or there has been a significant increase in credit risk since initial recognition.</i>	ECL sepanjang umur –kredit tidak memburuk/ <i>Lifetime ECL – not credit-impaired</i>
Gagal bayar/ In default	Jumlah yang tertunggak > 180 hari atau ada bukti yang mengindikasikan aset mengalami penurunan nilai kredit. <i>Amount is &gt;180 days past due or there is evidence indicating the asset is credit-impaired.</i>	ECL sepanjang umur – kredit memburuk/ <i>Lifetime ECL – credit-impaired</i>
Penghapusan/ Write-off	Ada bukti yang mengindikasikan bahwa debitur dalam kesulitan keuangan yang buruk dan Grup tidak memiliki prospek pemulihan yang realistis./ <i>There is evidence indicating that the debtor is in severe financial difficulty and the Group has no realistic prospect of recovery.</i>	Saldo dihapuskan/ <i>Amount is written off</i>

Tabel di bawah merinci kualitas kredit aset keuangan Grup serta eksposur maksimum risiko kredit menurut peringkat risiko kredit:

The table below details the credit quality of the Group's financial assets as well as maximum exposure to credit risk by credit risk rating grades:

	Peringkat Kredit Internal/ Internal Credit Rating	ECL 12 bulan atau sepanjang umur/ 12-month or lifetime ECL	Jumlah tercatat bruto/ Gross carrying amount	Cadangan kerugian/ Loss allowance	Jumlah tercatat bersih/ Net carrying amount	
			US\$	US\$	US\$	
<u>31 Desember 2024</u>						
Kas dan setara kas diluar kas	Lancar/ Performing	ECL 12 bulan/12-month ECL	35.803.380	-	35.803.380	<u>December 31, 2024</u> Cash and cash equivalents exclude cash on hand
Piutang usaha	(i)	ECL sepanjang umur (pendekatan sederhana)/ Lifetime ECL (simplified approach)	20.704.503	(523.868)	20.180.635	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	Lancar/ Performing	ECL 12 bulan/12-month ECL	72.949	-	72.949	Other accounts receivable
				<u>(523.868)</u>		
<u>31 Desember 2023</u>						
Kas dan setara kas diluar kas	Lancar/ Performing	ECL 12 bulan/12-month ECL	22.229.627	-	22.229.627	<u>December 31, 2023</u> Cash and cash equivalents exclude cash on hand
Piutang usaha	(i)	ECL sepanjang umur (pendekatan sederhana)/ Lifetime ECL (simplified approach)	20.644.514	(432.479)	20.212.035	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	Lancar/ Performing	ECL 12 bulan/12-month ECL	72.177	-	72.177	Other accounts receivable
				<u>(432.479)</u>		

- (i) Grup menentukan ECL pada pos-pos tersebut menggunakan matriks provisi, yang diestimasi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis berdasarkan status utang debitur masa lalu, yang disesuaikan dengan kondisi saat ini dan perkiraan kondisi ekonomi di masa depan.

Grup telah mengadopsi prosedur dalam memperluas persyaratan kredit kepada pelanggan dan dalam memantau risiko kreditnya. Grup hanya memberikan kredit kepada pihak lawan yang layak kredit. Kas ditempatkan pada lembaga yang layak kredit dan tidak memiliki kerugian kredit yang material.

Meskipun eksposur kredit Grup terkonsentrasi terutama di Indonesia, tidak terdapat konsentrasi risiko kredit signifikan pada pelanggan atau kelompok pelanggan tertentu.

Rincian lebih lanjut dari risiko kredit pada bank dan piutang usaha diungkapkan masing-masing pada Catatan 5 dan 6.

#### Risiko tingkat bunga

Grup terekspos risiko suku bunga melalui dampak perubahan suku bunga dari liabilitas dan aset yang dikenakan bunga.

Tingkat suku bunga dan ketentuan pengembalian deposito berjangka, pinjaman pihak berelasi dan pinjaman jangka panjang Grup diungkapkan dalam Catatan 5 dan 23 atas laporan keuangan konsolidasian.

Analisis sensitivitas di bawah ini telah ditentukan berdasarkan eksposur suku bunga pada akhir periode pelaporan. Untuk liabilitas tingkat bunga mengambang, analisis tersebut disusun dengan asumsi jumlah liabilitas terutang pada akhir periode pelaporan itu terutang sepanjang tahun. Kenaikan atau penurunan 100 basis poin digunakan ketika melaporkan risiko suku bunga secara internal kepada manajemen kunci dan merupakan penilaian manajemen terhadap perubahan yang mungkin terjadi pada suku bunga.

Jika suku bunga lebih tinggi/rendah 100 basis poin (2023: 100 basis points) dan semua variabel lainnya tetap konstan, laba Grup setelah pajak untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024 akan turun/naik sebesar US\$ 264.149 (2023: US\$ 102.459). Hal ini terutama disebabkan oleh eksposur Grup terhadap suku bunga atas pinjamannya dengan suku bunga variabel.

#### Manajemen risiko mata uang asing

Grup terekspos pengaruh fluktuasi nilai tukar mata uang asing terutama dikarenakan biaya operasi didenominasi dalam mata uang asing.

Grup mengelola eksposur mata uang asing dengan mencocokkan, sebisa mungkin, penerimaan dan pembayaran dalam masing-masing individu mata uang.

- (i) The Group determines the ECL on these items by using a provision matrix, estimated based on historical credit loss experience based on the past due status of the debtors, adjusted as appropriate to reflect current conditions and estimates of future economic conditions.

The Group has adopted procedures in extending credit terms to customers and in monitoring its credit risk. The Group only grants credit to creditworthy counterparties. Cash is held with creditworthy institutions and is subject to immaterial credit loss.

Although the Group's credit exposure is concentrated mainly in Indonesia, it has no significant concentration of credit risk with any single customer or group of customers.

Further details of credit risks on cash in banks and trade accounts receivable are disclosed in Notes 5 and 6, respectively.

#### Interest rate risk

The Group is exposed to interest rate risk through the impact of rate changes on interest bearing liabilities and assets.

The interest rate and terms of repayment of time deposits and loan to a related party of the Group are disclosed in Notes 5 and 23 to the consolidated financial statements.

The sensitivity analyses below have been determined based on the exposure to interest rates at the end of the reporting period. For floating rate liabilities, the analysis is prepared assuming the amount of the liability outstanding at the end of the reporting period was outstanding for the whole year. An increase or decrease of 100 basis point is used when reporting interest rate risk internally to key management personnel and represents management's assessment of the reasonably possible change in interest rates.

If interest rates had been 100 basis points (2023: 100 basis points) higher/lower and all other variables were held constant, the Group's profit after tax for the year ended December 31, 2023 would decrease/ increase by US\$ 264,149 (2023: 102,459). This is mainly attributable to the Group's exposure to interest rates on its variable rate borrowings.

#### Foreign currency risk management

The Group is exposed to the effect of foreign currency exchange rate fluctuation mainly because of operating expenses denominated in foreign currency.

The Group manages the foreign currency exposure by matching, as far as possible, receipts and payments in each individual currency.

Tidak ada analisis sensitivitas yang disiapkan sebab Grup tidak mengharapkan efek material pada laba atau rugi Grup yang timbul dari efek perubahan yang mungkin terjadi terhadap nilai tukar mata uang pada instrumen keuangan pada akhir periode pelaporan.

No sensitivity analysis is prepared as the Group does not expect any material effect on the Group's profit or loss and equity arising from the effects of reasonably possible changes to foreign currency of the financial instrument at the end of the reporting period.

#### Risiko likuiditas

Grup mengelola risiko likuiditas dengan memelihara cadangan kas yang memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas dengan terus memantau arus kas prakiraan dan aktual.

#### Liquidity risk

The Group manages liquidity risk by maintaining adequate cash reserves to finance the Group operations and to mitigate the effect of fluctuation in cash flows by continuously monitoring forecast and actual cash flows.

Tabel berikut merinci sisa jatuh tempo kontraktual untuk liabilitas keuangan non-derivatif dengan periode pembayaran yang disepakati Grup. Tabel telah disusun berdasarkan arus kas yang tak terdiskonto dari liabilitas keuangan berdasarkan tanggal terawal di mana Grup dapat diminta untuk membayar. Tabel mencakup arus kas bunga dan pokok. Jatuh tempo kontraktual didasarkan pada tanggal terawal di mana Grup dapat diminta untuk membayar.

The following tables detail the Group's remaining contractual maturity for its non-derivative financial liabilities with agreed repayment periods. The tables have been drawn up based on the undiscounted cash flows of financial liabilities based on the earliest date on which the Group can be required to pay. The tables include both interest and Principal cash flows. The contractual maturity is based on the earliest date on which the Group may be required to pay.

	Tingkat bunga efektif rata-rata tertimbang/ <i>Weighted average effective interest rate</i>	Kurang dari satu tahun/ <i>Less than 1 year</i>	1-5 tahun/ <i>1-5 years</i>	Diatas 5 tahun/ <i>5+ years</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
<b>31 Desember 2024</b>						<b>December 31, 2024</b>
Tanpa bunga						Non-interest bearing
Utang usaha						Trade accounts payable
Pihak berelasi	-	3.907.994	-	-	3.907.994	Related parties
Pihak ketiga	-	5.184.544	-	-	5.184.544	Third parties
Utang lain-lain						Other accounts payable
Pihak ketiga	-	30.535	-	-	30.535	Third parties
Biaya yang masih harus dibayar	-	3.381.543	-	-	3.381.543	Accrued expenses
Instrumen tingkat bunga tetap						Fixed interest rate instruments
Liabilitas sewa	7%	7.755.308	2.946.084	-	10.701.392	Lease liability
Pinjaman dari pihak ketiga	5,63%	14.721.233	19.165.208	-	33.886.441	Loan from third party
Jumlah		34.981.157	22.111.292	-	57.092.449	Total

	Tingkat bunga efektif rata-rata tertimbang/ <i>Weighted average effective interest rate</i>	Kurang dari satu tahun/ <i>Less than 1 year</i>	1-5 tahun/ <i>1-5 years</i>	Diatas 5 tahun/ <i>5+ years</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
<b>31 Desember 2023</b>						<b>December 31, 2023</b>
Tanpa bunga						Non-interest bearing
Utang usaha						Trade accounts payable
Pihak berelasi	-	4.145.988	-	-	4.145.988	Related parties
Pihak ketiga	-	6.186.692	-	-	6.186.692	Third parties
Utang lain-lain						Other accounts payable
Pihak ketiga	-	53.469	-	-	53.469	Third parties
Biaya yang masih harus dibayar	-	2.726.917	-	-	2.726.917	Accrued expenses
Instrumen tingkat bunga tetap						Fixed interest rate instruments
Liabilitas sewa	7%	7.011.432	8.644.526	-	15.655.958	Lease liability
Pinjaman dari pihak ketiga	7,22%	12.809.514	33.797.073	-	46.606.587	Loan from third party
Jumlah		32.934.012	42.441.599	-	75.375.611	Total

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan

Nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai wajarnya karena jatuh tempo dalam jangka pendek dan pinjaman dikenakan suku bunga pasar.

Tujuan dan kebijakan manajemen modal

Grup menelaah struktur modalnya setidaknya setahun sekali untuk memastikan Grup dapat melanjutkan kelangsungan usaha. Strategi keseluruhan Grup tetap tidak berubah dari tahun 2023.

Struktur modal Grup terdiri dari utang termasuk pinjaman, kas dan setara kas, dan modal tersedia bagi para pemegang saham induk Perusahaan, terdiri dari modal saham, tambahan modal disetor, saldo laba dan komponen ekuitas lainnya.

**25. IKATAN**

- a. Pada tanggal 9 September 2016, ILSS menandatangani perjanjian dengan PT Cikarang Listrindo Tbk (CL), sebuah perusahaan pembangkit listrik, untuk menyediakan jasa penanganan batubara untuk pembangkit listrik CL yang berlokasi di Babelan, Bekasi. Kontrak tersebut berakhir dalam 5 tahun. Pada 26 Maret 2021, ILSS menandatangani Addendum No. 6 dengan CL, yang merubah masa berlaku perjanjian menjadi hingga 25 Maret 2022, dengan nilai kontrak Rp 137 milyar. Pada 30 Desember 2021, ILSS menerima Surat Pemberitahuan Perpanjangan Kontrak Pekerjaan Jasa Coal Handling Management Services Site Plan PLTU Babelan untuk periode 26 April 2022 - 25 April 2027.

- b. Pada tanggal 12 April 2018, KGTE menandatangani perjanjian jasa fasilitas penyimpanan dengan PT Exxonmobil Lubricants Indonesia (Exxon) untuk masa kontrak 20 tahun dengan kemungkinan tambahan perpanjangan 10 tahun. KGTE akan memberikan jasa penyimpanan bahan bakar khusus untuk Exxon. Berdasarkan perjanjian KGTE membangun tangki penyimpanan bahan bakar untuk kapasitas 96.000 m3 yang berlokasi di Balikpapan, Kalimantan Timur dan Exxon akan membayar *fixed fee* dan *throughput fee* sebagai imbalan.

- c. Pada tanggal 15 April 2021, ISB dan PT Exxonmobil Lubricants Indonesia telah menandatangani kontrak, di mana ISB memberikan jasa *throughput* dengan masa kontrak hingga 14 April 2022.

Kontrak ini telah diperpanjang beberapa kali dengan perpanjangan terakhir pada 4 April 2024 dengan masa berlaku sampai dengan 14 April 2025.

- d. ISB menandatangani perjanjian kerjasama dengan Exxonmobil Lubricants Indonesia mengenai Jasa Penyediaan Transportasi Bahan Bakar. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 4 Februari 2022 sampai dengan 3 Februari 2024 dengan nilai kontrak Rp 86.142.600.000. Pada 4 Maret 2024 para Pihak menandatangani Amandemen 2 yang memperpanjang periode Kontrak menjadi 31 Agustus 2025.

Fair values of financial assets and financial liabilities

The carrying amounts of financial assets and financial liabilities approximate their respective fair values due to the relatively short-term maturity of these financial instruments and the loan bears market interest rate.

Capital management policies and objectives

The Group reviews its capital structure at least annually to ensure that the Group will be able to continue as a going concern. The Group's overall strategy remains unchanged from 2023.

The capital structure of the Group consists of debt, which includes the loan, cash and cash equivalents, and equity attributable to owners of the Company, comprising of issued capital, additional paid-in capital, retained earnings and other components of equity.

**25. COMMITMENTS**

- a. On September 9, 2016, ILSS entered into an agreement with PT Cikarang Listrindo Tbk (CL), a power plant company, to provide coal handling management services for CL's power plant located in Babelan, Bekasi. The agreement expires within 5 years. On March 26, 2021, ILSS signed Addendum No. 6 with CL, which changes the validity period of the agreement into up to March 25, 2022, with contract value Rp 137 billion. On December 30, 2021, ILSS received Notification Letter regarding Contract Extension for Coal Handling Management Services Site Plan PLTU Babelan for period of April 26, 2022 - April 25, 2027.

- b. On April 12, 2018, KGTE signed storage facility service agreement with PT Exxonmobil Lubricants Indonesia (Exxon) for 20 years contract duration plus 10 years extension possibility. KGTE will serve fuel storage service dedicated to Exxon. Based on storage facility agreement as mentioned above, KGTE built fuel storage tanks with capacity of 96,000 m3 located in Balikpapan, East Kalimantan and Exxon will pay fixed fee and throughput fee as compensation.

- c. On April 15, 2021, ISB and PT Exxonmobil Lubricants Indonesia entered into an agreement that ISB provides throughput services with duration valid until April 14, 2022.

This agreement has been extended several times with the latest amendment on April 4, 2024 with validity period until April 14, 2025.

- d. ISB signed an agreement with Exxonmobil Lubricants Indonesia regarding the Provision of Fuel Transport Services. This agreement is valid from February 4, 2022 until February 3, 2024 with contract value amounted Rp 86,142,600,000. On March 4, 2024 the Parties signed to Amendment 2 to extend the period of contract until August 31, 2025.

- e. Pada Desember 2021, KGTE menandatangani Perjanjian Sewa Menyewa tentang Tangki Penyimpanan di Jalan Deli Nomor 8 Pelabuhan Tanjung Emas – Semarang dengan PT Pelindo Energi Logistik dan PT ExxonMobil Lubricants Indonesia. Menindaklanjuti perjanjian sewa menyewa tentang tangki penyimpanan di jalan Deli Nomor 8 pelabuhan tanjung emas – Semarang, KGTE menandatangani Perjanjian Komersial dengan Exxonmobil Lubricants Indonesia pada tanggal 23 Februari 2022 dimana KGTE bertindak sebagai penyedia jasa manajemen persediaan dan pemegang izin penyimpanan BBM. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal 23 Februari 2022 sampai dengan 22 Februari 2024 dengan nilai kontrak US\$ 600.000. Pada tanggal 14 Maret 2024, kedua belah pihak setuju untuk mengakhiri Perjanjian Sewa Menyewa tersebut dan PT ExxonMobil Lubricants Indonesia membayar kompensasi sejumlah US\$ 157.389 kepada KGTE.
- f. Pada tanggal 27 Maret 2023 ILSS dan Kantor Kesyahbandaran dan Otoritas Pelabuhan kelas I Balikpapan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut Kementerian Perhubungan Republik Indonesia menandatangani perjanjian konsesi tentang penyediaan pelayanan Pelabuhan di Balikpapan dengan masa konsesi selama 31 tahun sejak tanggal perjanjian ditandatangani.
- Pada tanggal 30 Agustus 2024, perjanjian konsesi ini telah dilakukan amandemen dengan mengubah jangka waktu konsesi menjadi 54 tahun.
- g. Pada tanggal 1 Januari 2021, CTA dan PT Karunia Lintas Samudra (KLS) melakukan perjanjian jasa angkut batubara dari titik muat di Tanah Merah Coal Transshipment (TMCT) sampai dengan titik transshipment di Teluk Adang. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Maret 2024. Pada tanggal 7 Maret 2024 perjanjian ini kembali diperpanjang sampai 31 Maret 2025.
- h. Pada tanggal 1 April 2023, CTA dan PT Kartika Samudra Adijaya melakukan perjanjian jasa angkut batubara dari titik muat di Tanah Merah Coal Transshipment (TMCT) sampai dengan titik transshipment di Teluk Adang. Perjanjian ini telah berakhir pada 31 Desember 2023. Pada 8 Maret 2024, perjanjian ini kembali diperpanjang sampai 31 Maret 2025.
- i. Pada tanggal 14 Maret 2024, CTA menandatangani perjanjian dengan PT Masada Jaya Lines (MJL), di mana MJL melakukan jasa pemuatan batubara dari titik pemuatan di Transshipment Batubara Tanah Merah (TMCT) dan mengangkut batubara ke titik transshipment di Teluk Adang. Perjanjian ini berlaku hingga 31 Maret 2025.
- e. On December 2021, KGTE signed Lease Agreement on Storage Tank at Jalan Deli Number 8 Tanjung Emas Port – Semarang with PT Pelindo Energi Logistik and PT ExxonMobil Lubricants Indonesia. Following up the Lease Agreement on Storage Tank at Jalan Deli Number 8 Tanjung Emas Port – Semarang, KGTE signed a Commercial Agreement with Exxonmobil Lubricants Indonesia on 23 February 2022, where KGTE as inventory management service provider and fuel storage permit holder. This agreement is valid from February 23, 2022 until February 22, 2024 with contract value amounted US\$ 600,000. On March 14, 2024, both parties agreed to terminate the Lease Agreement and PT ExxonMobil Lubricants paid the compensation amounted to US\$ 157,389 to KGTE.
- f. On March 27, 2023, ILSS and the Class I Harbormaster and Port Authority Office of Balikpapan, Directorate General of Sea Transportation, Ministry of Transportation of the Republic of Indonesia signed a concession agreement regarding the provision and/or port services in Balikpapan with a concession period of 31 years from the date this agreement was signed.
- On August 30, 2024, this concession agreement was amended to change the concession period to 54 years.
- g. On January 1, 2021, CTA and PT Karunia Lintas Samudera (KLS) entered into an agreement with wherein KLS perform services to load the coal from loading point at Tanah Merah Coal Transshipment (TMCT) and transport the coal to the transshipment point at Teluk Adang. This agreement valid until March, 31, 2024. On March 7, 2024 this agreement has been extended again until March 31, 2025.
- h. On April 1, 2023, CTA entered into an agreement with PT Kartika Samudra Adijaya (KSA) wherein KSA perform services to load the coal from loading point at Tanah Merah Coal Transshipment (TMCT) and transport the coal to the transshipment point at Teluk Adang. This agreement already ends on December 31, 2023. On March 8, 2024 this agreement has been extended again until March 31, 2025.
- i. On March 14, 2024, CTA entered into an agreement with PT Masada Jaya Lines (MJL), wherein MJL perform services to load the coal from loading point at Tanah Merah Coal Transshipment (TMCT) and transport the coal to the transshipment point at Teluk Adang. This agreement valid until March, 31, 2025.

- j. Pada tanggal 17 April 2023, IMU dan PT AGPA Refinery Complex (AGP) menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli (PPJB), dimana IMU bermaksud untuk menjual tanahnya seluas 292.193 m<sup>3</sup> yang berlokasi di Kariangau Balikpapan, Kalimantan Timur, beserta segala sesuatu yang tertanam di atasnya, dengan harga jual sebesar US\$26.534.045 (setara dengan Rp397.771.874.920). PPJB mengatur pembayaran dalam 3 tahap, di mana masing-masing tahap akan diterima berdasarkan pemenuhan persyaratan dan kondisi, sebagaimana diatur lebih lanjut dalam PPJB.

Pada tanggal 30 Juni 2023, nilai tercatat tanah dan bangunan yang terkait dengan PPJB sebesar US\$ 8.920.539 dan disajikan sebagai aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 12 Juli 2023, IMU menerima uang muka tahap pertama sebesar Rp 132.485.682.841 atau setara dengan US\$ 8.837.681. Pada tanggal 2 Oktober 2023 tahap kedua sebesar Rp 63.858.350.012 atau setara dengan US\$ 4.112.994.

Pada tanggal 19 Oktober 2023 sesuai dengan Akta Jual Beli No. 1055/2023 perusahaan melepas 133.041 m<sup>3</sup> tanah beserta bangunan dan IMU mengakui keuntungan atas pelepasan tanah dan bangunan tersebut sebesar US\$ 9.230.947. Sehingga nilai tercatat tanah yang disajikan sebagai aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual pada laporan posisi keuangan konsolidasian 31 Desember 2023 sebesar US\$ 5.650.064.

Pada tanggal 20 September 2024 sesuai dengan Akta Jual Beli No. 1163/2024, 1164/2024, 1165/2024, 1166/2024 perusahaan melepas sisa tanah seluas 159.152 m<sup>3</sup> sebesar US\$ 13.481.904. Sehingga IMU mengakui keuntungan atas pelepasan tanah tersebut senilai US\$ 7.831.840.

- k. Pada tanggal 13 Oktober 2023, ISB dan PT ExxonMobil Lubricants Indonesia menandatangani perjanjian jasa fasilitas dan pemindahan dengan jangka waktu perjanjian selama 17 tahun dengan kemungkinan tambahan perpanjangan 10 tahun. Berdasarkan perjanjian ISB membangun Fasilitas Bunker penyimpanan bahan bakar yang berlokasi di Balikpapan, Kalimantan Timur dan Exxon akan membayar fixed fee dan throughput fee sebagai imbalan. Fixed Fee yang dibayarkan pada saat perjanjian ditandatangani adalah sebesar US\$ 500.000 dan selanjutnya fixed fee yang dibayarkan pada bulan pertama tanggal permulaan pelaksanaan, selama 12 bulan berturut-turut sebesar US\$ 41.665.

Pada tanggal 5 Maret 2024, ISB dan PT ExxonMobil Lubricants Indonesia sepakat untuk mengakhiri perjanjian dikarenakan adanya kendala regulasi untuk melaksanakan perjanjian.

- j. On April 17, 2023, IMU and PT AGPA Refinery Complex (AGP) entered into Conditional Sale and Purchase (CSPA), wherein IMU intends to sell its land measuring 292,193 m<sup>3</sup> located in Kariangau Balikpapan, East Kalimantan, including all assets attached to the land, at a selling Price of US\$26,534,045 (equivalent to Rp397,771,874,920). The CSPA defines 3 stages of payments, wherein each stage will be received, depending on the fulfilment of certain terms and conditions as further detailed in the CSPA.

As of June 30, 2023, net book value of the land and building related to the CSPA amounted to US\$ 8,920,539 and were presented as part of non-current asset held for sale on the consolidated statement of financial position.

On July 12, 2023, IMU received the first stage advance payment in the amount of Rp 132,485,682,841 or equivalent to US\$ 8,837,681. On October 2, 2023, IMU received the second stage advanced payment in the amount of Rp 63,858,350,012 or equivalent to US\$ 4,112,994.

On October 19, 2023 in accordance with the Deed sale and purchase No.1055/2023 the Company releases 133.041 m<sup>3</sup> of land along with building and IMU recognize gain over land building sales amounted US\$ 9,230,947. The balanced of asset held for sale amounted US\$ 5,650,064 in December 31, 2024.

On September 20 2024 in accordance with the Sale and Purchase Deed No. 1163/2024, 1164/2024, 1165/2024, 1166/2024 the company issued the remaining land area of 159,152 m<sup>3</sup> for US\$ 13,481,904. So IMU recognized a gain on the release of the land worth US\$ 7,831,840.

- k. On October 13, 2023, ISB and PT ExxonMobil Lubricants Indonesia signed a transfer and facility services agreement with a term of 17 years with the possibility of an additional 10 year extension. Based on the agreement, ISB will build a fuel storage bunker facility located in Balikpapan, East Kalimantan and Exxon will pay a fixed fee and throughput fee as compensation. The fixed fee paid when the agreement is signed is US\$ 500,000 and then the fixed fee paid in the first month of commencement date, for 12 consecutive months is US\$ 41,665.

On March 5, 2024, ISB and PT ExxonMobil Lubricants Indonesia agreed to terminate the agreement due to regulatory constraints to implement the agreement.

- i. Pada tanggal 5 Maret 2024, KGTE dan PT ExxonMobil Lubricants Indonesia melakukan perjanjian jasa fasilitas tahun 2024. Dimana KGTE menyediakan dan mengoperasikan suatu terminal dan fasilitas terkait (yang berbeda dari terminal dan fasilitas dibawah Perjanjian ExxonMobil-KGTE), termasuk tangka penyimpanan, dermaga, pipa, untuk penerimaan, penyimpanan dan pengiriman produk dan menyediakan jasa terkait di Kariangau, Kalimantan Timur dan Exxon akan membayar fixed fee dan throughput fee sebagai imbalan. Fixed fee yang dibayarkan pada bulan pertama tanggal permulaan pelaksanaan, selama 12 bulan berturut turut sebesar US\$ 41.665. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal tanggal efektif dan akan tetap berlaku untuk 17 tahun setelah tanggal pemulaan pelaksanaan.
- Untuk melaksanakan perjanjian tersebut KGTE melakukan pembelian terhadap seluruh Aset Bunkering yang dimiliki oleh ISB.
- m. Pada tanggal 8 November 2023. IMN dan PT Pelindo Multi Terminal telah sepakat untuk saling mengikatkan diri dalam perjanjian kerja sama pelayanan kegiatan penyediaan fasilitas gudang dan lapangan penumpukan termasuk kegiatan pendukung logistik dan shorebares di Terminal Mirah Pelabuhan Tanjung Perak. Perjanjian ini berlaku mulai tanggal 1 Juni 2023 sampai dengan 31 Mei 2024.
- Pada tanggal 12 Agustus 2024, perjanjian ini diperpanjang selama 5 tahun, terhitung sejak tanggal 1 Juni 2024 sampai dengan 31 Mei 2029.
- n. Pada tanggal 30 April 2024, IMN dan PT Trimegah Bangun Persada Tbk menandatangani Perjanjian Penyedia Jasa Transportasi dan Jasa Pihak Ketiga Logistik di kawasan Ternate, Maluku Utara. Perjanjian ini berlaku selama dua tahun berlaku efektif terhitung sejak tanggal 1 Mei 2024 sampai dengan 30 April 2026.
- o. Pada tanggal 27 Maret 2024, IMN melakukan perjanjian sewa Gudang dan Lahan seluas 700 m2 di Kawasan Ternate, Maluku dari CV Alif Bangun Mandiri. Perjanjian ini berlaku selama dua tahun terhitung sejak 01 Mei 2024 sampai dengan 30 April 2026.
- p. Pada tanggal 11 Februari 2022, ISB melakukan perjanjian sewa menyewa Kapal dengan PT Pelayaran Kalimantan Prima Transport yaitu kapal TB. Arwana 88 & OB. SSS 23316, selama dua tahun perjanjian ini efektif berlaku pada tanggal 16 Februari 2022 sampai dengan 15 Februari 2024.
- Pada tanggal 25 Agustus 2023, perjanjian ini telah mengalami amandemen yakni perpanjangan waktu sewa sampai dengan 1 September 2025 dan perubahan harga sewa.
- i. On March 5, 2024, KGTE and PT ExxonMobil Lubricants Indonesia entered into a facility services agreement for 2024. Where KGTE provides and operates a terminal and related facilities (which are different from the terminals and facilities under the ExxonMobil-KGTE Agreement), including storage tanks, docks, pipes, for receiving, storing and shipping products and providing related services in Kariangau, East Kalimantan and Exxon will pay a fixed fee and throughput fee as compensation. The fixed fee paid in the first month of the implementation start date, for 12 consecutive months is US\$ 41,665. This agreement is effective from the effective date and will remain in effect for 17 years after the implementation date.
- To implement this agreement, KGTE purchased all Bunkering Assets owned by ISB
- m. On November 8, 2023. IMN and PT Pelindo Multi Terminal have agreed to bind themselves to each other in a service cooperation agreement for warehouse facilities and stacking fields, including logistics support activities and shorebares at the Mirah Terminal of Tanjung Perak Port. This agreement is valid from June 1, 2023 to May 31, 2024.
- On August 12, 2024, this agreement was extended for 5 years, starting from June 1, 2024 to May 31, 2029.
- n. On April 30, 2024, IMN and PT Trimegah Bangun Persada Tbk signed an Agreement on Transportation Service Providers and Logistics Third Party Services in the Ternate area, North Maluku. This agreement is valid for two years, effective from May 1, 2024 to April 30, 2026.
- o. On March 27, 2024, IMN entered into a lease agreement for a 700 m2 Warehouse and Land in the Ternate Area, Maluku from CV Alif Bangun Mandiri. This agreement is valid for two years starting from May 1, 2024 to April 30, 2026
- p. On February 11, 2022, ISB entered into a ship lease agreement with PT Pelayaran Kalimantan Prima Transport, namely TB. Arwana 88 & OB. SSS 23316, for two years this agreement is effective from February 16, 2022 to February 15, 2024.
- On August 25, 2023, this agreement has undergone amendments, namely an extension of the lease period until September 1, 2025 and changes in rental Prices.

Pada tanggal 25 Agustus 2023, ISB melakukan perjanjian sewa menyewa Kapal dengan PT Pelayaran Kalimantan Prima Transport yaitu kapal TB.Spika 18 DAN OB Oceanbrave 23533, selama dua tahun perjanjian ini efektif berlaku pada tanggal 1 September 2023 sampai dengan 1 September 2025.

On August 25, 2023, ISB entered into a charter agreement with PT Pelayaran Kalimantan Prima Transport, namely the TB.Spika 18 AND OB Oceanbrave 23533, for two years this agreement is effective from September 1, 2023 to September 1, 2025.

## 26. REKONSILIASI LIABILITAS YANG TIMBUL DARI AKTIVITAS PENDANAAN

Tabel di bawah ini menjelaskan perubahan dalam liabilitas Grup yang timbul dari aktivitas pendanaan, termasuk perubahan yang timbul dari arus kas dan perubahan nonkas. Liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah liabilitas yang arus kas, atau arus kas masa depannya, diklasifikasikan dalam laporan arus kas konsolidasian Grup sebagai arus kas dari aktivitas pendanaan.

	1 Januari/ January 1, 2024 US\$	Aktivitas non kas/ Non-cash Acitivity US\$	Pengeluaran arus kas dari aktivitas pendanaan/ Payment from financing cashflows US\$	31 Desember/ December 31, 2024 US\$	
Pinjaman					Loan
Pihak berelasi	-	-	-	-	Related party
Pihak ketiga	46.606.587	-	(12.720.146)	33.886.441	Third party
Liabilitas sewa	15.185.419	4.396.863	(8,880,890)	19.582.282	Lease liabilities

	1 Januari/ January 1, 2023 US\$	Aktivitas non kas/ Non-cash Acitivity US\$	Penerimaan arus kas dari aktivitas pendanaan/ Proceeds from financing cashflows US\$	Pengeluaran arus kas dari aktivitas pendanaan/ Payment from financing cashflows US\$	31 Desember/ December 31, 2023 US\$	
Pinjaman						Loan
Pihak berelasi	5.459.007	-	-	(5.459.007)	-	Related party
Pihak ketiga	56.308.187	-	49.850.000	(59.551.601)	46.606.586	Third party
Liabilitas sewa	1.934.540	15.889.384	-	(2.638.505)	15.185.419	Lease liabilities

## 27. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

- a. Berdasarkan Akta Notaris Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., No. 06 tanggal 11 Februari 2025 yang disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0072172 dan dicatat didalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Daftar Perseroan No. AHU-0029818.AH.01.11. Tahun 2025 tanggal 12 Februari 2025, ICTSI middle east DMCC membeli saham baru yang diterbitkan BACT sebanyak 60.749 lembar dan saham yang saat ini dimiliki oleh ILSS sebanyak 1 lembar masing-masing dengan harga per lembar sahamnya Rp 1.000.000.

## 27. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

- a. Based on Notary Deed No. 06 of Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., dated February 11, 2025, which has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic Indonesia in his decision letter No. AHU-AH.01.09-0072172 and is recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Company Register No. AHU-0029818. AH.01.11. Tahun 2025 on February 12, 2025, ICTSI Middle East DMCC bought new shares issued by BACT of 60,749 shares and shares owned by ILSS of 1 share, respectively, Rp 1,000,000 par value per share.

Susunan kepemilikan saham PT Batu Ampar Container Terminal seperti berikut :

The structure of PT Batu Ampar Container Terminal share ownership is as follows:

28 Februari/February 28, 2025			
Nama Pemegang Saham/ Name of Stockholders	Jumlah Saham/ Number of Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Modal Disetor/Total Paid-up Capital Rp
ICTSI middle east DMCC	60.750	75,00%	60.750.000.000
PT Indika Logistic Support & Services	20.250	25,00%	20.250.000.000
Jumlah/Total	<u>81.000</u>	<u>100%</u>	<u>81.000.000.000</u>

b. Pada tanggal 24 Februari 2025, ISB dan PT Vale Indonesia Tbk menandatangani perjanjian *Jetty Operation and Management Services IGP Morowali* bahwa ISB menyediakan jasa pengelolaan operasional Jetty milik PT Vale Indonesia Tbk yang berlokasi di Morowali, Sulawesi Tengah. Perjanjian ini berlaku selama 5 tahun, dimulai dari 1 Maret 2025 sampai dengan 28 Februari 2030.

b. On February 24, 2025, ISB and PT Vale Indonesia Tbk signed an agreement with IGP Morowali's Jetty Operation and Management Services that ISB provides operational management services for PT Vale Indonesia Tbk's Jetty located in Morowali, Central Sulawesi. This agreement is valid for 5 years, starting from March 1, 2025 to February 28, 2030.

c. Berdasarkan Akta Notaris No. 6 tanggal 19 Maret 2025 Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., No. 29 tanggal 19 Maret 2025 dan disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0023832.AH.01.01 dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Daftar Perseroan No. AHU-0065537.AH.01.11.Tahun 2025 tanggal 19 Maret 2025, Perusahaan dan ISB telah sepakat dan setuju untuk bersama-sama mendirikan suatu Perseroan Terbatas dengan modal dasar Rp 4.000.000.000 dan modal yang ditempatkan sebesar Rp 1.000.000.000. Perseroan terbatas ini bernama PT Interport Dirandra Syandana (INDIS) dan berdasarkan anggaran dasar, INDIS beroperasi dalam bidang angkutan laut.

c. Based on Notary Deed No 29 of Ungke Mulawanti, S.H., M.Kn., dated March 19, 2025, and the deed has been registered with the Minister of Law and Human Rights of the Republic Indonesia in his decision letter No. AHU-0023832.AH.01.01 and is recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Company Register No. AHU-0065537.AH.01.11.Tahun 2025 on March 19, 2025, the Company and ISB agreed to establish a Company with an authorized capital of Rp 4,000,000,000 and an issued capital of Rp 1,000,000,000. This Company is named PT Interport Dirandra Syandana (INDIS), and based on articles of association, INDIS operates in the field of sea transportation.

Susunan kepemilikan saham PT Interport Dirandra Syandana (INDIS) seperti berikut :

The structure of PT Interport Dirandra Syandana (INDIS) share ownership is as follows :

31 Desember/December 31, 2024			
Nama Pemegang Saham/ Name of Stockholders	Jumlah Saham/ Number of Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Modal Disetor/Total Paid-up Capital US\$
PT Interport Sarana Baruna	999	99,90%	999.000.000
PT Interport Mandiri Utama	1	0,10%	1.000.000
Jumlah/Total	<u>1.000</u>	<u>100%</u>	<u>1.000.000.000</u>

## 28. INFORMASI TAMBAHAN

Informasi tambahan menyajikan laporan posisi keuangan, laporan posisi laba atau rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, laporan arus kas entitas induk dan investasi pada entitas anak.

## 28. SUPPLEMENTARY INFORMATION

The supplementary presents statement of financial position, statement of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity, statement of cash flows of parent entity, and investment in subsidiary.

Informasi keuangan tersendiri entitas induk disajikan pada halaman 64 sampai 69. Informasi keuangan entitas induk mengikuti kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang dijelaskan dalam Catatan 3, kecuali investasi pada entitas anak yang dicatat dengan menggunakan metode biaya.

Financial information of the parent entity only was presented on pages 64 to 69. This parent entity only financial information follows the accounting policies used in the preparation of the consolidated financial statement that described in Note 3, except for investment in subsidiaries which are accounted for using the cost method.

**29. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian dari halaman 1 sampai 63 dan informasi tambahan dari halaman 64 sampai 69 merupakan tanggung jawab manajemen, dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 27 Maret 2025.

**29. MANAGEMENTS RESPONSIBILITY AND APPROVAL OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

The preparation and fair presentation of the consolidated financial statements on pages 1 to 63 and the supplementary information on pages 64 to 69 were the responsibilities of the management, and were approved by the Directors and authorized for issue on March 27, 2025.

\*\*\*\*\*

	31 Desember/ <i>December 31,</i> 2024 US\$	31 Desember/ <i>December 31,</i> 2023 US\$	
<u>ASET</u>			<u>ASSETS</u>
ASET LANCAR			CURRENT ASSETS
Kas dan bank	17.131.116	3.135.409	Cash on hand and in banks
Piutang usaha - pihak berelasi	89.205	2.980.755	Trade accounts receivable - related parties
Piutang lain-lain			Other accounts receivable
Pihak berelasi	1.634.556	566.052	Related parties
Pihak ketiga	-	1.435	Third parties
Aset tidak lancar yang tersedia untuk dijual	-	5.650.064	Non-current assets held for sale
Aset lancar lainnya	38.885	296.273	Other current assets
Jumlah Aset Lancar	<u>18.893.762</u>	<u>12.629.988</u>	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR			NONCURRENT ASSETS
Aset tetap	7.967.744	8.185.726	Property and equipment
Klaim atas pengembalian pajak	94.525	145.508	Claim for tax refund
Aset tak berwujud	128.697	200.925	Intangible assets
Investasi pada entitas anak *)	25.910.910	24.051.101	Investment in subsidiaries
Uang muka saham pada entitas anak	12.404.036	34.005.052	Advance for investment in subsidiaries
Deposit	27.044	27.044	Refundable deposits
Uang muka dan aset tidak lancar lainnya	26.418.602	3.337.317	Advances and other non-current assets
Piutang jangka panjang - pihak berelasi	19.557	1.130.000	Long term receivable - related parties
Aset hak-guna	196.415	69.349	Right-of-use assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	<u>73.167.530</u>	<u>71.152.022</u>	Total Non-current Assets
JUMLAH ASET	<u><u>92.061.292</u></u>	<u><u>83.782.010</u></u>	TOTAL ASSETS

	31 Desember/ December 31, 2024 US\$	31 Desember/ December 31, 2023 US\$	
<b><u>LIABILITAS DAN EKUITAS</u></b>			<b><u>LIABILITIES AND EQUITY</u></b>
<b>LIABILITAS LANCAR</b>			<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha			Trade accounts payable
Pihak berelasi	6.265	51.823	Related parties
Pihak ketiga	106.228	302.013	Third parties
Utang lain-lain			Other Accounts payable
Pihak berelasi	-	-	Related parties
Pihak ketiga	711	19.046	Third parties
Utang pajak	130.277	189.567	Taxes payable
Biaya masih harus dibayar	1.306.495	1.289.193	Accrued expenses
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun			Current maturities of long-term liabilities
Pinjaman jangka panjang pihak berelasi		-	Long-term loan related party
Liabilitas sewa	191.615	63.285	Lease liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Lancar</b>	<b>1.741.591</b>	<b>1.914.927</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>LIABILITAS TIDAK LANCAR</b>			<b>NONCURRENT LIABILITY</b>
Liabilitas Pajak Tangguhan	-	-	Deferred Tax Liability
Imbalan kerja	1.513.577	1.955.443	Employee benefits
<b>Jumlah Liabilitas Tidak Lancar</b>	<b>1.513.577</b>	<b>1.955.443</b>	<b>Total Non-current Liabilities</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>3.255.168</b>	<b>3.870.371</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>			<b>EQUITY</b>
Modal saham	17.100	17.100	Capital stock
Uang muka untuk penempatan modal	63.712.015	63.712.015	Advances for share subscription
Penghasilan komprehensif lainnya	178.011	93.742	Other comprehensive income
Tambahan modal disetor	79.723	79.723	Additional paid in capital
Saldo laba	24.819.275	16.009.060	Retained earnings
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>88.806.124</b>	<b>79.911.640</b>	<b>Total Equity</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>92.061.292</b>	<b>83.782.011</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

\*) Disajikan menggunakan metode biaya

\*) Presented using cost method

PT INTERPORT MANDIRI UTAMA  
 INFORMASI TAMBAHAN  
 DAFTAR II: LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
 KOMPREHENSIF LAIN ENTITAS INDUK \*)  
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
 31 DESEMBER 2024

PT INTERPORT MANDIRI UTAMA  
 SUPPLEMENTARY INFORMATION  
 SCHEDULE II: PARENT ENTITY'S STATEMENT OF PROFIT  
 OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME \*)  
 FOR THE YEAR ENDED  
 DECEMBER 31, 2024

	2024	2023	
	US\$	US\$	
PENDAPATAN	-	1.821.400	REVENUE
BEBAN POKOK PENJUALAN	-	(2.326.137)	DIRECT COST
RUGI KOTOR	-	(504.737)	GROSS LOSS
Beban umum dan administrasi	(7.079.556)	(6.207.587)	General and administrative expenses
Pendapatan dividen	10.734.787	5.945.223	Dividend income
Beban keuangan - bersih	(10.169)	(709.872)	Finance cost - net
Pajak final	(407.329)	(434.520)	Final tax
Lain-lain - bersih	10.572.482	13.499.256	Others - net
LABA SEBELUM PAJAK	13.810.215	11.587.763	PROFIT BEFORE TAX
BEBAN PAJAK	-	(1.085.742)	TAX EXPENSE
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN	13.810.215	10.502.021	PROFIT FOR THE YEAR
KERUGIAN (PENGHASILAN) KOMPREHENSIF LAIN			OTHER COMPREHENSIVE (LOSS) INCOME
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(84.269)	15.404	Remeasurement of defined benefit obligation
Beban pajak penghasilan	-	252.660	Related tax expense benefit
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	(84.269)	268.064	TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR, NET OF TAX
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	13.725.946	10.770.085	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

\*) Disajikan menggunakan metode biaya

\*) Presented using cost method

	Modal saham/ <i>Capital stock</i>	Uang muka untuk penempatan modal/ <i>Advances for share subscription</i>	Tambahan modal disetor/ <i>Additional paid-in capital</i>	Penghasilan komprehensif lain/ <i>Other Comprehensive Income</i>	Saldo laba/ <i>Retained earnings</i>	Jumlah ekuitas/ <i>Total equity</i>	
	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$	
Saldo per 1 Januari 2023	17.100	63.712.015	(36.605)	361.806	5.167.610	69.221.926	Balance as of January 1, 2023
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	10.502.021	10.502.021	Profit for the year
Penghasilan komprehensif lain							Other comprehensive income
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	-	-	-	(15.404)	-	(15.404)	Remeasurement of defined benefit obligation
Akuisisi anak perusahaan	-	-	116.328	-	339.429	455.757	Acquisition of subsidiaries
Beban pajak penghasilan	-	-	-	(252.660)	-	(252.660)	Related income tax expense
Saldo per 31 Desember 2023	17.100	63.712.015	79.723	93.742	16.009.060	79.911.640	Balance as of December 31, 2023
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	13.810.215	13.810.215	Profit for the year
Penghasilan komprehensif lain							Other comprehensive income
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	-	-	-	84.269	-	84.269	Remeasurement of defined benefit obligation
Dividen	-	-	-	-	(5.000.000)	(5.000.000)	Dividend
Akuisisi anak perusahaan	-	-	-	-	-	-	Acquisition of subsidiaries
Beban pajak penghasilan	-	-	-	-	-	-	Related income tax expense
Saldo per 31 Desember 2024	17.100	63.712.015	79.723	178.011	24.819.275	88.806.124	Balance as of December 31, 2024

\*) Disajikan menggunakan metode biaya

\*) Presented using cost method

	2024	2023	
	US\$	US\$	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	3.984.764	9.767.151	Cash received from customer
Pengeluaran kas untuk operasional dan karyawan	<u>(7.286.876)</u>	<u>(8.733.923)</u>	Cash paid for operational and employees
Kas digunakan untuk operasi	(3.302.112)	1.033.228	Cash used in operations
Pembayaran pajak	(407.329)	(3.213.822)	Payment of taxes
Penghasilan bunga	<u>420.384</u>	<u>74.939</u>	Interest received
<b>Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Operasi</b>	<b><u>(3.289.057)</u></b>	<b><u>(2.105.655)</u></b>	<b>Net Cash Used in Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Perolehan aset tak berwujud			Acquisition of intangible assets
Penambahan investasi pada entitas anak	(1.859.809)	(4.156.979)	Additional investment in subsidiaries
Perolehan aset tetap	<u>(70.940)</u>	<u>(1.900.563)</u>	Acquisition of fixed assets
<b>Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi</b>	<b><u>(1.930.749)</u></b>	<b><u>(6.057.542)</u></b>	<b>Net Cash Used in Investing Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dividen dari entitas anak	10.734.787	5.945.223	Dividends income from subsidiaries
Pembayaran dividen	(5.000.000)	-	Dividends payment
Pembayaran liabilitas sewa	(67.874)	(370.848)	Payment of lease liabilities
Pembayaran bunga pinjaman	-	(370.847)	Payment of loan interest
Penerimaan penjualan aset tetap (Pembayaran) penerimaan pinjaman dari pihak berelasi	13.548.600	13.468.985	Proceeds from sale of fixed assets
	<u>-</u>	<u>(7.751.387)</u>	(Repayment) received loan from related party
<b>Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan</b>	<b><u>19.215.513</u></b>	<b><u>10.921.126</u></b>	<b>Net Cash Provided by Financing Activities</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>13.995.707</b>	<b>2.757.929</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH ON HAND AND IN BANKS</b>
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>	<b><u>3.135.409</u></b>	<b><u>377.480</u></b>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	<b><u><u>17.131.116</u></u></b>	<b><u><u>3.135.409</u></u></b>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT END OF YEAR</b>

\*) Disajikan menggunakan metode biaya

\*) Presented using cost method

Rincian investasi pada entitas anak dengan metode biaya adalah sebagai berikut:

Details of investments in subsidiaries at cost are as follows:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership	Tahun Operasi Komersial/ Start of Commercial Operations	31 Desember/ December 31, 2024 US\$	31 Desember/ December 31, 2023 US\$
PT Interport Mandiri Abadi (IMA)	Jakarta	Perdagangan umum, jasa penyewaan dan leasing, jasa profesional, ilmiah dan teknis, perumahan, jasa keuangan dan asuransi, serta aktivitas perusahaan induk./ <i>General trading, rental services and leasing, professional, scientist and technical services, real estate, finance services and insurance, and holding company activities.</i>	99,98%	Tahap pengembangan/ <i>Development stage</i>	8.598	8.598
PT Kariangau Gapura Terminal Energi (KGTE) *)	Jakarta	Penunjang pertambangan dan pengalihan, pengangkutan dan pergudangan./ <i>Supporting mining and connection, transportation and warehousing.</i>	0,02%	2020	68	68
PT Interport Multi Niaga (IMN)	Jakarta	Perdagangan besar dan eceran, reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor, pengangkutan dan pergudangan, aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, ketenagakerjaan, agen perjalanan dan penunjang usaha lainnya/ <i>Wholesale and retail trade, repair and maintenance cars and motorbikes, transportation and warehouse, leasing activities without option right, employment, travel agents and other business support.</i>	99,99%	2019	2.464.982	605.173
PT Elang Mas Andalan (EMA)	Jakarta	Pengadaan listrik, gas, uap/air panas dan udara dingin, konstruksi, penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, ketenagakerjaan, agen perjalanan dan penunjang usaha lainnya./ <i>Distribution electric power, gas, steam/hot water, construction, leasing and leasing without right option, employment, travel agent and other support business.</i>	99,99%	Tahap pengembangan/ <i>Development stage</i>	7.100	7.100
PT Indika Logistic & Support Services	Jakarta	Pengelolaan pelabuhan penyediaan dermaga, pengisian bahan bakar, dan air bersih, jasa fasilitas naik-turun penumpang dan kendaraan, jasa gudang, bongkar muat barang dan jasa pelayanan terminal peti kemas, jasa pelayanan pusat distribusi dan konsolidasi barang./ <i>Providing port service, dock service fuel and water filling, passenger and vehicle boarding services, warehouse service, loading and unloading cargo and tug service, container terminal services and distribution center services and goods consolidation.</i>	99,99%	2012	15.219.067	15.219.067
PT Interport Reksabumi Indonesia (IRB)	Jakarta	Pengelolaan air, pengelolaan air limbah, pengelolaan daur ulang sampah dan aktivitas remediasi, konstruksi, pengangkutan dan pergudangan dan penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi./ <i>Water management, waste water management, waste recycling management and remediation activities, construction, transportation and warehousing and leasing and leasing without option rights.</i>	99,99%	2016	807.477	807.477
PT Interport Sarana Baruna (ISB)	Jakarta	Pengangkutan dan pergudangan, aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, ketenagakerjaan, agen perjalanan dan penunjang usaha lainnya, dan aktivitas profesional, ilmiah dan teknis./ <i>Transportation and warehousing, leasing and leasing activities without option rights, employment, travel agents and other business support, and professional, scientific and technical activities.</i>	99,99%	2019	4.705.373	4.705.373
PT Interport Patimban Agung (IPA)	Jakarta	Konsultasi transportasi, konsultasi manajemen lainnya, aktivitas kantor pusat dan perdagangan besar atas dasar balas jasa atau kontrak./ <i>Consulting for transportation and other management, head office activities and trading based on fee or contract.</i>	99,20%	Tahap pengembangan/ <i>Development stage</i>	8.566	8.566
PT Cotrans Asia (CTA)	Tanah Paser	Pengiriman domestik dan kegiatan pendukung transportasi lainnya./ <i>Domestic shipment/transshipment and other transportation support activities</i>	54,80%	2004	2.689.607,98	2.689.607,98
Jumlah/Total					<u>25.910.839</u>	<u>24.051.030</u>

\*) Perusahaan memiliki 100% kepemilikan secara langsung dan tidak langsung/ *The company has 100% ownership through direct and indirect.*


Laporan Tahunan  
Annual Report


**2024**

Building today  
for a **stronger**  
tomorrow



Graha Mitra 7<sup>th</sup> Floor  
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav 21  
RT.3/RW.2 Karet Semanggi, Setiabudi  
Jakarta Selatan 12930 Indonesia

 : + 62 21 50711111

 : + 62 21 50711102

 [www.interport.co.id](http://www.interport.co.id)

 [bd.team@interport.co.id](mailto:bd.team@interport.co.id)

 [@interportgroup](https://www.instagram.com/interportgroup)